



# Analýza financí s ratingem a střednědobý výhled rozpočtu Litně

Obsahuje mj.:

- ✓ **výhled finančních možností samosprávy na 5 let** od roku 2027 do roku 2031
- ✓ analýzu financí samosprávy uzavřenou ratingem CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

# OBSAH

<b>ÚVOD .....</b>	<b>3</b>
<b>VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY .....</b>	<b>4</b>
<i>Počet obyvatel .....</i>	<i>4</i>
<i>Počet žáků .....</i>	<i>4</i>
<i>Počet zaměstnanců.....</i>	<i>4</i>
<i>Saldo rozpočtu .....</i>	<i>4</i>
<i>Provozní saldo .....</i>	<i>4</i>
<i>Použité zkratky daňových příjmů (DP).....</i>	<i>4</i>
<b>ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCE .....</b>	<b>5</b>
<b>ANALÝZA.....</b>	<b>5</b>
<i>Počet obyvatel .....</i>	<i>5</i>
<i>Zaměstnanců .....</i>	<i>6</i>
<i>Počet žáků .....</i>	<i>6</i>
<i>Saldo rozpočtu .....</i>	<i>8</i>
<i>Příjmy a výdaje .....</i>	<i>10</i>
<i>Rozbor příjmů .....</i>	<i>10</i>
<i>Rozbor výdajů .....</i>	<i>17</i>
<i>Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku obce.....</i>	<i>21</i>
<i>Majetek obce a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.....</i>	<i>22</i>
<i>Provozní hospodaření obce.....</i>	<i>23</i>
<i>Provozní saldo .....</i>	<i>24</i>
<i>Finanční kondice obce .....</i>	<i>27</i>
<i>Investice a opravy.....</i>	<i>30</i>
<i>Finanční aktiva .....</i>	<i>31</i>
<i>Řízení likvidity, financování a rozpočtování.....</i>	<i>31</i>
<i>Dlouhodobé závazky.....</i>	<i>32</i>
<i>Dlouhodobé pohledávky.....</i>	<i>32</i>
<i>Strop bezpečné zadluženosti .....</i>	<i>33</i>
<i>Rozpočtová odpovědnost .....</i>	<i>33</i>
<b>ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY .....</b>	<b>34</b>
<b>STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU .....</b>	<b>36</b>
<b>NOVELA RUD (TZV. NPP A ONIV) .....</b>	<b>36</b>
<b>DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ) .....</b>	<b>37</b>
<b>FINANČNÍ MOŽNOSTI OBCE NA 5LET .....</b>	<b>39</b>
• <i>Rozpočtová odpovědnost.....</i>	<i>39</i>
<b>ZÁVĚR VÝHLEDU .....</b>	<b>40</b>
<b>PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU .....</b>	<b>41</b>
<b>DOPORUČENÁ PRAVIDLA PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY .....</b>	<b>42</b>
<b>DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ OBCE.....</b>	<b>43</b>
<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>46</b>
<b>PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST.....</b>	<b>46</b>
<b>PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU LITNĚ - DLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE .....</b>	<b>50</b>
<b>PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING).....</b>	<b>51</b>
<b>PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY .....</b>	<b>53</b>

PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY OBCE – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY .....	55
PŘÍLOHA 6. VÝDAJE OBCE - PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY .....	56
PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD) OD 1. 1. 2026 .....	61
PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM SAMOSPRÁVY A PŘEHLED DLUHŮ .....	62
PŘÍLOHA 9. VYBRANÉ OBLASTI HOSPODAŘENÍ Z FINANČNÍCH VÝKAZŮ OBCE .....	63
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK A GRAFŮ .....</b>	<b>65</b>
OBRÁZKY .....	65
TABULKY .....	65
GRAFY .....	65
<b>KONTAKT NA ZPRACOVATELE .....</b>	<b>67</b>
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE .....	67

## Úvod

Pro městys Liteň (IČ: 00233501, dále jen **obec** nebo **Liteň**) vyhotovujeme tuto analýzu financí s ratingem, uvádíme výhled finančních možností samosprávy a návrh střednědobého výhledu rozpočtu. Tento dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb.

**Cílem je** definovat **vlastní finanční možnosti samosprávy a finanční limity**. Tento dokument proto analyzuje finanční zdraví (rating) samosprávy a na základě vývoje a trendů financí stanovuje finanční možnosti a mj. **strop bezpečného úvěrového zatížení** k financování cílů samosprávy. Materiál uvádí silné a slabé stránky financí, příležitosti, hrozby (SWOT analýzu) a **doporučení** zpracovatele.

**Střednědobý výhled** rozpočtu je nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje a hospodaření samosprávy. Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se mj. jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je definovat finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí, a především prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl pravidelně aktualizován a reagoval na ekonomickou situaci, změny zákonů, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na výsledky hospodaření samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je možnost včas finančně reagovat na různé situace, má velký manévrovací prostor.

**Platný střednědobý výhled rozpočtu schvaluje zastupitelstvo** dle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Podle § 3 zákona musí střednědobý výhled rozpočtu obsahovat alespoň souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů.

Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhlášky MF ČR, o podílu jednotlivých obcí;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Samospráva může díky finančnímu plánování lépe zajistit financování cílů, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby materiál bezpečně plnil svou roli, **doporučujeme roční aktualizaci této analýzy**. Aktualizace tohoto materiálu posiluje finanční jistotu samosprávy při realizaci rozvoje a splácení závazků v rychle se měnícím prostředí vyznačujícím se vyššími finančními riziky.

## **Vybrané použité termíny**

---

### Počet obyvatel

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

### Počet žáků

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

### Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

### Saldo rozpočtu

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji daného roku. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

*Upozornění.* Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořených v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

### Provozní saldo

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo (Pozn. Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice).

### Použité zkratky daňových příjmů (DP)

**DNV** = daň z nemovitých věcí, **DPPO** = daň z příjmů právnických osob, **DPFO** = daň z příjmů fyzických osob, **ZČ** = závislé činnosti, **P** = podnikání, **DPH** = daň z přidané hodnoty.

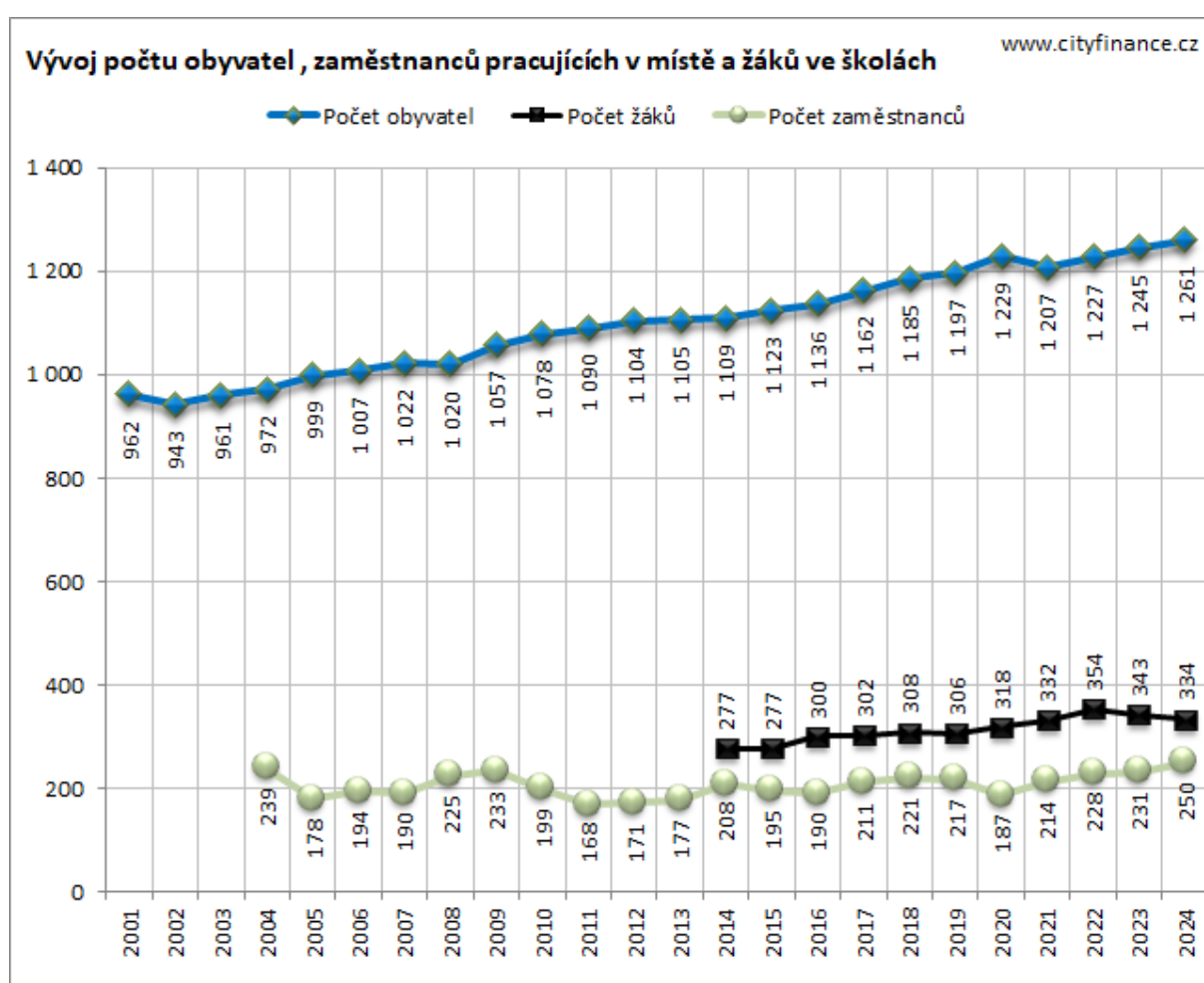
## Analýza finančního zdraví obce

Pro získání lepší orientace a základního přehledu o finančním řízení samosprávy je k dispozici, viz *Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.*

### Analýza

**Počet obyvatel**<sup>1</sup> Litně se za 10let **výrazně zvýšil** o cca 140 obyvatel, tj. **+12,3 %**. Je to důležité, protože počet obyvatel se používá jako základní kritérium pro stanovení tzv. sdílených daňových příjmů. Tato změna přidala přes **3 mil. Kč** ročních sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel obce byl za rok 2024 (k 1. 1. 2025) necelých 1,3 tisíc.

### Graf 1. Počet obyvatel, žáků a zaměstnanců v Litni



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>1</sup> Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel samosprávy se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

**Rok 2021** byl posledním rokem, ve kterém Český statistický úřad sčítal lid, domy a byty. Po sčítání výrazně poklesl počet obyvatel v ČR z důvodu statistické chyby, konkrétně se nesečetlo či nebyla zaznamenaná změna (stěhování, narození/úmrtní...) u cca 207 tis. obyvatel (výrazně menší chyba cca 46 tis. obyvatel byla při sčítání z roku 2011). V roce 2022 zase ČSÚ dopočítal do počtu obyvatel cca 300 tisíc cizinců (převážně uprchlíků z Ukrajiny). Podstatný je trend vývoje počtu obyvatel, protože podle počtu obyvatel ze statistiky ČSÚ se dělí mezi obce výnosy daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „RUD“, schéma rozdělování viz *Příloha 7*.

**Zaměstnanců<sup>2</sup>**, kteří měli v katastru samosprávy místo výkonu práce za posledních 10let **přibylo** o 55 zaměstnanců (cca +28 %). Na území samosprávy bylo evidováno cca 330 zaměstnanců. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů samosprávy za rok 2025 celkem cca 150 tis. Kč. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje malý podíl z výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti<sup>3</sup>. Kritérium počtu zaměstnanců má pro samosprávu především **sociální význam**.

**Počet žáků<sup>4</sup>** ve školských zařízeních (MŠ a ZŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Počet žáků se za 10let **zvýšil**, a bylo zde cca 250 žáků. Příjmy na žáky rostly, zvýšila je i novela tzv. RUD v roce 2018 a v letošním roce 2026. Rolí samosprávy je především financování provozu a investic do majetku a zajišťování provozu vyjma financování pedagogů. Školy, včetně školek jsou ve velké míře závislé na dotacích státu (zejména platy učitelů), což částečně mění od 1. 1. 2026 **novela RUD**. Více v *pasáži výhledu*.

Liteň inkasovala z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků v roce 2025 necelých **7 mil. Kč** a poslala školským zařízením provozní příspěvek 3,1 mil. Kč. Celkem Liteň zaplatila na provoz škol v roce 2025 cca 3,5 mil. Kč + za 9let proběhly **investice 134 mil. Kč**. Liteň na školská zařízení **doplácela**, to není problém, ale informace.

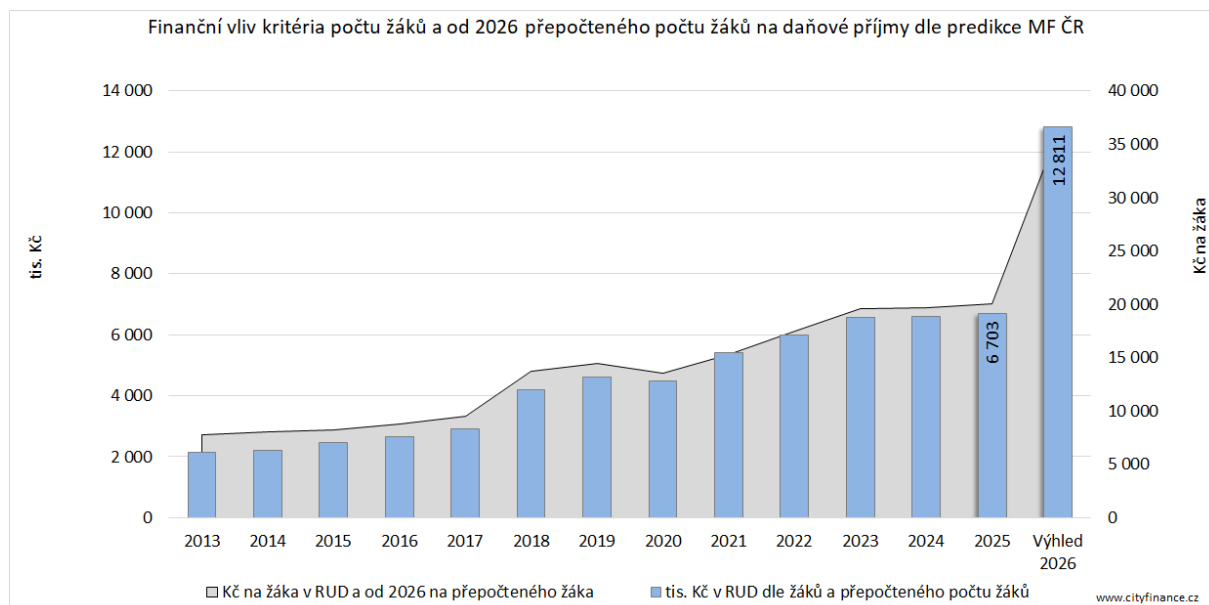
---

<sup>2</sup> Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>3</sup> 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>4</sup> Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

## Graf 2. Suma daňových příjmů dle kritéria počtu žáků pro Liteň



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

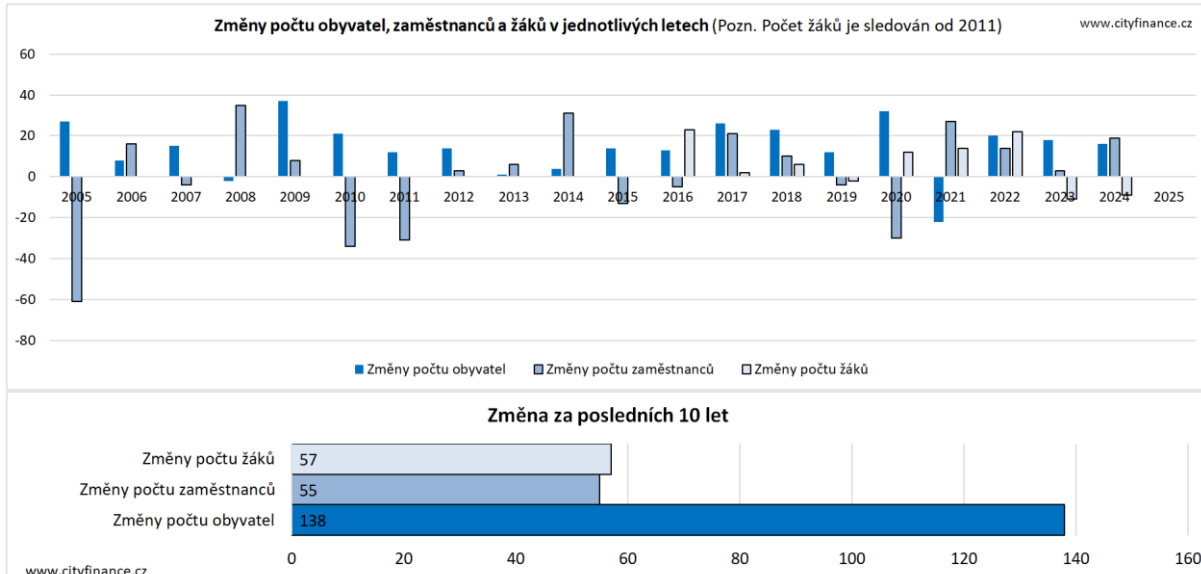
## Graf 3. Změny obyvatel, žáků a zaměstnanců za posledních 10 let s finančními dopady na roční sdílené daňové příjmy Litně

### Změny za posledních 10 let

Změna počtu obyvatel:	138
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	3 188
Změna počtu zaměstnanců pracujících v katastru:	55
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	33
Změna počtu žáků v ZŠ a MŠ:	57
To změnilo roční sdílené daňové příjmy v tis. Kč:	1 119

Celkem měly tyto vlivy dopad na změnu ročních sdílených daňových příjmů cca:

**4 339 tis. Kč**



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Litěň prosperovala.** Mníme tím, že za 10let přibýlo obyvatel, žáků i zaměstnanců pracujících na území obce. Především na počtu obyvatel a žáků závisí tzv. sdílené daňové příjmy. Změny všech uvedených ukazatelů, které proběhly **za 10let** změnilo roční sdílené daňové příjmy o **+4,3 mil. Kč** (cca 28 % finanční kondice obce).

**Tabulka 1. Vývoj základních ukazatelů příjmů a výdajů Litně**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	<i>tis. Kč</i>												
1. Daňové příjmy	12 017	13 007	13 754	14 812	16 663	19 284	21 144	19 963	22 699	26 361	30 075	30 758	32 385
2. Nedaňové příjmy	784	959	1 307	742	809	1 634	3 018	2 021	2 431	3 590	4 802	5 782	4 278
3. Kapitálové příjmy	5	901	1 925	256	464	330	421	128	773	165	175	569	587
4. Přijaté dotace	2 002	13 984	27 077	1 016	7 869	3 904	25 661	79 200	15 932	3 393	12 759	8 696	18 052
<b>Příjmy celkem</b>	<b>14 808</b>	<b>28 851</b>	<b>44 063</b>	<b>16 825</b>	<b>25 805</b>	<b>25 152</b>	<b>50 244</b>	<b>101 312</b>	<b>41 836</b>	<b>33 509</b>	<b>47 811</b>	<b>45 804</b>	<b>55 302</b>
5. Běžné výdaje	9 606	6 353	1 641	10 378	10 817	15 558	13 718	16 620	17 180	25 729	23 265	24 873	25 031
6. Kapitálové výdaje	2 364	20 846	51 162	507	9 156	8 351	15 611	105 570	40 208	8 531	17 656	46 531	12 597
<b>Výdaje celkem</b>	<b>11 971</b>	<b>27 199</b>	<b>52 803</b>	<b>10 884</b>	<b>19 973</b>	<b>23 909</b>	<b>29 329</b>	<b>122 190</b>	<b>57 388</b>	<b>34 260</b>	<b>40 920</b>	<b>71 404</b>	<b>37 628</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>2 837</b>	<b>1 652</b>	<b>-8 740</b>	<b>5 941</b>	<b>5 833</b>	<b>1 243</b>	<b>20 915</b>	<b>-20 878</b>	<b>-15 552</b>	<b>-751</b>	<b>6 891</b>	<b>-25 600</b>	<b>17 674</b>

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	<i>tis. Kč</i>							
1. Daňové příjmy	19 284	21 144	19 963	22 699	26 361	30 075	30 758	32 385
2. Nedaňové příjmy	1 634	3 018	2 021	2 431	3 590	4 802	5 782	4 278
3. Kapitálové příjmy	330	421	128	773	165	175	569	587
4. Přijaté dotace	3 904	25 661	79 200	15 932	3 393	12 759	8 696	18 052
<b>Příjmy celkem</b>	<b>25 152</b>	<b>50 244</b>	<b>101 312</b>	<b>41 836</b>	<b>33 509</b>	<b>47 811</b>	<b>45 804</b>	<b>55 302</b>
5. Běžné výdaje	15 558	13 718	16 620	17 180	25 729	23 265	24 873	25 031
6. Kapitálové výdaje	8 351	15 611	105 570	40 208	8 531	17 656	46 531	12 597
<b>Výdaje celkem</b>	<b>23 909</b>	<b>29 329</b>	<b>122 190</b>	<b>57 388</b>	<b>34 260</b>	<b>40 920</b>	<b>71 404</b>	<b>37 628</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>1 243</b>	<b>20 915</b>	<b>-20 878</b>	<b>-15 552</b>	<b>-751</b>	<b>6 891</b>	<b>-25 600</b>	<b>17 674</b>

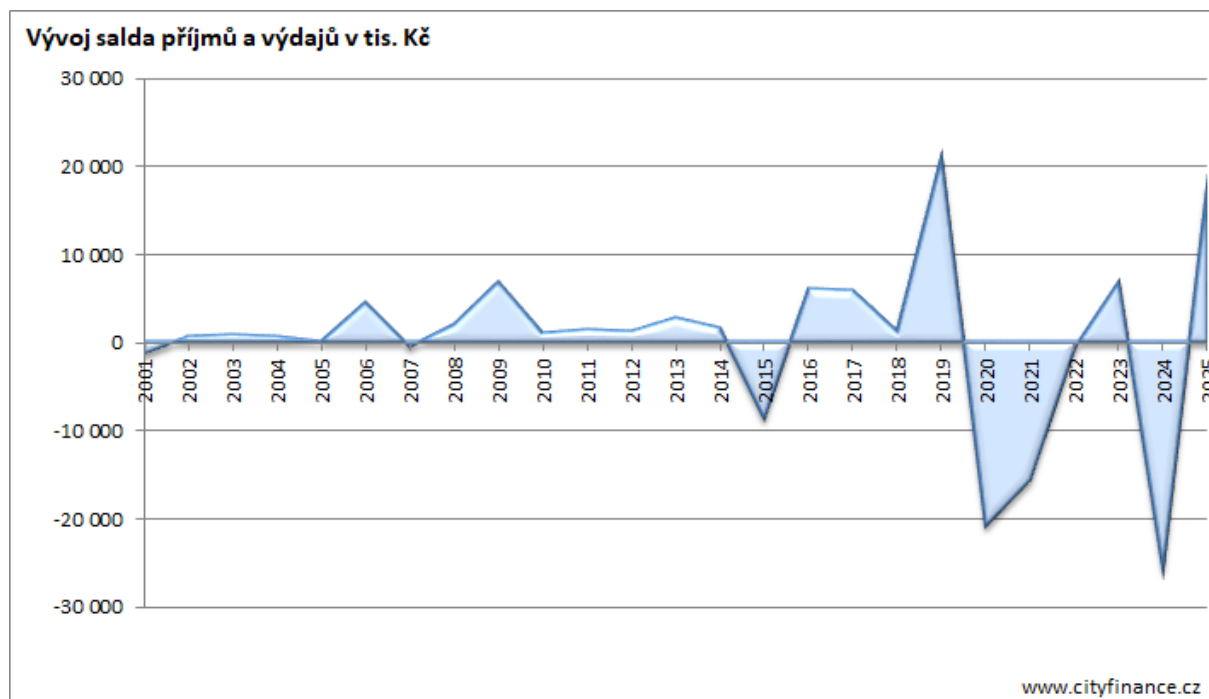
INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	průměr za poslední 4 roky	průměr za 10 let
1. Daňové příjmy	94	114	116	114	102	105	109	109
2. Nedaňové příjmy	67	120	148	134	120	74	119	122
3. Kapitálové příjmy	30	606	21	106	325	103	139	159
4. Přijaté dotace	309	20	21	376	68	208	168	249
<b>Příjmy celkem</b>	<b>202</b>	<b>41</b>	<b>80</b>	<b>143</b>	<b>96</b>	<b>121</b>	<b>110</b>	<b>117</b>
5. Běžné výdaje	121	103	150	90	107	101	112	164
6. Kapitálové výdaje	676	38	21	207	264	27	130	332
<b>Výdaje celkem</b>	<b>417</b>	<b>47</b>	<b>60</b>	<b>119</b>	<b>174</b>	<b>53</b>	<b>102</b>	<b>132</b>

Zdroj: ČSÚ, MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Saldo rozpočtu** vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozeným výsledkem rozpočtu samosprávy v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok samospráva realizuje více výdajů než příjmů, což je právě přirozené zejména v letech vyšších investic. Přebytky rozpočtu období deficitů vyrovnávají. Svou roli hraje také řešení cash flow, přesněji tok příjmů a výdajů mezi roky, zejména v případě dotací. Samospráva obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

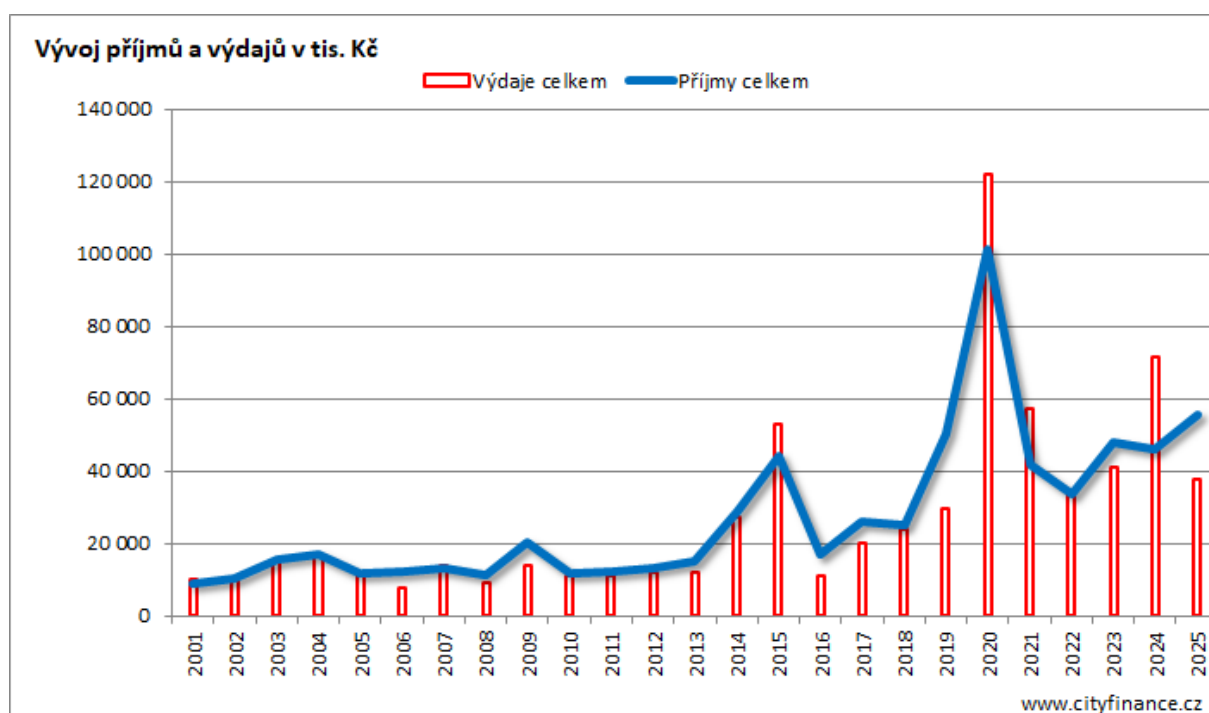
Dlouhodobý vývoj **salda rozpočtu** samosprávy znázorňuje následující *graf*. Bilance rozpočtu Litně ukázala za 25let **přebytek** přes 8 mil. Kč, to nebylo s ohledem na objem příjmů nijak vysoké číslo, což bylo dobře neb zákon požaduje dlouhodobě vyrovnaný rozpočet, aby samosprávy využívaly finance. Liteň **využívala své finance a plnila tak příkladně požadavky zákona**.

**Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Litně**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Litně**



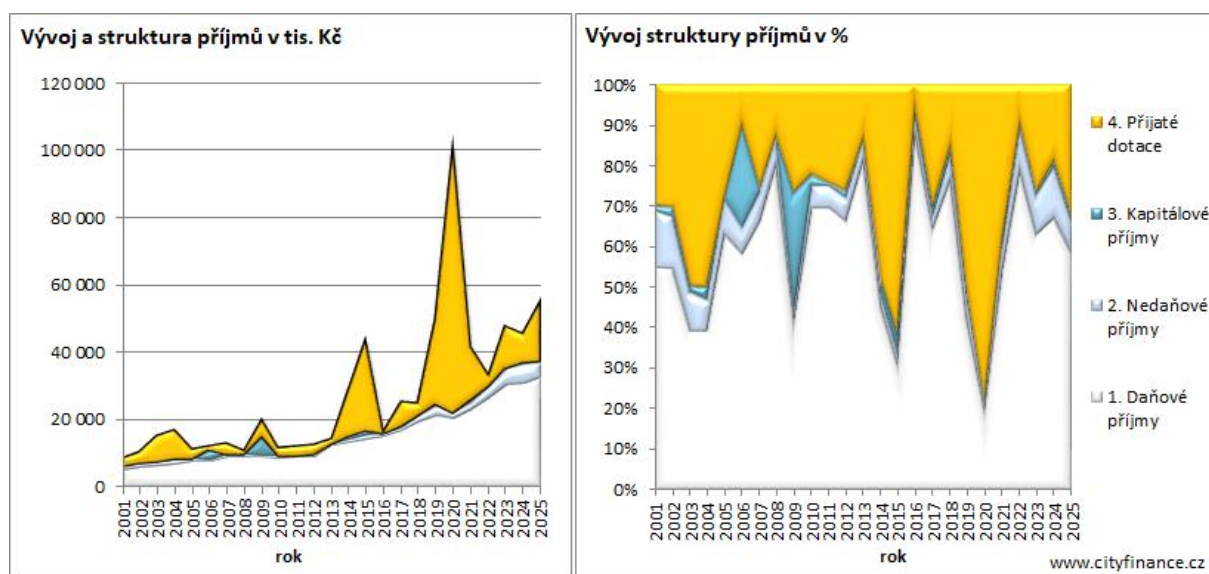
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## **Příjmy a výdaje** samosprávy měly **rostoucí** trend.

Historicky byly příjmy i výdaje (*viz předchozí graf*) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD (rozpočtové určení daní) tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009, poté v roce 2012 došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila samosprávám novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR. Novely RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD u sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace propadu inkas sdílených daní dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny (zejména daně z příjmů fyzických osob) a opět byl zvýšen podíl obcí na sdílených daních v RUD. Následovala vysoká inflace a zisky velkých firem, což zvyšovalo i příjmy obcí v letech 2021 a 2022. Úprava RUD snížila podíly na sdílených daních obcím v letech 2024 a 2025, z toho v roce 2024 ve prospěch DNV a pro rok 2025 z titulu zvyšování daní, na kterém obce neparticipují. Celkově obce ztratily část dynamických sdílených daní a většinu výlučné daně z lokálního hazardu. **Finanční výhodu získaly samosprávy využívající potenciál DNV.**

**Rozbor příjmů** Litně ukazuje **stabilní strukturu**. Stabilita struktury příjmů byla založena na běžných příjmech, především daňových (v grafu bíle vyznačený podíl) doplněných nedaňovými příjmy a nárazově dotacemi, které kolísaly. Kapitálové příjmy měly pouze nepatrný vliv. Vývoj struktury příjmů samosprávy vyjadřuje *graf*.

### **Graf 6. Vývoj struktury příjmů Litně**

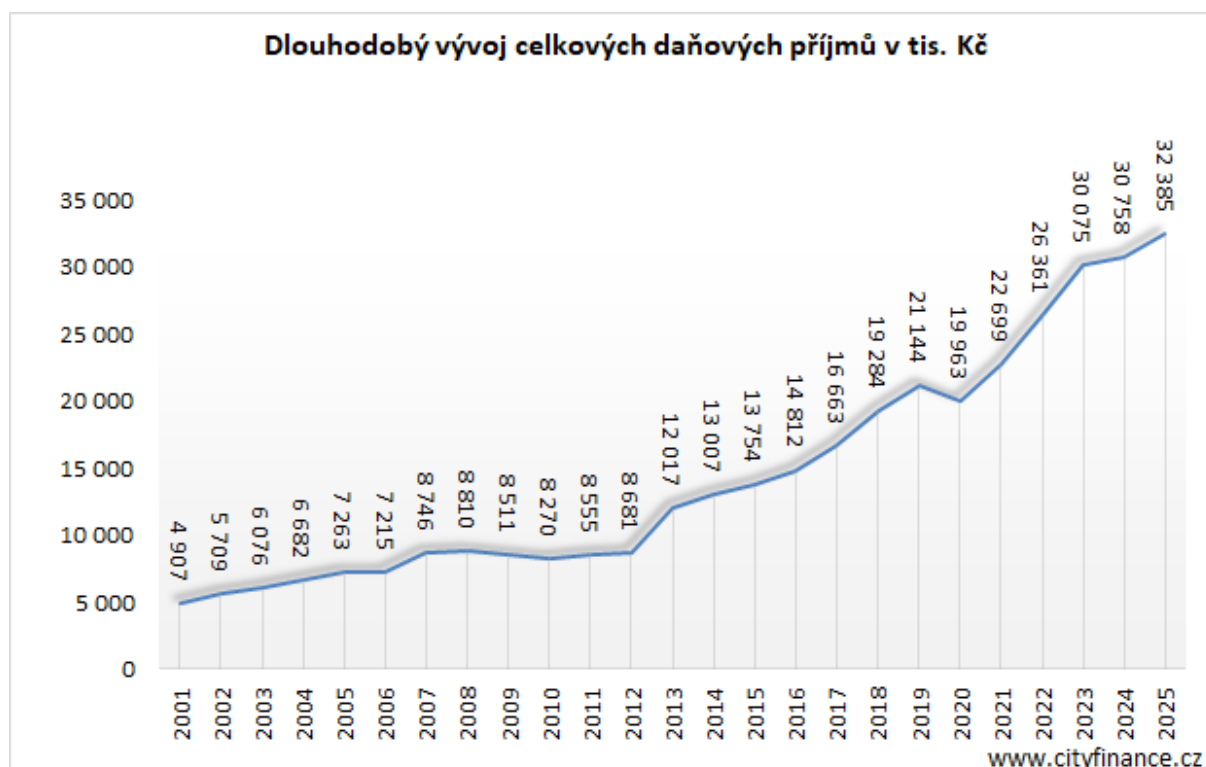


Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Podrobnou strukturu a změny příjmů Litně za poslední 4 roky naleznete vzadu viz *Příloha 5. Příjmy obce – podrobná struktura a vývoj*.

**Daňové příjmy** Litně tvořily v roce 2025 cca **59 %** příjmů, cca **32 mil. Kč** a meziročně rostly o více než **5 %**. Na obyvatele připadalo necelých 26 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 23 tis. Kč sdílených daňových příjmů (to je standard).

### Graf 7: Vývoj daňových příjmů Litně v tis. Kč



Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

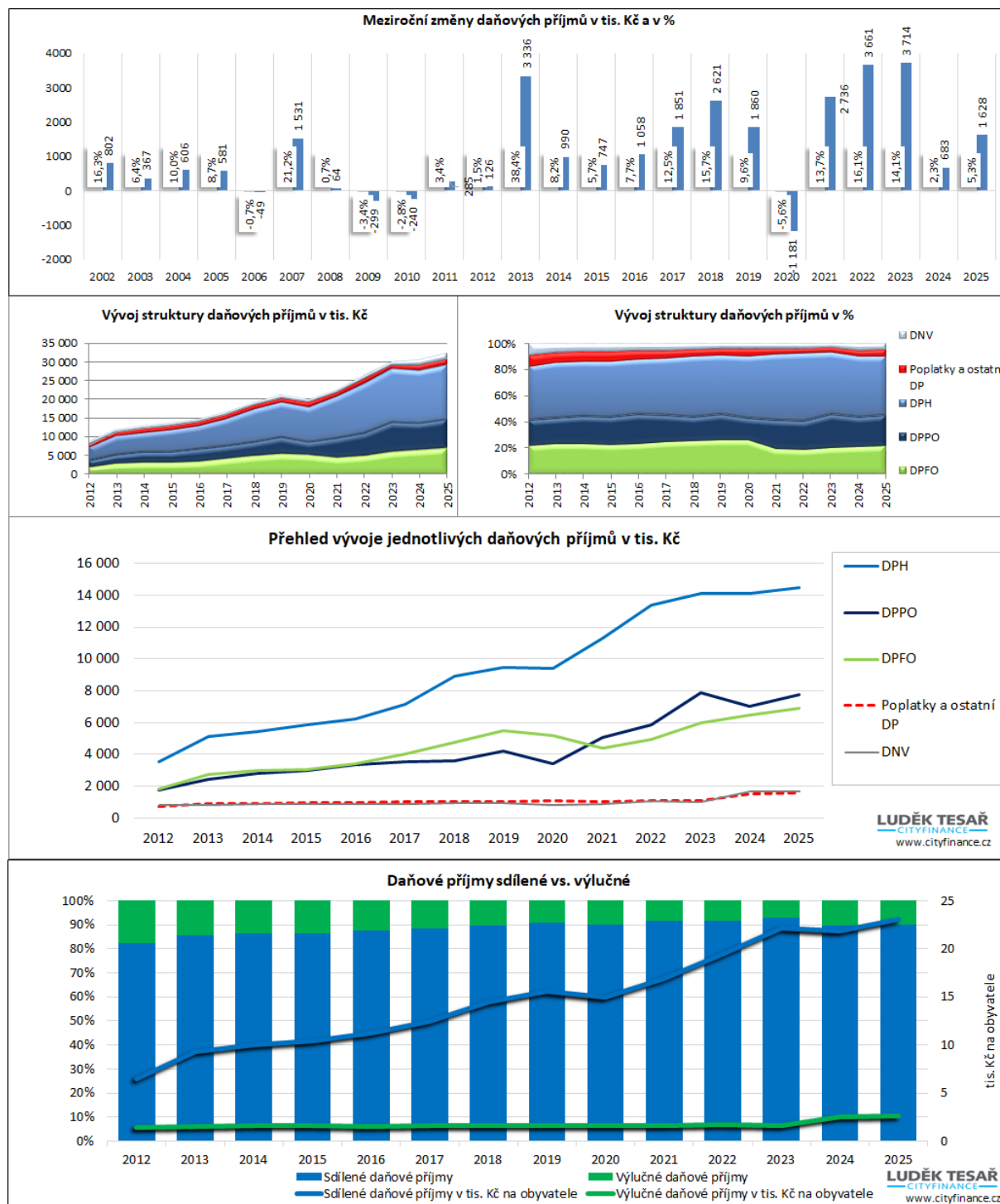
Zásadní **sdílené** daňové příjmy **rostly**, zejména výnos daní z příjmů právnických a fyzických osob. Změnou zákona dle očekávání klesl výnos srážkové daně, která se přesouvá postupně do výnosu daně z ze závislé činnosti jejíž výnos navyšuje.

Samospráva **nepřevzala daňovou odpovědnost u DNV** a tím získala **nevýhodu** vývoje daňových příjmů. Je třeba vědět, že význam progresivních sdílených daňových příjmů poklesl právě ve prospěch DNV. Všechny nemovitosti se zhodnocovaly i přičiněním samosprávy. Nejvíce rostly ceny nemovitostí k bydlení, které současně vyžadují nejvíce služeb a zdrojů samosprávy a **vlastníci nemovitostí výrazně majetkově získávali** (zhodnocování cen nemovitostí k bydlení za 10let dokonce přesáhlo 2násobek).

**Odpadové** hospodářství ukázalo, že Liteň na odpady **doplácela**. Vybralo se 1 363 Kč na obyvatele a samospráva zaplatila 2 211 Kč na obyvatele. Poplatek byl nastaven na 900 Kč na obyvatele, zákonné maximum je 1 200 Kč na obyvatele. Liteň doplatila v roce 2025 cca 1 mil. Kč a za 13let téměř **13 mil. Kč**. Viz Příloha 9.

Podrobně daňové příjmy uvádí další *grafy a tabulky*.

### Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Litně



Zkratky: DNV-daň z nemovitých věcí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

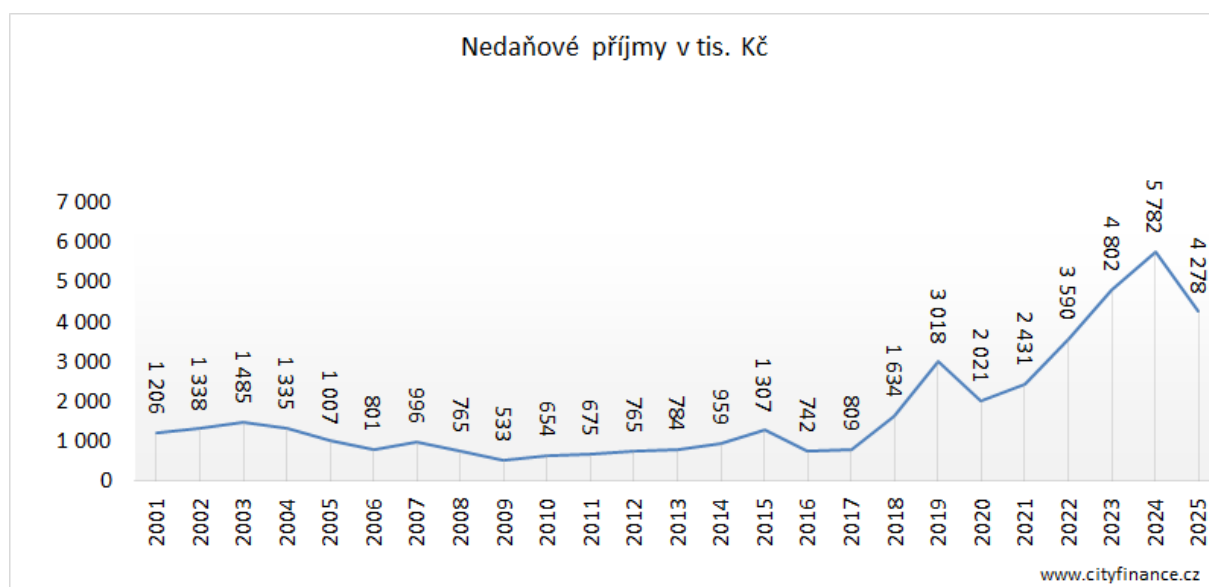


**Nedaňové příjmy** Litně představovaly v roce 2025 cca **8 %** příjmů, přes **4 mil. Kč**. Zdůrazňujeme, že se tu nejedná o zisky, ale o průtok peněz na straně příjmů. K většině příjmů se vážou výdaje a náklady, které tu nejsou souvztažně evidovány. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak silně na vývoj ekonomiky.

Běžně nejvyšší nedaňové příjmy pocházely z nebytového hospodářství, části odpadového hospodářství atd., detailněji tabulka dále. Podrobnější finanční toky v oblasti odpadů dle účetnictví viz *Příloha 9*.

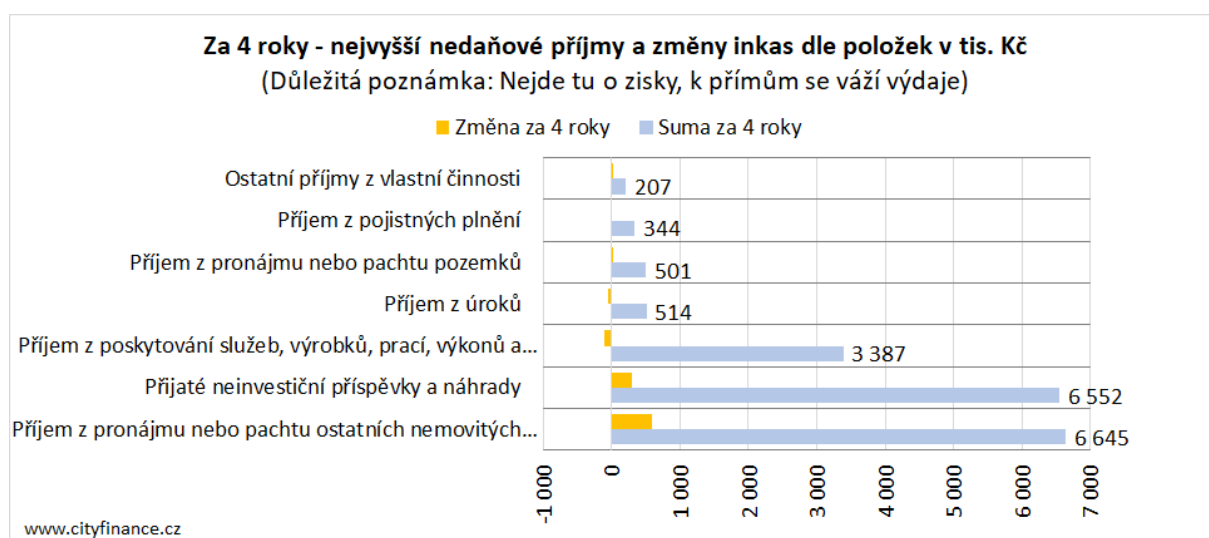
Podrobněji nedaňové příjmy viz *grafy a tabulka*.

### Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Litně v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

### Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Litně za 4 roky na položky



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

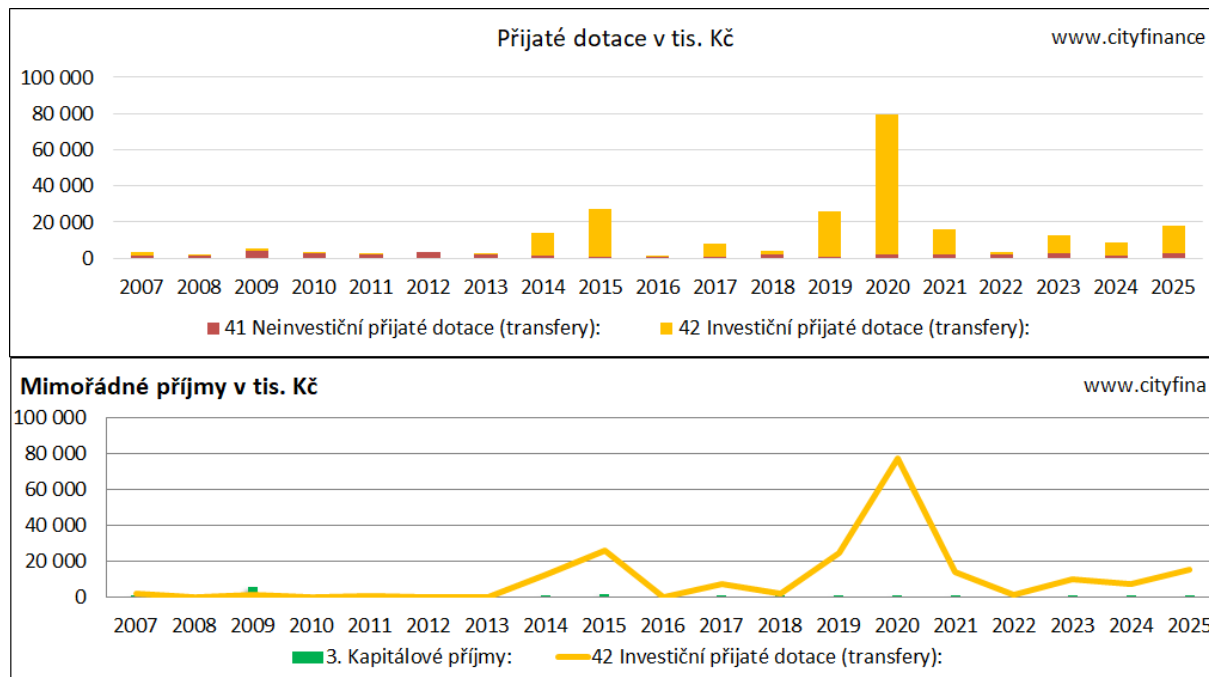
**Tabulka 4. Nedaňové příjmy Litně podrobně na položky a § v tis. Kč**

		tis. Kč						
Položka	§	2022	2023	2024	2025	Změna poslední rok	Změna za 4 roky	Suma
Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Nebytové hospodářství	1 260	1 331	1 113	1 515	401	254	5 220
Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	Silnice	578	1 400	0	0	0	-578	1 978
Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	0	0	612	627	15	627	1 239
Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	Nebytové hospodářství	0	0	1 131	87	-1 044	87	1 218
Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	134	290	367	363	-4	229	1 154
Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	Nebytové hospodářství	213	148	434	299	-136	86	1 094
Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	314	459	7	27	20	-287	806
Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	0	464	294	-170	294	757
Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	86	116	209	202	-8	116	613
Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	Pohřebnictví	14	18	439	141	-298	127	611
Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	473	129	0	0	0	-473	601
Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	Činnost místní správy	42	46	261	189	-73	147	538
Příjem z úroků	Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	113	235	103	63	-41	-50	514
Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	123	135	113	130	17	7	501
Příjem z pojistných plnění	Pojištění funkčně nespecifikované	0	173	88	0	-88	0	261
Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	Využití volného času dětí a mládeže	0	0	77	155	78	155	232
Ostatní příjmy z vlastní činnosti	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	12	27	124	44	-80	32	207
Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	Pěstební činnost	25	83	36	22	-15	-3	165
Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	Požární ochrana - dobrovolná část	18	50	17	25	8	7	110
Splátky půjčených prostředků od obecně prospěšných společností a obdobných osob	Pro příjmy (technický záznam)	0	100	0	0	0	0	100

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz), Pozn. Řazeno dle sumy sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

**Přijaté dotace** Litně tvořily v roce 2025 cca **33 %** příjmů, tj. cca **18 mil. Kč**, z toho 2,5 mil. Kč byly neinvestiční dotace včetně příspěvku na přenesený výkon státní správy 673 tis. Kč (pozn. to stačí na krytí nákladů ani ne 1/2 zaměstnance). Většinu doplnily investiční dotace.

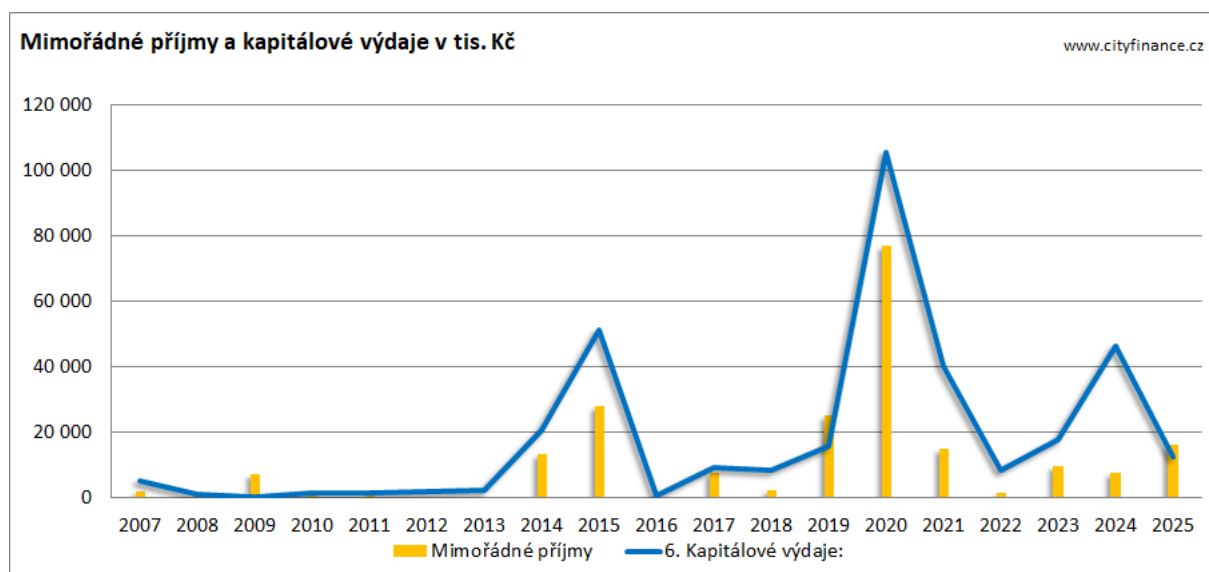
### Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Litně



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Mimořádné příjmy** Litně (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) za poslední 4 roky přinesly přes **35 mil. Kč**, z toho cca 34 mil. Kč investiční dotace. Mimořádné příjmy za poslední 4 roky kryly **41 % investic** (viz další graf).

### Graf 12. Mimořádné příjmy a investice Litně



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

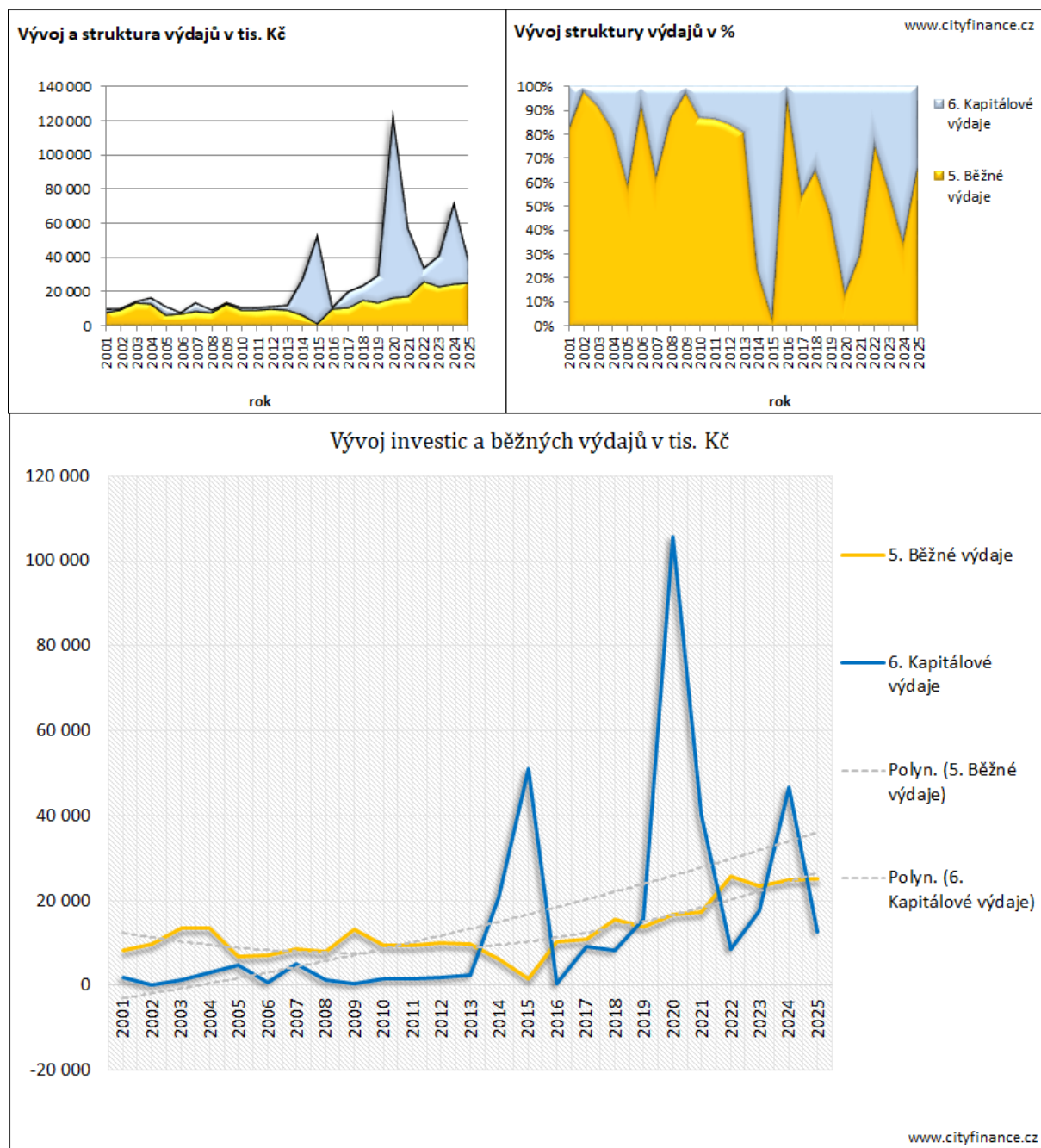
**Rozbor výdajů** samosprávy založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů. Podrobně viz *Příloha 6. Výdaje obce - podrobná struktura a vývoj*.

Přehled vývoje výdajů Litně ukazoval **především skvělou investiční aktivitu** i růst běžných výdajů.

Součástí běžných výdajů byly také opravy. Investice s opravami vyhodnotíme později.

Výdaje si заслужují podrobnější rozbor, jenž následuje.

### Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Litně

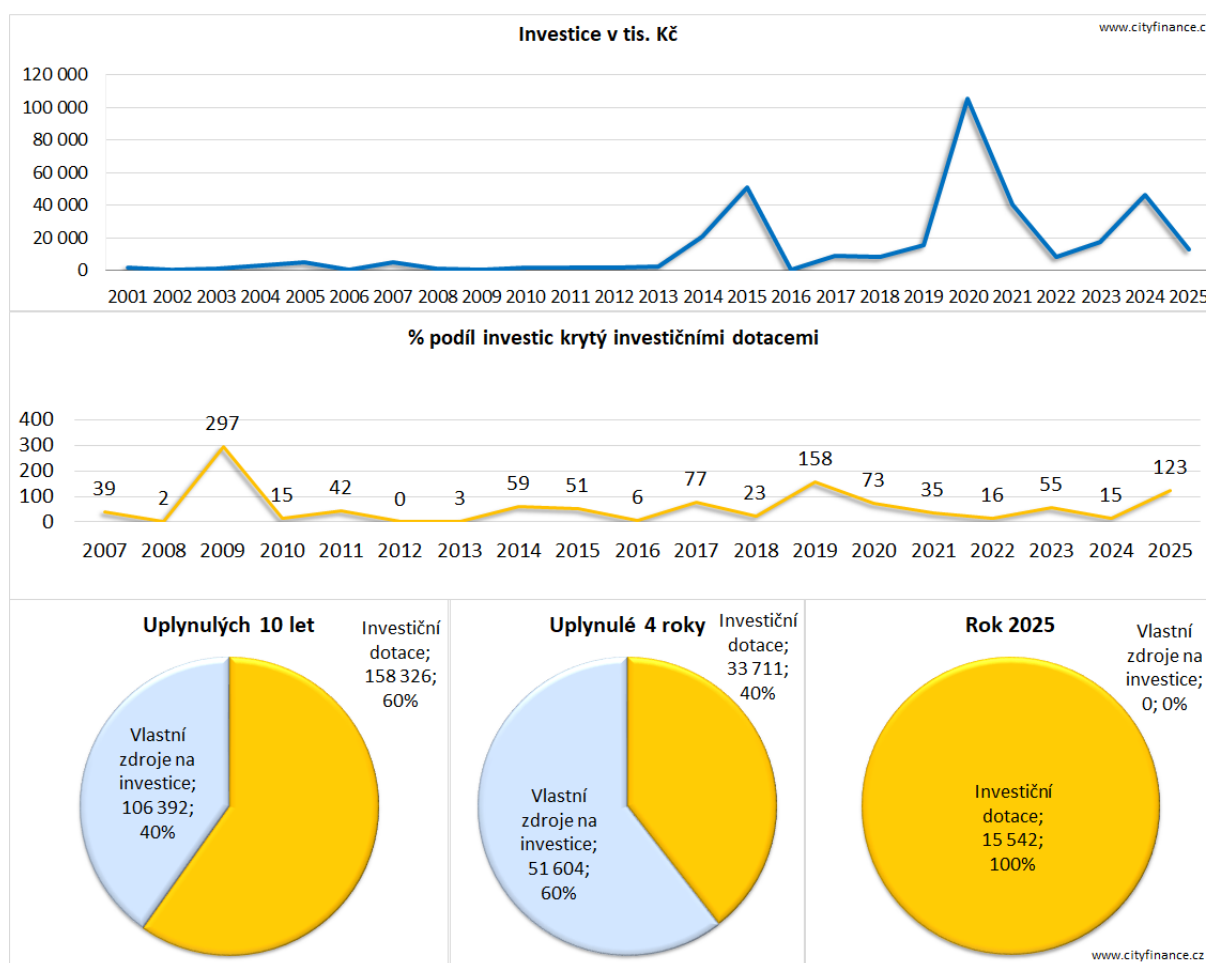


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Investice** Litně měly **excelentní** hodnoty. Samospráva za poslední 4 roky investovala přes **85 mil. Kč**, tj. bezmála 68 tis. Kč na obyvatele. Spolu s investicemi probíhaly ještě opravy. Objem investic s opravami dohromady vyhodnotíme později, proto je na závěry brzy.

Investiční dotace kryly za poslední 4 roky cca 34 mil. Kč, tj. 40 % investic a více téměř 52 mil. Kč dodala samospráva. Byla tu **skvělá schopnost samosprávy získávat dotace**, která pomohla.

#### Graf 14. Vývoj investic Litně a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů

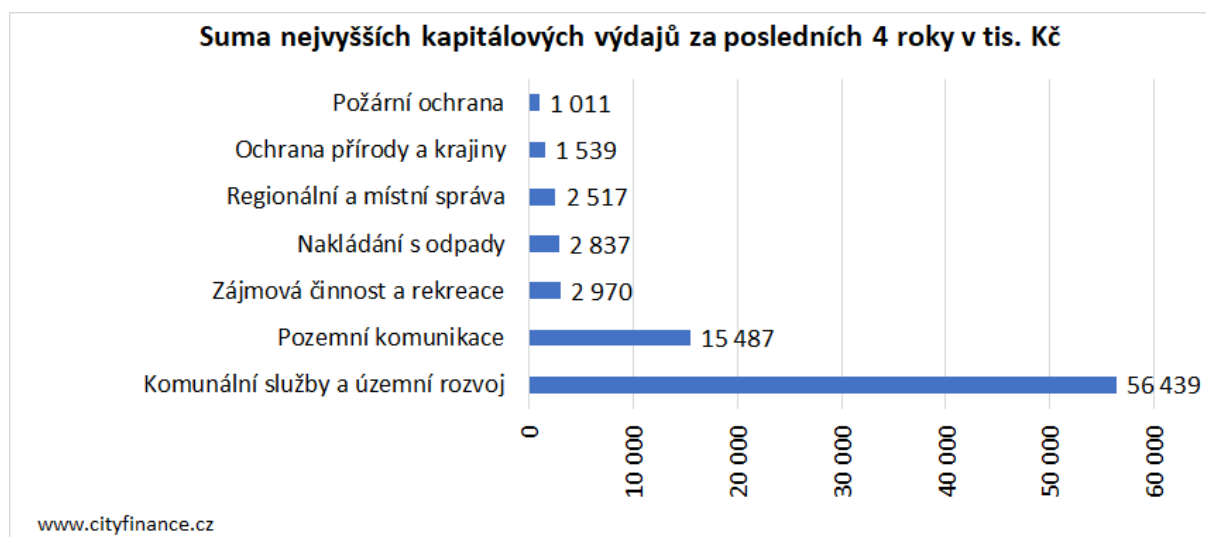


Zdroj: MF ČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Nejvyšší investice** (kapitálové výdaje) Litně za poslední **4 roky** směřovaly především do staveb, viz *Příloha 6*. Nejvyšší investice ukazuje následující *graf*. „Medailové pozice“ obsadily oblasti:

1. Komunální služby a územní rozvoj, cca 56 mil. Kč;
2. Pozemní komunikace a silnice, 15,5 mil. Kč + 4,5 mil. Kč oprav = 20 mil. Kč;
3. Zájmová činnost a rekreace.

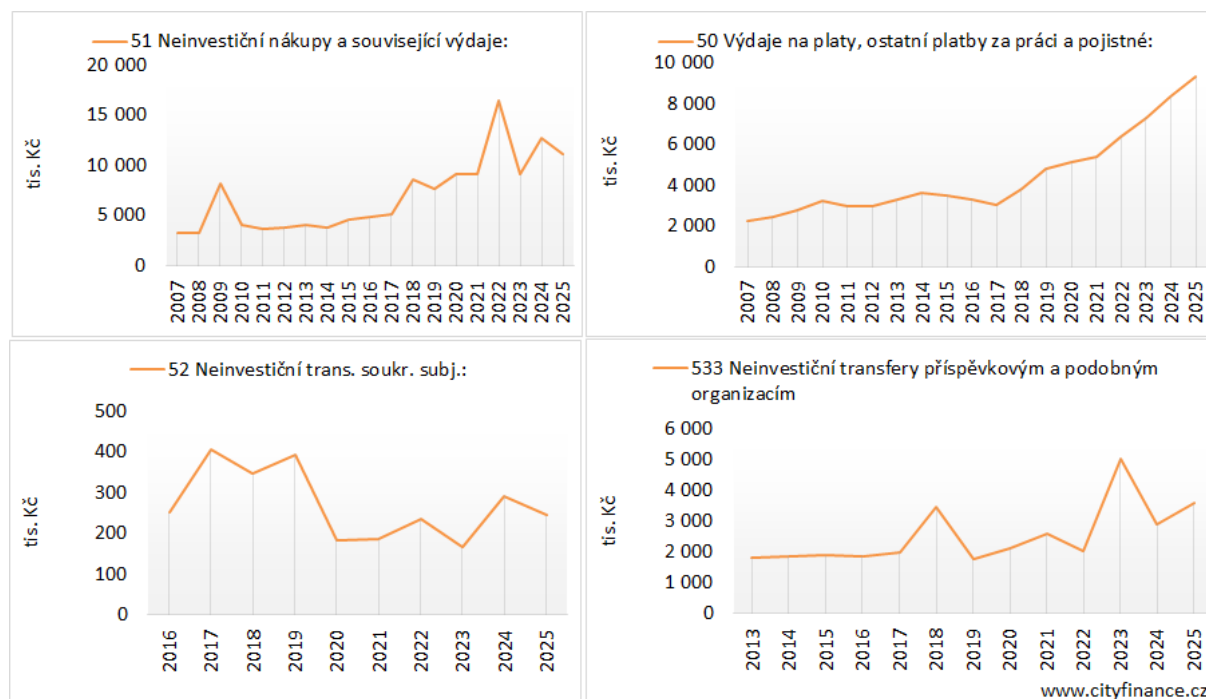
Za uvedení stojí i nakládání s odpady, vzhled obce, požární ochrana atd.

**Graf 15. Suma nejvyšších investic Litně za uplynulé 4 roky**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Běžné výdaje.** Nejvyšší běžné výdaje samosprávy putovaly do majetku a lidí a s ním souvisejících služeb a aktivit, kdy podrobné členění uvádí Příloha 6.

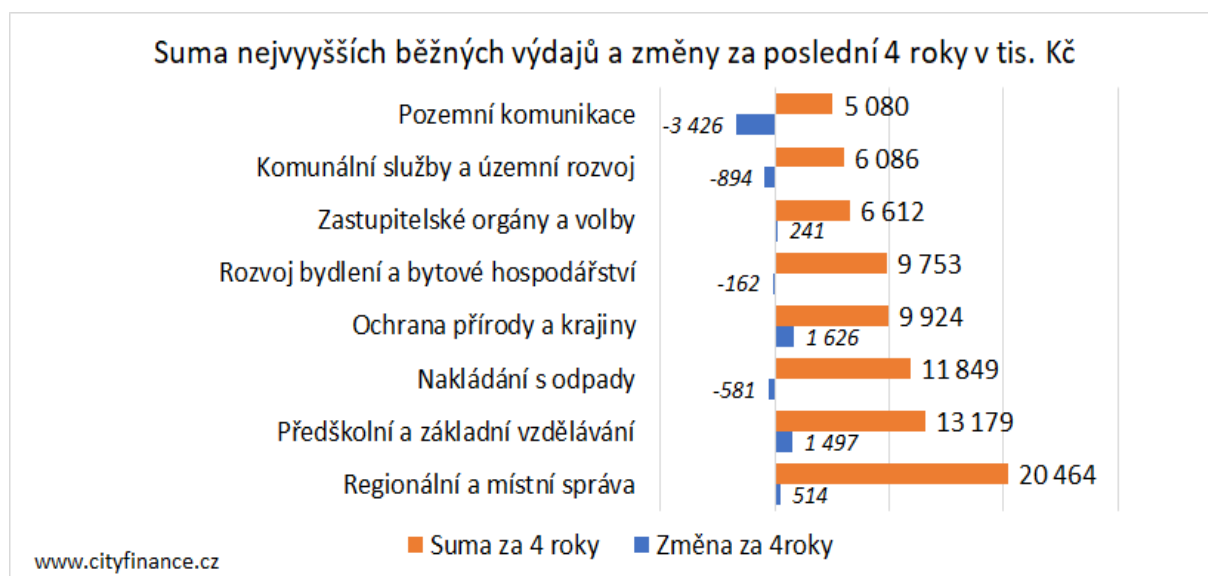
Podstatné je, jak se každá činnost samosprávy dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz, rozsah služeb a majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek samospráva má, kolik lidí zaměstná a co pořídí, jaké služby poskytuje a za jakou cenu. Řízení provozních výdajů, ale i využití možností příjmů jsou alfou a omegou provozního hospodaření. Provozní hospodaření ovlivňuje finanční kondici, resp. finanční možnosti do budoucnosti.

**Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Litně**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz (POZ. u transferů soukr. subj. v roce 2022 došlo ke změně účtování dopravní obsluhy, konkrétně z 5193 (neinvestiční nákupy) na 5213 (neinvestiční transfery soukromoprávními osobám))

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za poslední 4 roky ukazuje *následující graf* (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami). **Opravy** realizované Litní skrze rozpočet samosprávy za 4 roky dosáhly cca **9 mil. Kč**. Nejvyšší opravy směřovaly do silnic a pozemních komunikací 4,5 mil. Kč, podrobně viz *Příloha 6, tabulka 18*. Svou výší včetně oprav dominovaly výdaje dle grafu níže. Běžně v ČR vysoké výdaje směřují na platy, vzdělávání a odpady. U Litně rezonovaly obzvláště silně vedle **vzdělávání, odpady a údržba obce**. Podrobnější data viz *Příloha 6*.

**Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Litně za 4 roky v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za poslední 4 roky ukazuje *následující graf* (včetně výdajů krytých dotacemi a opravami).

**Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Litně za 4 roky v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Snížení** provozních výdajů Litně, které by bylo významné a trvalé na tolik aby stálo za uvedení **bylo zaznamenáno v oblasti kultury**.

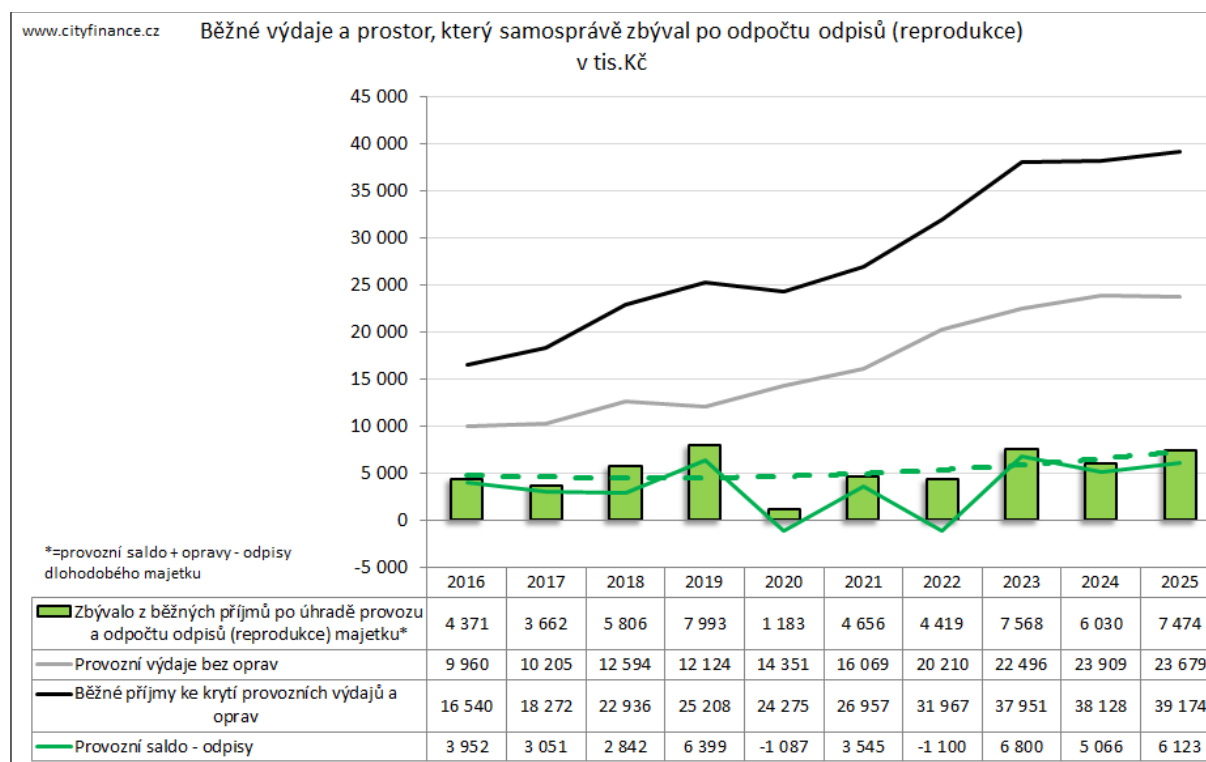
**Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku obce** dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit udržovat dosavadní a budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně a může být rozptýlen do organizací a společností, které mohou také realizovat opravy a investice. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací se může výrazně lišit od reálné) s tím, že samosprávy odepisují majetek od roku 2012. My můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku alespoň teoreticky z účetnictví.

Vyjdeme z běžných příjmů, které lze využívat viz *černý čárový graf* ke krytí provozních výdajů, oprav a údržby majetku. Dále provozní výdaje bez oprav (opravy jdou k dobru), které ukazuje *šedý čárový graf*. To, co zbude z běžných příjmů po úhradě „nutných provozních výdajů“ je využíváno i k obnově majetku, k investicím i splácení dluhů. Pokud z toho, co zbude z běžných příjmů po úhradě nutných běžných výdajů strhneme ještě odpisy (obnovu majetku), lze odhadnout, **zda si samospráva může dovolit budovat nový majetek či nikoliv**.

Konečně vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který samosprávě zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku obce (účetně) vyjadřuje *zelený sloupcový graf*.

Litěň **měla na údržbu svého majetku a může** si dovolit budovat nový majetek, ale obec musí vnímat že je malá a nový nerentabilní majetek budovat **obezřetně**.

### Graf 19. Finanční schopnost Litně udržovat dosavadní majetek



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

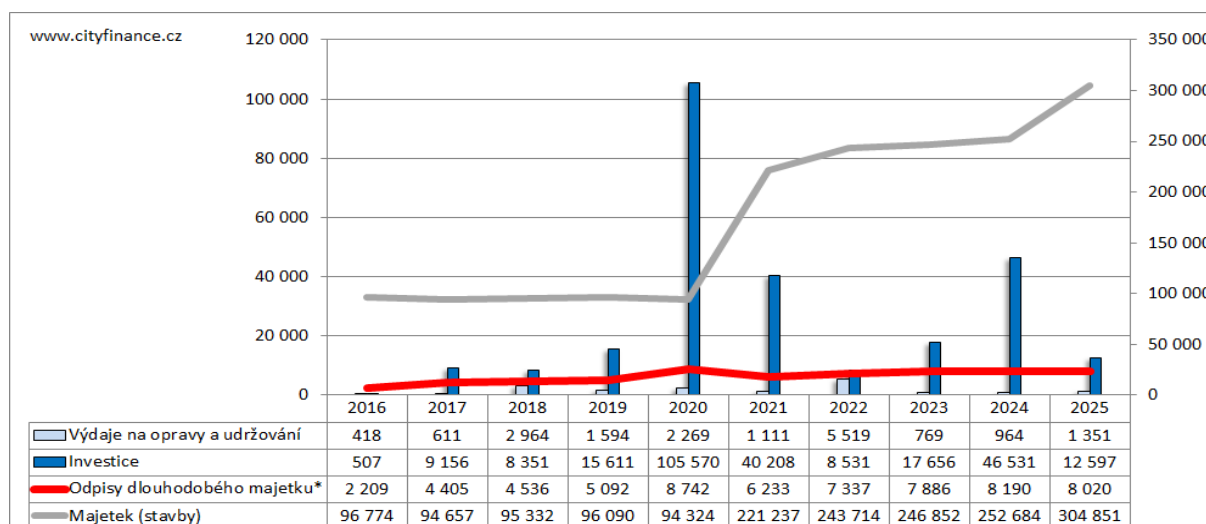
**Majetek obce a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.** Majetek v účetnictví Litně, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **305 mil. Kč (výrazně narostl)**. Samospráva **potřebuje na reprodukci svého dlouhodobého majetku** dle odpisů z účetnictví cca **8 mil. Kč<sup>5</sup> ročně**. Skutečná potřeba bude zřejmě vyšší neb účetnictví neodráží skutečnou hodnotu a stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy rozložením do delšího časového úseku a vybraný majetek svěřen do organizací nebo vložen do společností. Obnova majetku samosprávy je vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společně obce, případně spolkům na zapůjčený či pronajatý majetek apod. (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku samosprávy směřovaly opravy a investice (viz *další graf*). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, světle modré sloupce ukazují opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a tmavě modré sloupce jsou investice.

Litěň **za poslední 4 roky vynaložila do svého majetku cca 94 mil. Kč** (85 mil. Kč investicemi a zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by za tu dobu dle odpisů stačilo řádově 31 mil. Kč. Zajištění financí na reprodukci a budování majetku samosprávy bylo **excelentní** (investice + opravy, jak ukazují modré sloupce *grafu*).

**Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Litně v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>5</sup> Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Dle účetního výkazu zisku a ztrát (výsledovka, účet 551).

**Provozní hospodaření obce.** Na provozním hospodaření samosprávy přímo závisí vlastní finanční možnosti rozvoje.

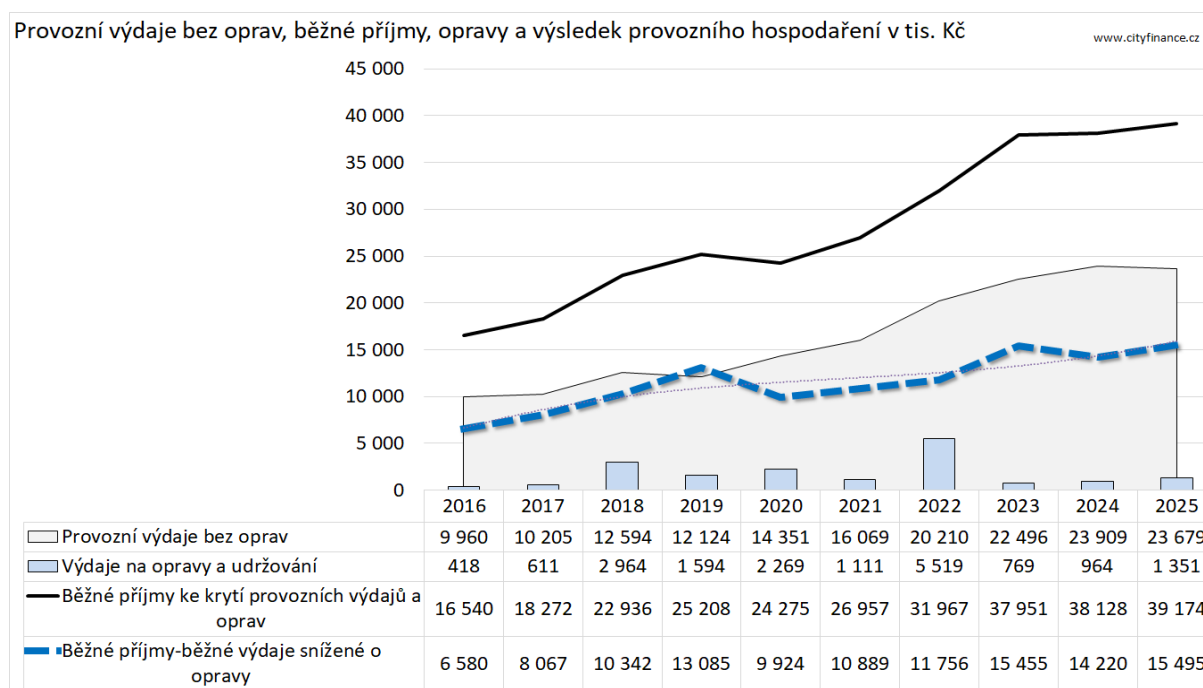
Samospráva řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (provozní výdaje), což je podstatné, ale k tomu má také možnosti získávat poměrně významnou část běžných příjmů na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření. Běžné výdaje definuje z největší části rozsah a kvalita majetku, lidí a potažmo služeb, které jsou poskytovány samosprávou a na ní finančně napojenými subjekty.

Příjmy může samospráva nastavovat sice jen v omezených případech dle svých možností a schopností. Zde však o to více záleží na politické odpovědnosti a odvaze spočívající v tom, do jaké míry samospráva obyvatele přiblíží nebo naopak vzdálí finanční realitě u adresných nesociálních a neveřejných služeb (např. pronájmy, odpady), a do jaké míry převezme daňovou odpovědnost (DNV, poplatky). Čím dále od finanční reality a daňové odpovědnosti se samospráva pohybuje, tím jsou zpravidla provozní finanční výsledky horší a naopak. Záleží však také na objemu majetku a provozních výdajů, co vše a jak samospráva provozuje, co „zdědila“. Jisté je to, že naprosto nic není zadarmo, i kdyby to tak mělo politicky působit.

Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů bez oprav znázorňuje **černý čárový graf k šedému plošnému grafu**. Provozní hospodaření Litně mělo dlouhodobě vnímáno **výborný trend**, viz **modrý přerušovaný čárový graf**.

Pozn. opravy jsou pro informaci, vliv zde nemají, viz *sloupcový graf*.

### Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Litně



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

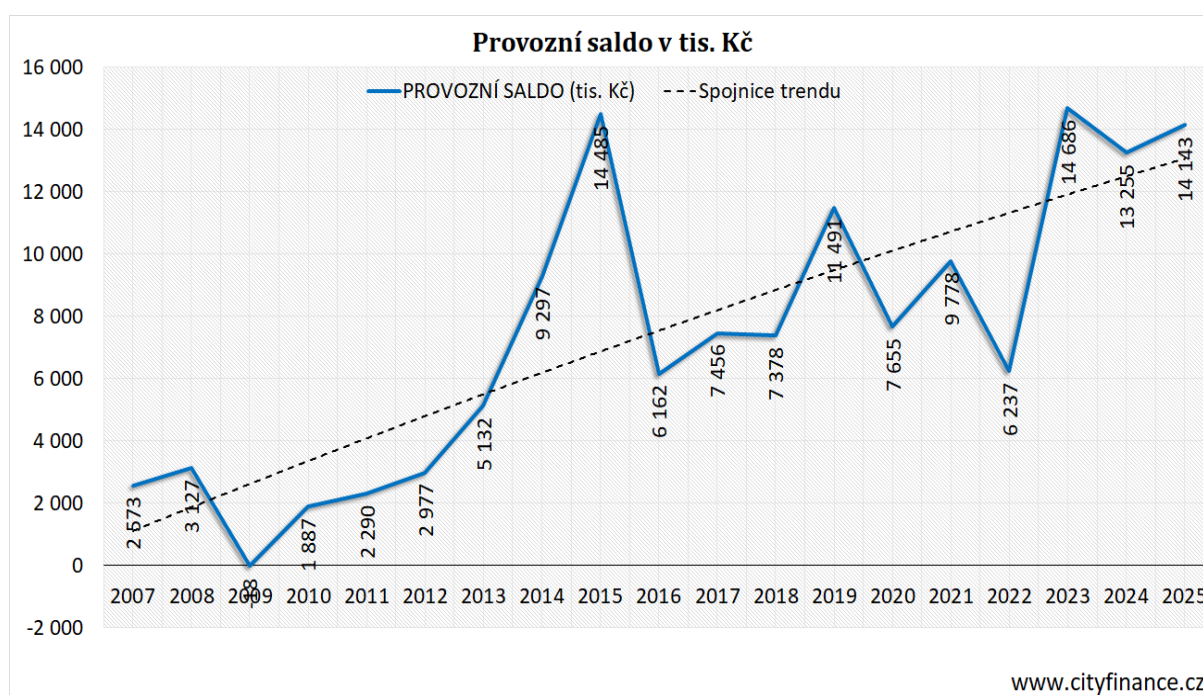
Výsledky provozního hospodaření obce vyhodnotíme přesněji prostřednictvím ukazatelů provozního salda a finanční kondice a porovnáme výsledky s průměrem.

**Provozní saldo** je jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví samosprávy a znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodeje majetku) a investičních dotací, tedy zpravidla sčítáme opakující se příjmy. Běžné výdaje jsou veškeré výdaje vyjma investic. Běžné výdaje jsou tedy výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje v podobě oprav). Provozní saldo znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají samosprávě na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, tedy ročně vytvořený potenciál na investice, obnovu majetku, splácení dluhů, ale i na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, které výsledek zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno také transfery organizacím, které pak realizují opravy v rámci své činnosti, či opravami v rámci hospodářské činnosti.

Provozní saldo Litně bylo **výborné, nadprůměrné, nejlepší v historii a mělo výborný trend**. Provozní saldo mělo **za 4 roky průměr 12 mil. Kč** a v roce 2025 uzavřelo nad **14 mil. Kč**, tj. cca 11,2 tis. Kč na obyvatele. Průměr v rámci ČR byl bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně cca 8,2 tis. Kč/obyvatel.

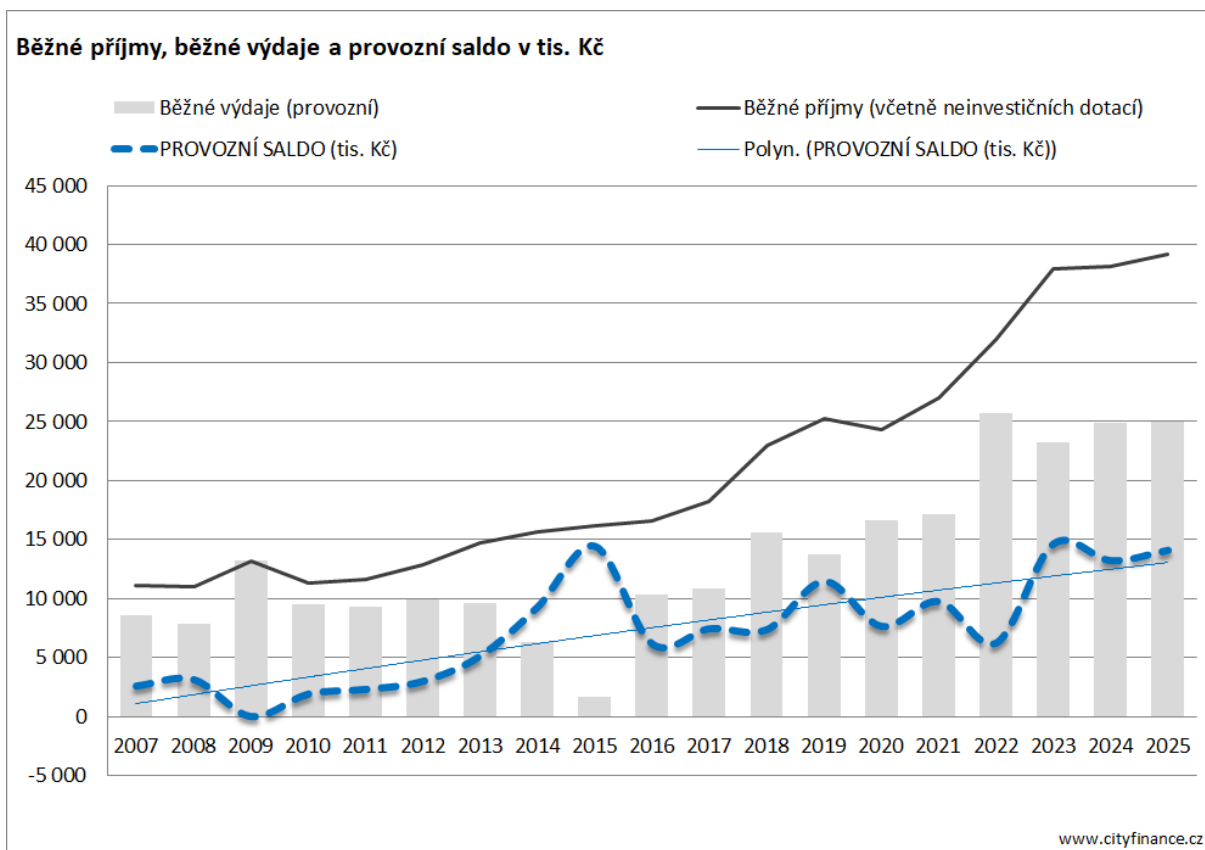
Provozní saldo **posuzují především banky při žádostech o úvěry**. Jak bylo řečeno provozní saldo **snižovaly opravy** (u Litně např. rok 2022), viz *Tabulka 18*.

## Graf 22. Vývoj provozního salda Litně



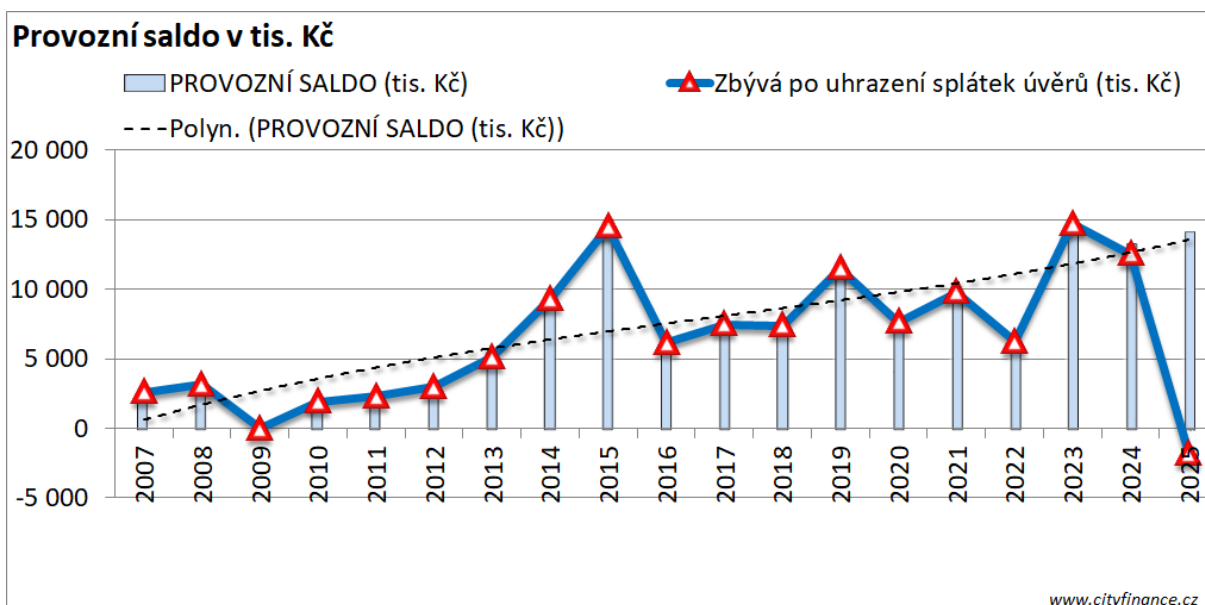
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

### Graf 23. Běžné příjmy, běžné výdaje a provozní saldo Litně

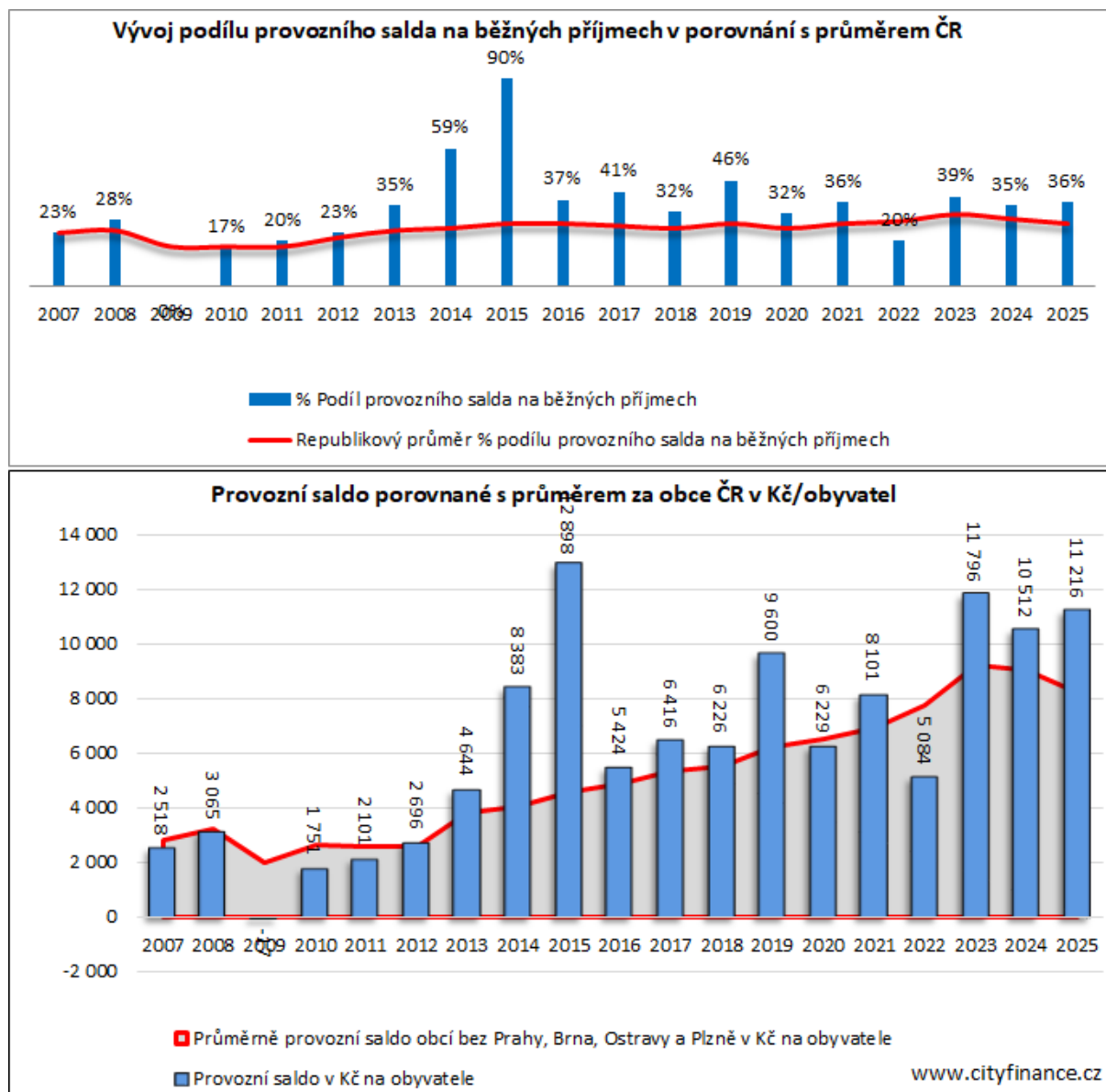


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

### Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Litně



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Litně s průměrem v ČR**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Tabulka 5. Vývoj provozního salda Litně**

Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	16 540	18 272	22 936	25 208	24 275	26 957	31 967	37 951	38 128	39 174
5 Běžné výdaje (provozní)	10 378	10 817	15 558	13 718	16 620	17 180	25 729	23 265	24 873	25 031
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	0	0	0	0	0	0	0	0	755	15 955
<b>PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>6 162</b>	<b>7 456</b>	<b>7 378</b>	<b>11 491</b>	<b>7 655</b>	<b>9 778</b>	<b>6 237</b>	<b>14 686</b>	<b>13 255</b>	<b>14 143</b>
<b>Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)</b>	<b>6 162</b>	<b>7 456</b>	<b>7 378</b>	<b>11 491</b>	<b>7 655</b>	<b>9 778</b>	<b>6 237</b>	<b>14 686</b>	<b>12 501</b>	<b>-1 812</b>
<b>% Podíl provozního salda na běžných příjmech</b>	<b>37%</b>	<b>41%</b>	<b>32%</b>	<b>46%</b>	<b>32%</b>	<b>36%</b>	<b>20%</b>	<b>39%</b>	<b>35%</b>	<b>36%</b>
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	27%	26%	25%	27%	25%	27%	28%	31%	29%	27%
Krátkodobá finanční aktiva (jako fondy, účty)	20 688	26 078	28 284	49 918	29 918	14 204	13 180	20 710	12 042	12 135
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	26 850	33 533	35 662	61 408	37 573	23 982	19 418	35 397	24 543	10 323
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	414	1 733	4 664	2 273	-933	2 682	5 009	5 984	178	1 046
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	8 737	439	4 741	-1 840	2 902	560	8 550	-2 465	1 608	158
<b>Suma za poslední 4 roky</b>										<b>12 217</b>
										<b>7 851</b>

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

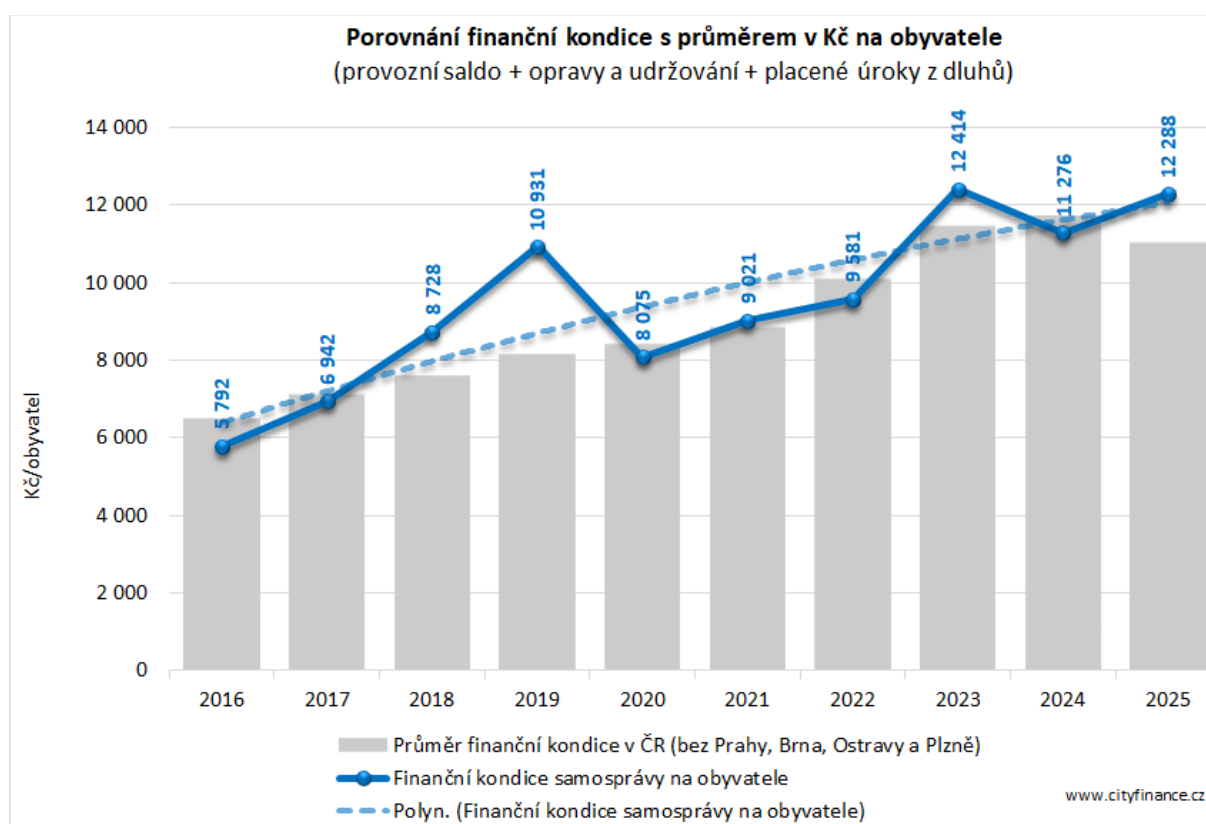
**Finanční kondice obce** je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované přímo samosprávou, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice obce a po přičtení placených úroků pak čistou finanční kondici, viz graf dále (modré sloupce, přerušovaný žlutý čárový graf vyjadřuje zůstatky účtů, které nejsou pro finanční kondici směrodatné). Finanční kondice **představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, případně na splátky dluhů nebo na účty** apod., zkrátka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva. Údaj finanční kondice je zásadní pro stanovení finančních možností na rozvoj.

Finanční kondice Litně byla **výborná, nejlepší v historii obce a současně ve výborném trendu**, když měla za poslední 4 roky průměr cca 14 mil. Kč a rok 2025 uzavřel na **15,5 mil. Kč**, tj. cca 12,3 tisíc na obyvatele. Data byla cca **1,5 mil. Kč nad průměrem**.

Průměr finanční kondice v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl v roce 2025 cca 11 tis. Kč na obyvatele (jsou v tom však také města a obce s nadstandardními příjmy ze skládek, hazardu, lesů, těžební činnosti, podnikání, uplatňující koeficienty DNV, poplatků z pobytu apod.).

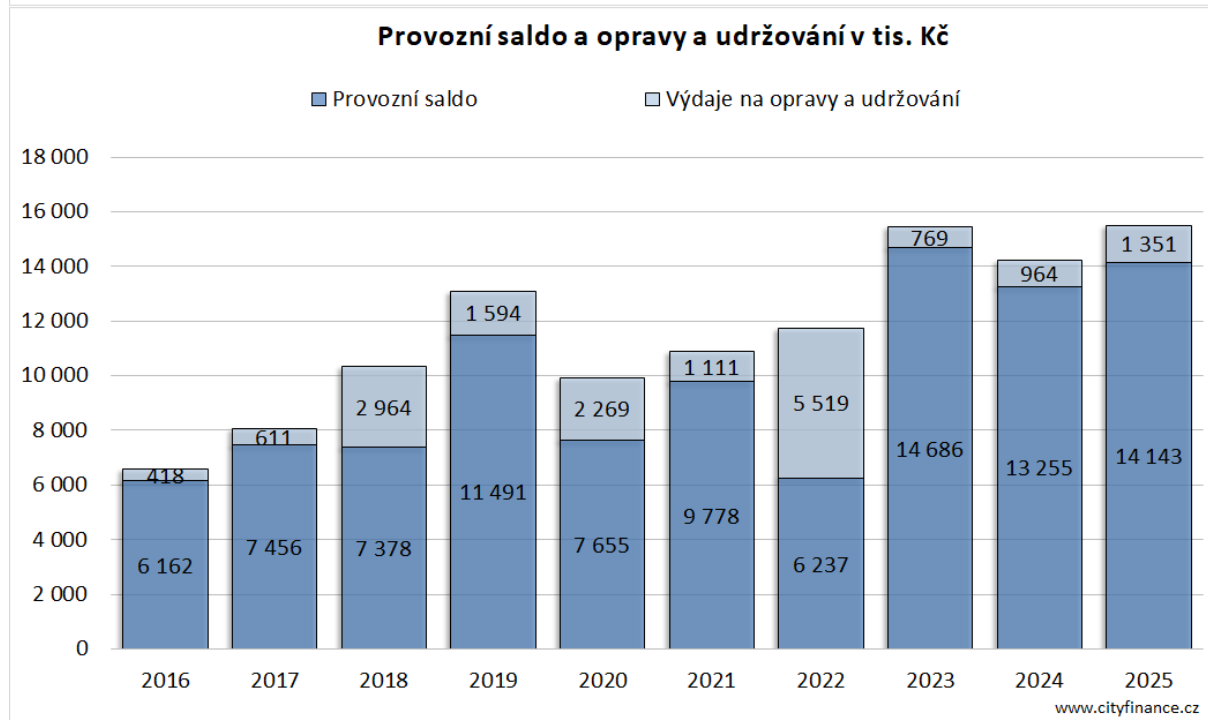
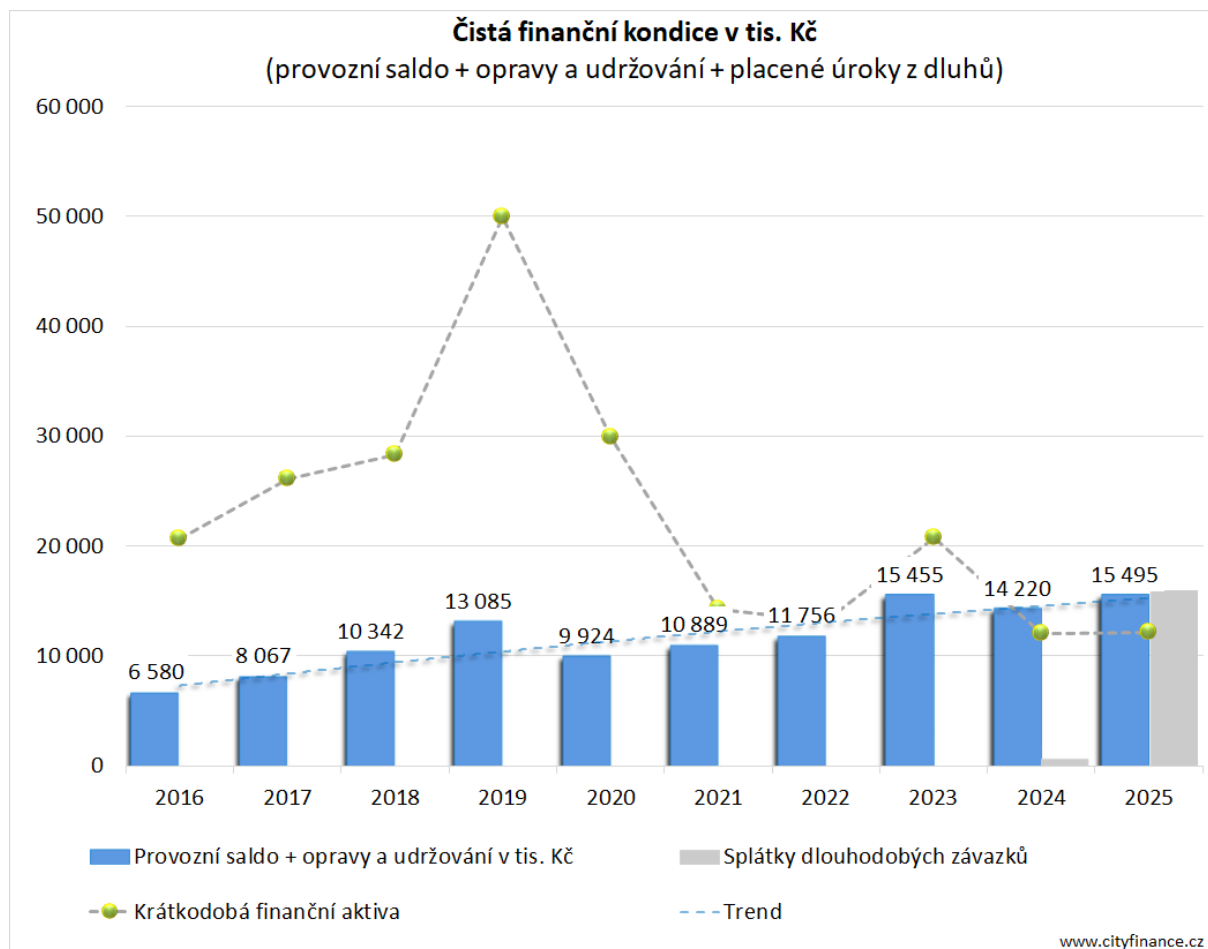
**Výhled** počítá s průměrnou finanční kondicí Litně **16 mil. Kč**.

**Graf 26. Porovnání finanční kondice Litně s průměrem v ČR (Kč/obyv.)**



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

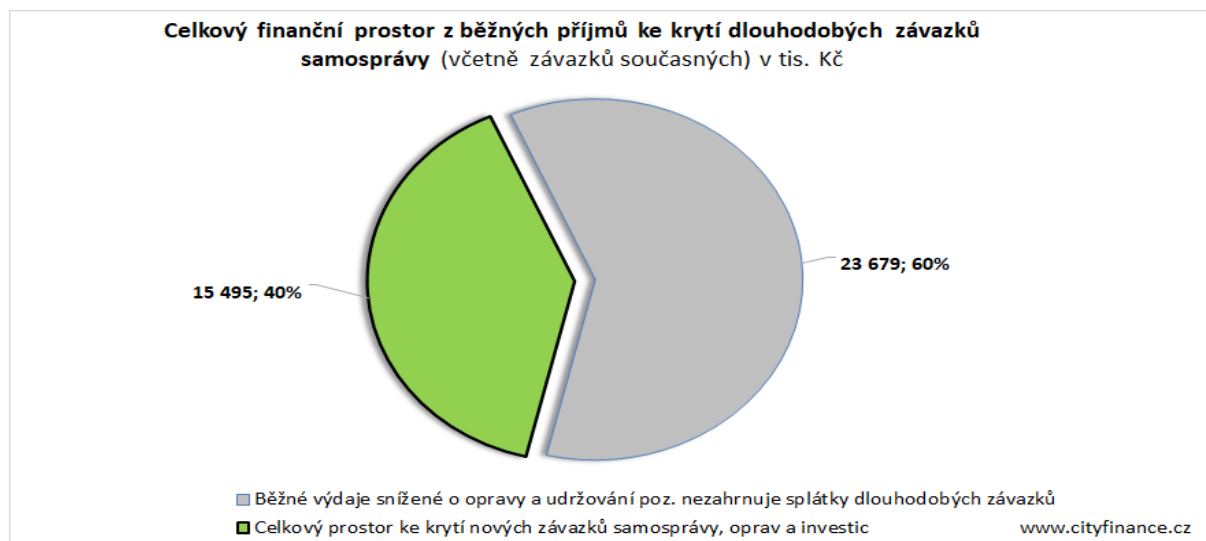
### Graf 27. Vývoj finanční kondice Litně (modré sloupce)



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

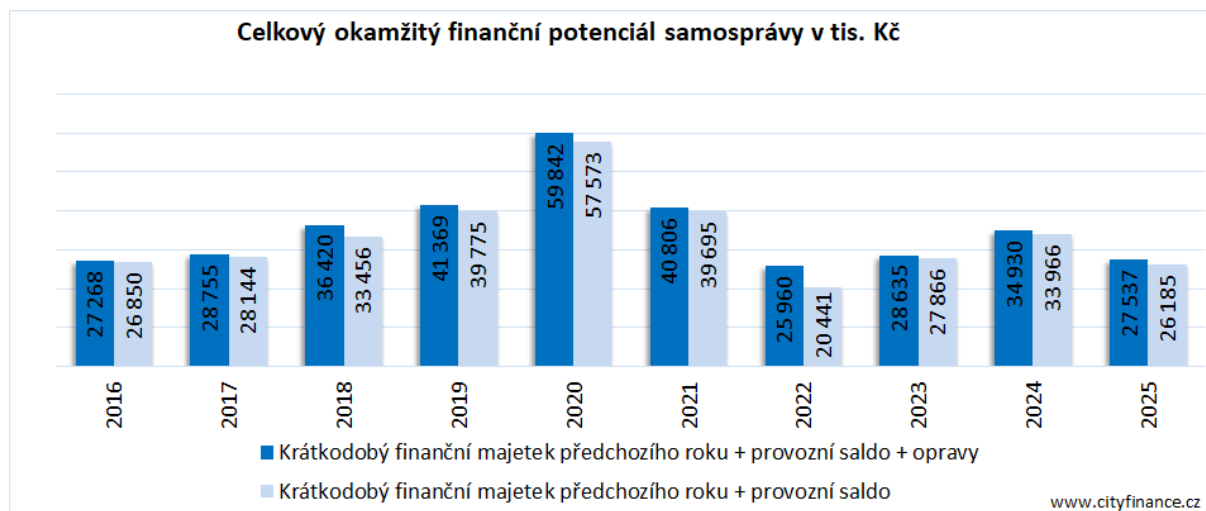
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2025 v Litni **excelentních 40 %** běžných příjmů (za spolehlivě výborných bývá považováno zpravidla více než 30 %). Ukazatel vyjadřuje podíl z běžných příjmů, o kterém mohla libovolně rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolky víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

### Graf 28. Volný finanční prostor samosprávy Litně z běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

### Graf 29. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Litně

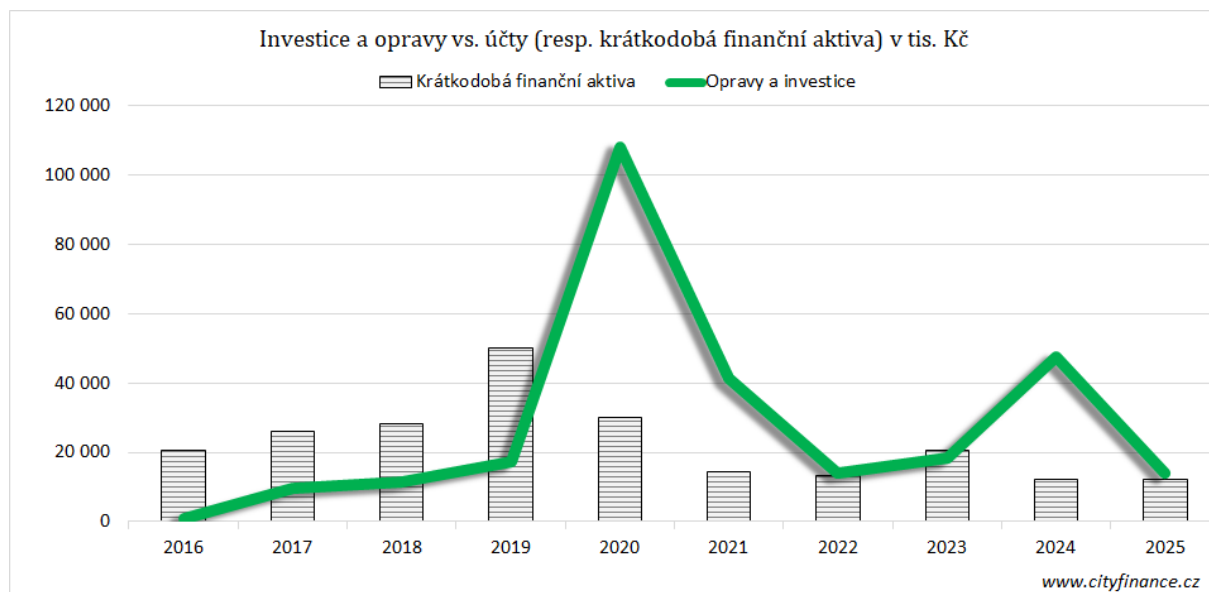


Zdroj: MFČR, propočet www.cityfinance.cz

Liteň měla **výborný finanční potenciál** (viz sloupcové grafy). Tento potenciál ukazuje objem financí, který mohla samospráva po úhradě provozu v daném roce využít. Kdyby samospráva např. v roce 2025 poslala na investice, opravy a splátky dluhů **přes 25 mil. Kč**, nepotřebovala by využít úvěr ani získat investiční dotaci. Obec realizovala opravy, investice a splátky dluhů v roce 2025 za cca **14 mil. Kč** bez dotací (splátky dluhů 16 + investice 13 + opravy 1 – investiční dotace 16). **Samospráva využívala finanční potenciál, což bylo skvělé.**

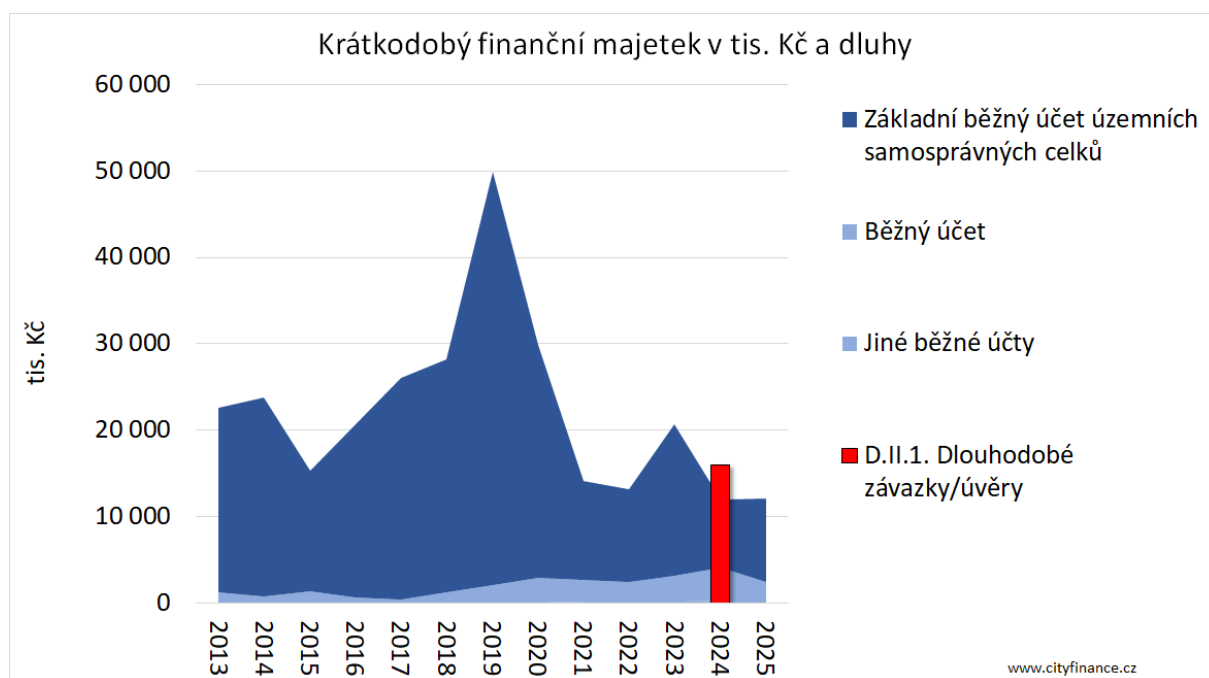
**Investice a opravy** Litně měly **fenomenální** hodnoty. Samospráva za poslední **4 roky** dokázala realizovat investice a opravy za **94 mil. Kč**, tj. obdivuhodných 74,5 tis. Kč na obyvatele.

**Graf 30: Opravy a investice vs. krátkodobá finanční aktiva Litně**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 31: Struktura krátkodobého finančního majetku a dluhy Litně**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

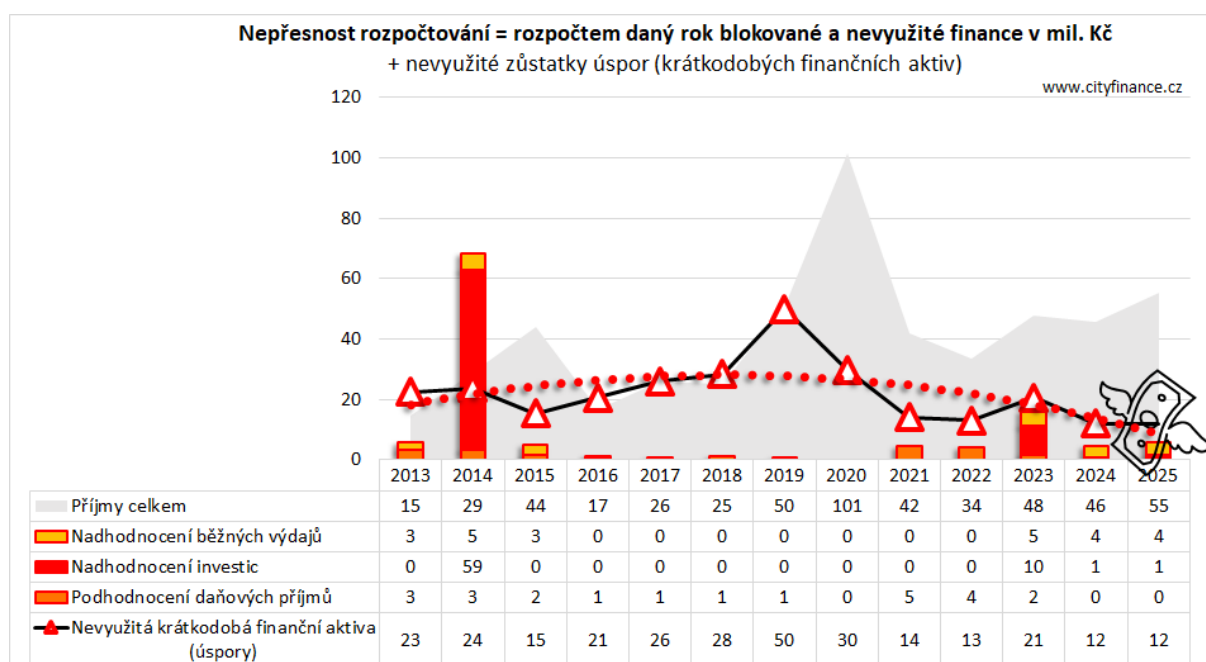
**Finanční aktiva**<sup>6</sup> (míněno likvidní krátkodobý finanční majetek), tedy v případě Litně převážně zůstatky na účtech měly na konci roku 2025 hodnotu cca **12 mil. Kč** viz předchozí *graf*. Jednalo se o rozumnou provozní rezervu. Liteň rozhodně nepatří do kategorie obcí, kterou MF ČR právem kritizuje za hromadění a nevyužívání peněz, které znehodnocovala inflace. **Finanční likvidita byla slabší**, ale **lze ji snadno výrazně posílit**.

### **Řízení likvidity, financování a rozpočtování**

Liteň prokázala **skvělou kvalitu finančního řízení a plánování**. Obec používala peníze, měla přehlednou a moderní strukturu rozpočtu a výborně realisticky nastavené daňovými příjmy.

Liteň skvěle realisticky plánovala i výdaje a nenadhodnocovala je příliš, viz *další graf*. Na nadhodnocování výdajů a podhodnocování příjmů poukazuje u obcí často MF ČR a nabádá samosprávy aby plánovaly jen očekávané finanční toky na straně výdajů a příjmy plánovaly dle očekávaných hodnot, aby neblokovaly zbytečně peníze v rozpočtu na výdaje, které daný rok neproběhnou.

### **Graf 32. Finanční plánování, rozpočet vs realita Litně**



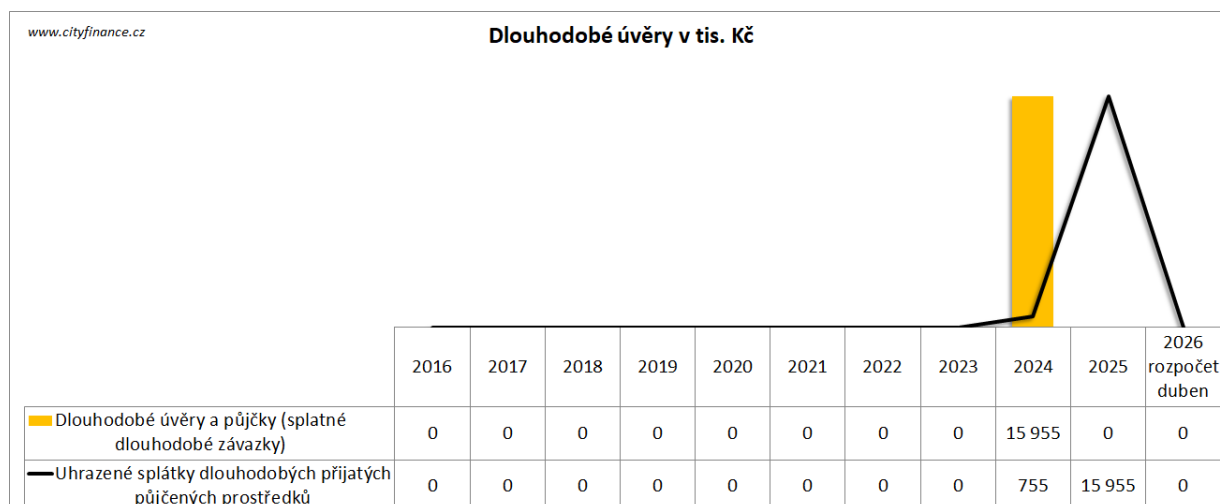
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

<sup>6</sup> Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

**Dlouhodobé závazky** typu úvěrů Liteň na konci roku 2025 **neměla**.

Samotné dluhy obcím šetřily finance rozdílem mezi úroky a inflací. Inlace byla v roce 2023 celkem 10,7 % a v roce 2022 dokonce 15,1 %. Inlace za rok 2025 byla 2,5 % a úroky klesly a mají klesat letos blíže ke 3 %.

Podrobně viz *Příloha 8. Právníkové osoby s vlivem samosprávy a přehled dluhů*.

**Graf 33. Vývoj dluhů a splátek Litně**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Dlouhodobé pohledávky**<sup>7</sup> Liteň měla na konci roku 2025 **mizivé**, proto nehrály roli.

**Graf 34. Vývoj dlouhodobých pohledávek Litně**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

<sup>7</sup> účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

**Strop bezpečné zadluženosti** Litně s ohledem na výsledky a trend provozního hospodaření lze stanovit na cca **120 mil. Kč**<sup>8</sup> při správně nastavených parametrech úvěrů, resp. dluhů. Uvedený strop je blízko bankovnímu limitu. Limit dluhu může omezit nastavení parametrů úvěrů. Výrazně limit snižuje např. kratší splatnost, či vyšší úroky a především ho ovlivňují výsledky provozního hospodaření samosprávy.

Připomeňme, že průměrná finanční kondice Litně byla za poslední 4 roky cca 14 mil. Kč a rok 2025 uzavřel nad **15,5 mil. Kč** (v tom provozní saldo cca 14 mil. Kč), tj. cca 12,3 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl 11 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz *Graf 27. Vývoj finanční kondice Litně*. **Výhled** počítá s průměrnou finanční kondicí Litně **16 mil. Kč**.

**Při docílení bezpečného stropu** zadluženosti by při optimálním nastavení úvěrů za normálních okolností směřovalo na splátky 6 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, a úrok při 5 % max. 6 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky max 12 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by průměrně s rezervou **ideálně alespoň 4 mil. Kč měly zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.

**Rozpočtová odpovědnost** neuvádí bezpečný limit dluhů. Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti začíná od dluhu nad 27 mil. Kč pro Liteň platit pravidlo realizovat splátky ve výši alespoň 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky (být v režimu splátek). Pakliže samospráva posílá splátky, plní pravidlo.

---

Tato analýza se zabývá pouze financemi samosprávy jako takové. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se samospráva angažovala, viz *Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem samosprávy a přehled dluhů*.

---

<sup>8</sup> Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

## Závěr finanční analýzy

Finanční zdraví Litně hodnotíme jako **výborné s výborným trendem**.

Kladně hodnotíme zejména nadprůměrné výsledky a výborný trend provozního hospodaření, které bylo nejlepší v historii obce. Skvělá byla excelentní výše a spektrum investic a oprav. Zvýšit příjmy pomohl přírůstek obyvatel i schopnost samosprávy získávat dotace. Vyzvat můžeme k převzetí daňové odpovědnosti u daně z nemovitostí, protože obec zvyšovala hodnotu majetku všem vlastníkům nejen svými investicemi a doplácí např. na odpady. Samospráva zasluhuje za používání financí a aktivitu jednoznačně respekt a uznání.



Během příštích 5let by měly být finanční možnosti samosprávy na investice, opravy a splátky případných nových dluhů mezi cca **90 mil. Kč až 200 mil. Kč** bez dotací, kapitálových příjmů apod. Bezpečný strop zadluženosti je stanoven na 120 mil. Kč, přičemž splátky úvěrů musí být zasílány již od dluhu 27 mil. Kč dle pravidla rozpočtové odpovědnosti.



Doporučením je **převzít daňovou odpovědnost, posílit finanční likviditu a realizovat další investice a opravy**, zejména s cílem získat do obce mladé perspektivní lidi a podnikatele. Podrobněji *Doporučení* ve výhledu.

### Tabulka 6. Silné a slabé stránky financí Litně (řazeno dle významu sestupně)



- ✓ Aktivní samospráva
- ✓ Provozní hospodaření – nadprůměrné výsledky
- ✓ Prosperita - přírůstek počtu obyvatel, žáků i zaměstnanců pracujících v Litni ke kterému došlo za 10let zvýšil roční příjmy o +4,3 mil. Kč
- ✓ Používání financí na investice a opravy
- ✓ Dotace – schopnost samosprávy je získávat
- ✓ Bezdlužnost



- ✓ DNV – zříkání se daňové odpovědnosti
- ✓ Dopláčení na odpady s gradací
- ✓ Slabší finanční likvidita

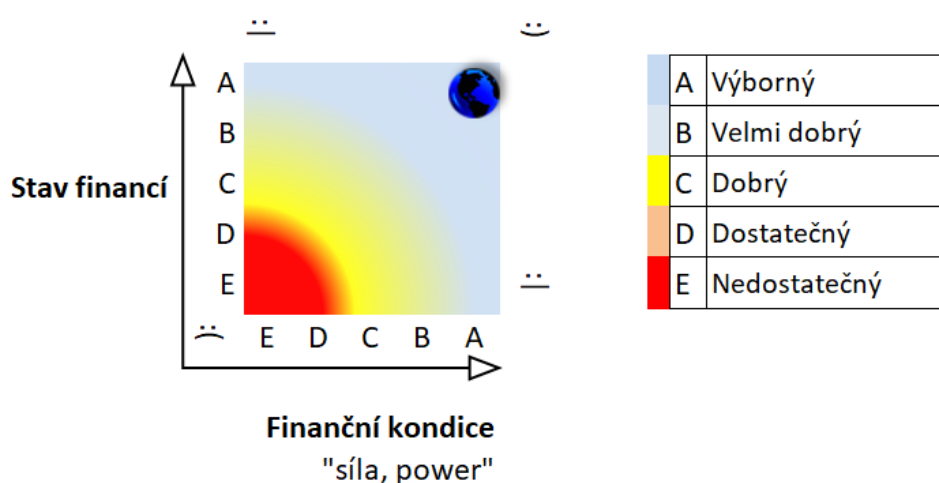
Litni za 4roky zbývalo průměrně 14 mil. Kč ročně z běžných příjmů po úhradě provozu bez oprav, v roce 2025 to bylo 15,5 mil. Kč, tj. cca 12,3 tis. Kč/obyvatel (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl 11 tis. Kč/obyvatel), viz Graf 26. Na reprodukci majetku obce je zapotřebí průměrně 8 mil. Kč ročně. Obec neměla na konci roku 2025 dluh a převážně na účtech bylo cca 12 mil. Kč.

**Tabulka 7. Příležitosti a ohrožení financí Litně** (řazeno dle významu sestupně)

Příležitosti financí	Ohrožení (rizika) financí
<p>Prosperita podnikání, dobře placené práce a stabilizace či přírůstek počtu obyvatel, zaměstnanců, žáků a podnikatelů.</p> <p>Investovat do podmínek pro bydlení a podnikání, zejména <b>mladých lidí</b> (budoucnost).</p> <p>Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující služby.</p> <p>Správně nastavené úvěry dokážou šetřit finance na investice.</p>	<p><b>Projevy politického populismu</b> a paradigmat služeb zdarma a zřikání se daňové odpovědnosti a šíření adresných nesociálních služeb „zdarma“.</p> <p>Zmanipulovaná <b>referenda a veřejná mínění</b>. Tzv. <b>NIMBA/BANANA</b> efekt. NIMBY (nymba): Zkratka pro „Not In My Backyard“ (Ne na mém dvorku). Označuje postoj lidí, kteří sice souhlasí s užitečnou stavbou (např. spalovna, větrná elektrárna, ubytovna), ale nechťejí ji mít ve své blízkosti. BANANA efekt: Extrémnější verze NIMBY. Zkratka pro „Build Absolutely Nothing Anywhere Near Anything“ (Nestavte absolutně nic nikde poblíž ničeho). Jde o odmítání jakékoli výstavby v širším okolí bez ohledu na její přínos....</p> <p><b>Neexistence a odkládání investic a oprav</b> či nemožnost jejich realizace (připravenost projektů, dodavatelé, dotace...).</p> <p><b>Financování agend státem</b> od sociální oblasti přes přenesený výkon po vzdělávání. Ohrožení stability veřejných financí špatným hospodařením státu.</p> <p>Změny daňových zákonů. Současně města a <b>obce hromadí peníze</b>, což stát nemůže přehlížet.</p>

Finanční zdraví Litně hodnotíme **zámkou A+A+**, první písmeno značí finanční kondici, druhé stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A+** (výbornou s plusem za trend a excelenci provozního hospodaření) **finanční kondici** samosprávy zakládáme zejména na výsledcích provozního hospodaření, skvělé byly investice a opravy, obci uškodilo zřikání se daňové odpovědnosti u daně z nemovitostí a prospěl přírůstek obyvatel a žáků.
- **A+** (výborný s plusem za využívání financí) **stav financí**. Dobře hodnotíme zejména využívání financí, slabší byla finanční likvidita a obec neměla dluhy.

**Obrázek 1. Rating – hodnocení finančního zdraví Litně**

POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planety.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

## Střednědobý výhled rozpočtu

---

Výhled pracuje s platnými zákony v době zpracování dle Sbírkky zákonů a je konzervativně pojatý a samozřejmě zahrnuje dopady novely RUD.

Samospráva dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2027<sup>9</sup> a je nastaven do roku 2031 (na 5 let).

Navazujeme na návrh rozpočtu 2026, který také uvádíme. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme s vyššími rezervami zejména v prvních letech.

### Novela RUD (tzv. NPP a ONIV)

---

Posílené je od 1.1.2026 kritérium počtu žáků v RUD. Podle typu školského zařízení existují přepočítávací koeficienty dle nařízení vlády. Samosprávě vzrostou příjmy z RUD a současně školským zařízením klesnou dosavadní dotace z MŠMT na agendu tzv. NPP a ONIV. Dotace školským zařízením pošle samospráva v roli zřizovatele ze zvýšeného inkasa daňových příjmů.

**Nemá cenu řešit zda bude samospráva doplácet či nikoliv na agendu NPP a ONIV.** Z peněz z RUD se musí financovat i opravy a investice. Zejména malé obce a obce provozující malá a tudíž finančně viděno většinou málo efektivní zařízení (do cca 150 žáků) nebo zařízení s potřebou vysokých oprav a investic se nevyhnou doplácení k němuž většinou dochází i nyní.

**Doporučit lze** pokrýt školským zařízením výdaje na NPP a ONIV, vyjít ze skutečných zaměstnanců a ideálně dodržet pravidlo, aby celkové běžné provozní příspěvky pokud možno nepřesáhly na rok 2026 prostředky z RUD získané z RUD na žáky.

Litni mají letos **vzrůst** novelou RUD daňové příjmy na žáky **z cca 7 mil. Kč na cca 13 mil. Kč**. Nezaměňujme to o kolik si řekne školské zařízení na NPP a ONIV s tím o kolik se zvyšují příjmy v RUD, to by bylo srovnávání hrušek s jablky.

---

<sup>9</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

## Doporučení (řazeno dle významu sestupně)

**Předpoklady prosperity** veřejné správy jsou podle našich zkušeností z praxe (sami vyhodnoťte na základě analýzy a zkušeností, která kritéria samospráva plní):

**Obrázek 2. Předpoklady prosperity měst a obcí** (červeně na čem může samospráva zejména více zapracovat)



- ┌ **finanční realita** – nákladům blíží se ceny adresných nesociálních služeb např. poplatků za odpady, pronájmů majetku (bytů), vodného a stočného... a rozumně řízené provozní výdaje, rozsah majetku a služeb adekvátní velikosti samosprávy.
- ┌ **daňová odpovědnost** – zejména místní koeficienty u DNV a místní poplatky, jako z pobytu apod. odpovídající nastavenému standardu rozsahu dopláceného majetku a služeb (např. dotované budovy a služby, jako zámky, muzea, knihovny, koupaliště a bazény, zimní stadiony a sportovní haly, městská policie, divadla a kulturní domy, kina, domovy pro seniory, sociální služby).
- ┌ **schopnosti a ambice** projektů pro rozvoj – ambiciózní a správně zacílené projekty spoluvytvářející podmínky pro podnikání a bydlení zejména budoucnost mladých pracujících a podnikajících obyvatel a perspektivních rodin, tvůrců hodnot ze kterých současně pochází příjmy pro financování měst a státu, finanční udržitelnost a budoucí možná prosperita.

Pro jistější zajištění těchto předpokladů máme subjektivní doporučení, která bez ohledu na to, zda jsou či nejsou politicky populární sledují tyto cíle:

- Cíl: **Udržení standardního výsledku provozního hospodaření**, tedy výsledku rozdílu běžných příjmů a výdajů na financování provozu a dotovaných služeb samosprávy.
- Cíl: Zajištění **financí na rozvoj** samosprávy.

**Pro realizaci cílů** uvádíme tato doporučení řazená dle významu a času sestupně:

### 1) **Výdaje – udržet skvělé investice a opravy, i nadále využívat finance**

- a) Pro následujících 5 let (počínaje rokem 2027) Litni doporučujeme realizovat projekty za alespoň **100 mil. Kč až 200 mil. Kč** bez kapitálových příjmů, dotací a jiných mimořádných příjmů. To znamená připravit projekty za alespoň 120 mil. Kč bez dotací (něco nevyjde, bude odloženo, posunuto v čase, na něco bude získána dotace apod.).
  - i) **Bezpečný limit dluhu:** Na krytí investic je v případě potřeby možné čerpat Investiční úvěrový rámec do bezpečného stropu zadlužení, který spatřujeme u Litně při správném nastavení parametrů na hranici max. **120 mil. Kč**. Úroky byly s ohledem na inflaci od roku 2010 výhodné a stagnují.
  - ii) **Projekty zaměřovat pokud možno na získání mladých** perspektivních obyvatel a na zlepšení infrastruktury k bydlení a podnikání.
  - iii) **Přednostně využívat vlastní finance** a až poté čerpat úvěry.

### 2) **Příjmy**

- a) **DNV** upravit místní koeficient daně z nemovitostí na hodnotu **3** pro celou obec a 5 pro rekreaci a stavební pozemky. Je třeba vnímat, že také obec investicemi a provozním dotováním a investicemi do služeb jako kanalizace, odpady, vzdělávání, sport, kultura apod. mj. zvyšuje hodnotu nemovitostí vlastníkům. Nemovitosti se výrazně zhodnocovaly aniž by ze zhodnocení vlastníci platili daně nejen při prodeji nemovitostí. Tato daň je současně v ČR jedna z nejnižších na světě a její výnos slouží k rozvoji samospráv a vlastníci nemovitostí z tohoto rozvoje současně i majetkově těží.
- b) Poplatek za **odpady** nastavit na **1 200 Kč** na poplatníka. Liteň na odpady doplácela. Vybralo se 1 363 Kč na obyvatele a samospráva zaplatila 2 211 Kč na obyvatele. Poplatek byl nastaven na 900 Kč na obyvatele, zákonné maximum je 1 200 Kč na obyvatele. Liteň doplatila v roce 2025 cca 1 mil. Kč a za 13let téměř 13 mil. Kč

3) Udržet vysokou **finanční bezpečnost**. Viz kapitola *Doporučená pravidla pro stabilitu financí samosprávy*.

4) Zajistit meziročně **o cca 7 % ročně růst platů zaměstnanců obce** (kdyby to nešlo tarify, tak příplatky a odměnami apod.). Šetřit na kvantitě lidí, ale nikoliv na výši odměňování.

5) **Roční aktualizaci analýzy** financí s výhledem. Finance Litně se rychleji mění a je třeba zvýšit obezřetnost a jistotu ve vazbě na vývoj financí ve státě.

## Finanční možnosti obce na 5let

Finanční potenciál Litně je zmapován na období **5let** (2027 až 2031). Počítáme s jistými zdroji financování, které může samospráva přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

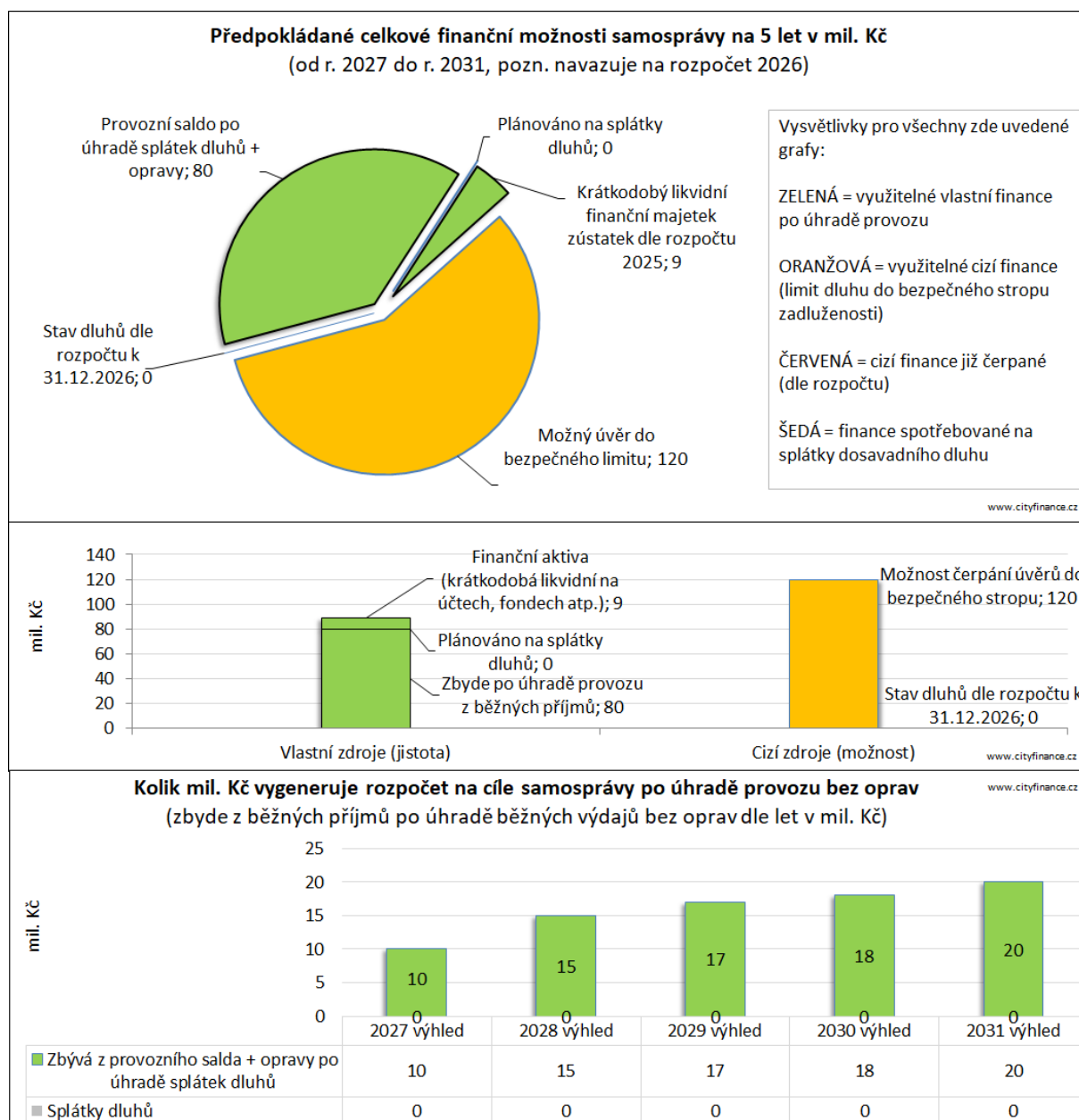
Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle předpokladů bude moci samospráva využít bez dotací a kapitálových příjmů v období **let 2026 až 2030** celkem až cca **209 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **80 mil. Kč** (průměrně 16 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dosavadních dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo včetně oprav před odečtením splátek dluhů počítáno také 80 mil. Kč (průměrně 16 mil. Kč ročně), protože obec neměla dluhy (navazujeme na rozpočet 2026).
  - Alespoň cca 40 mil. Kč (průměrně 8 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) nemovitého majetku ve správě samosprávy.
- B. **9 mil. Kč** zůstatku krátkodobých finančních aktiv předpokládá rozpočet na konci roku 2026.
- C. V případě potřeby možnost využít až **120 mil. Kč** dluhu **do stropu bezpečné zadluženosti**. Zůstatek dluhu má být na konci roku 2026 celkem 0 mil. Kč + 120 mil. Kč = **bezpečný strop 120 mil. Kč** pro Liteň.
- Připomeňme, že průměrná finanční kondice Litně byla za poslední 4 roky cca 14 mil. Kč a rok 2025 uzavřel nad 15,5 mil. Kč (v tom provozní saldo cca 14 mil. Kč), tj. cca 12,3 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl 11 tis. Kč na obyvatele). Data minulosti viz *Graf 27. Vývoj finanční kondice Litně*. [Výhled](#) počítá s průměrnou finanční kondicí Litně **16 mil. Kč**.
  - Při docílení bezpečného stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěrů za normálních okolností směřovalo na splátky 6 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, a úrok při 5 % max. 6 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky max 12 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by průměrně s rezervou ideálně alespoň 4 mil. Kč měly zbýt na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.
  - Rozpočtová odpovědnost neuvádí bezpečný limit dluhů. Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti začíná od dluhu nad 27 mil. Kč pro Liteň platit pravidlo realizovat splátky ve výši alespoň 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky (být v režimu splátek). Pakliže samospráva posílá splátky, plní pravidlo.

### Graf 35. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Litně na období 5 let 2027 až 2031 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací, kapitálových a jiných mimořádných příjmů v mil. Kč



Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Závěr výhledu

Liteň má v období 2027 až 2031 (5let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **89 mil. Kč** (provozní saldo + opravy - úmor dluhů + krátkodobá finanční aktiva dle rozpočtu) **+ až cca 120 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 120 mil. Kč = cca **209 mil. Kč**. Tyto prostředky může samospráva využít na opravy, investice a splátky případných nových dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy a jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Zapracováno je široké spektrum rezerv (výčet dále) a navázali jsme na rozpočet, který také obsahuje rezervy.

## **Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu**

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat konzervativněji s ohledem na dosavadní ekonomický vývoj i prognózy a současně zahrnuje pro nenadálé situace vysoké rezervy zejména v prvních letech.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

### **Výhled v sobě zahrnuje:**

- Novelu RUD účinnou od 1.1.2026
- *Rezervy:*
  - **Rezerva** výhledu je zakomponovaná **na straně výdajů**, kde je na ostatních běžných výdajích, seskupení 59 (viz v tabulkách výhledu ř. 28 „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **16 mil. Kč** za celé období (cca 7,5 mil. Kč pro rok 2027 a cca 3,2 mil. Kč pro rok 2028).
  - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
  - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
  - Výhled **nezvyšuje** od roku 2026 a dále:
    - přijaté **provozní dotace**,
    - příjmy z **vlastní činnosti**,
    - **místní daně a poplatky**.
- **Růst většiny běžných výdajů** ročně průměrně o cca 5 až 10 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání.
- **Konzervativní růst daňových příjmů** průměrně o cca **6,8 %** (dosavadní dlouhodobý průměr za 21 let byl 8,4 %).
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy)  $\geq$  průměrně 16 mil. Kč**, minulost podrobně viz *Graf 27* a minulost + výhled viz následující *Graf 36*.

## Doporučená pravidla pro stabilitu financí samosprávy

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projevívá v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: *Dluhy pod kontrolou* – bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **120 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: *Bezpečný provozní výsledek (finanční kondice)* – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy + placené úroky > krizově alespoň 8 mil. Kč, ideálně více než 15 mil. Kč**. Výhled počítá s finanční kondicí průměrně 16 mil. Kč s tím, že Liteň docílila za poslední 4 roky průměru 14,2 mil. Kč a v roce 2025 celkem 15,5 mil. Kč, tj. cca 12,3 tis. Kč na obyvatele. Průměr v ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně byl 11 tis. Kč na obyvatele. Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje<sup>10</sup>, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: *Dobrý trend financování provozu* – Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

4. PRAVIDLA *podpůrná*:

- a) Nadále ponechat na **účetech** či v rámci možností **využití kontokorentu** či rezerv na konci roku dle rozpočtů alespoň **4 mil. Kč**.
- b) **Nejdříve využít vlastní finance až pak čerpat případný nový dluh**, dluh mít možnost kdykoliv splatit.
- c) **Spoření**. Nedoporučujeme hledat spořicí nástroje s vysokými úroky a riziky a doporučujeme svěřovat finance samosprávy ČNB a systémovým bankám (zejména trio ČSOB, KB a ČS, a to také s ohledem na zajištění případných úvěrů).
- a) **Splatnost a úroky úvěrů**. V případě úvěrů upřednostňovat 20 až 25letou splatnost kvůli nižším splátkám a využívat plovoucích úroků, důvodů je řada.
- b) **Nedoporučujeme dodavatelské úvěry** či jinak ukryté dluhy<sup>11</sup>. Výjimkou jsou využívané tzv. EPC projekty a nové technologie.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí *tabulky a grafy dále*.

Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí samosprávy.

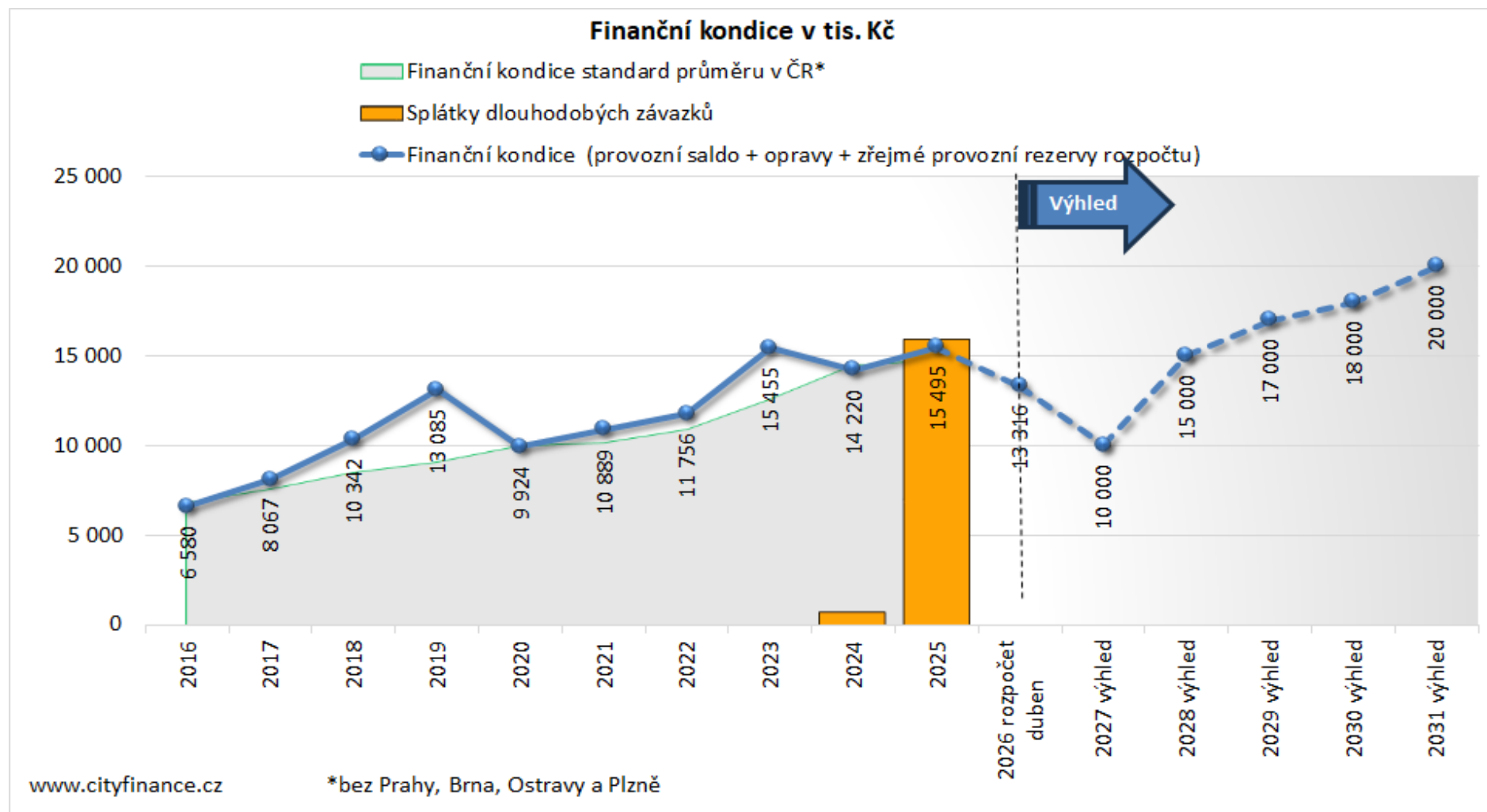
---

<sup>10</sup> Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

<sup>11</sup> Podstupování pohledávek firem bankám nakonec přeneseno na samosprávu vyšší úrok a zároveň dochází ke skrývání zadluženosti municipality mimo klasickou dluhovou službu.

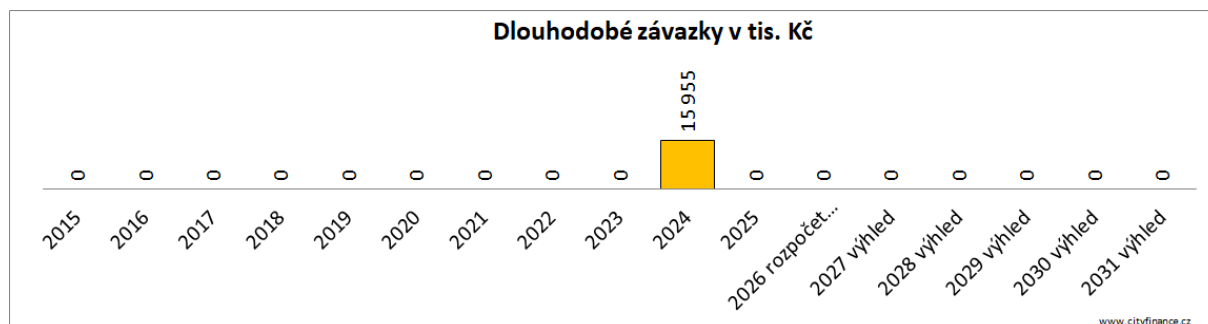
## Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí obce

**Graf 36. Vývoj a výhled finanční kondice Litně s vyjádřením splátek dluhů**



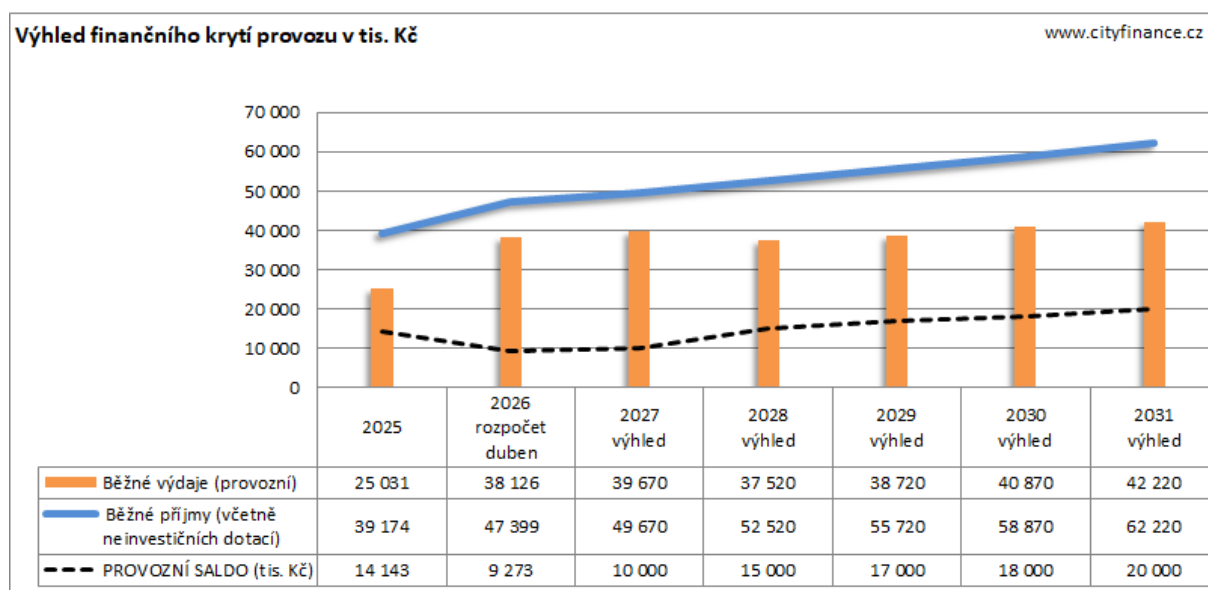
Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Graf 37. Vývoj a výhled dosud načerpaných dluhů Litně



Zdroj: www.cityfinance.cz

### Graf 38. Výhled finančního krytí běžného provozu Litně



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

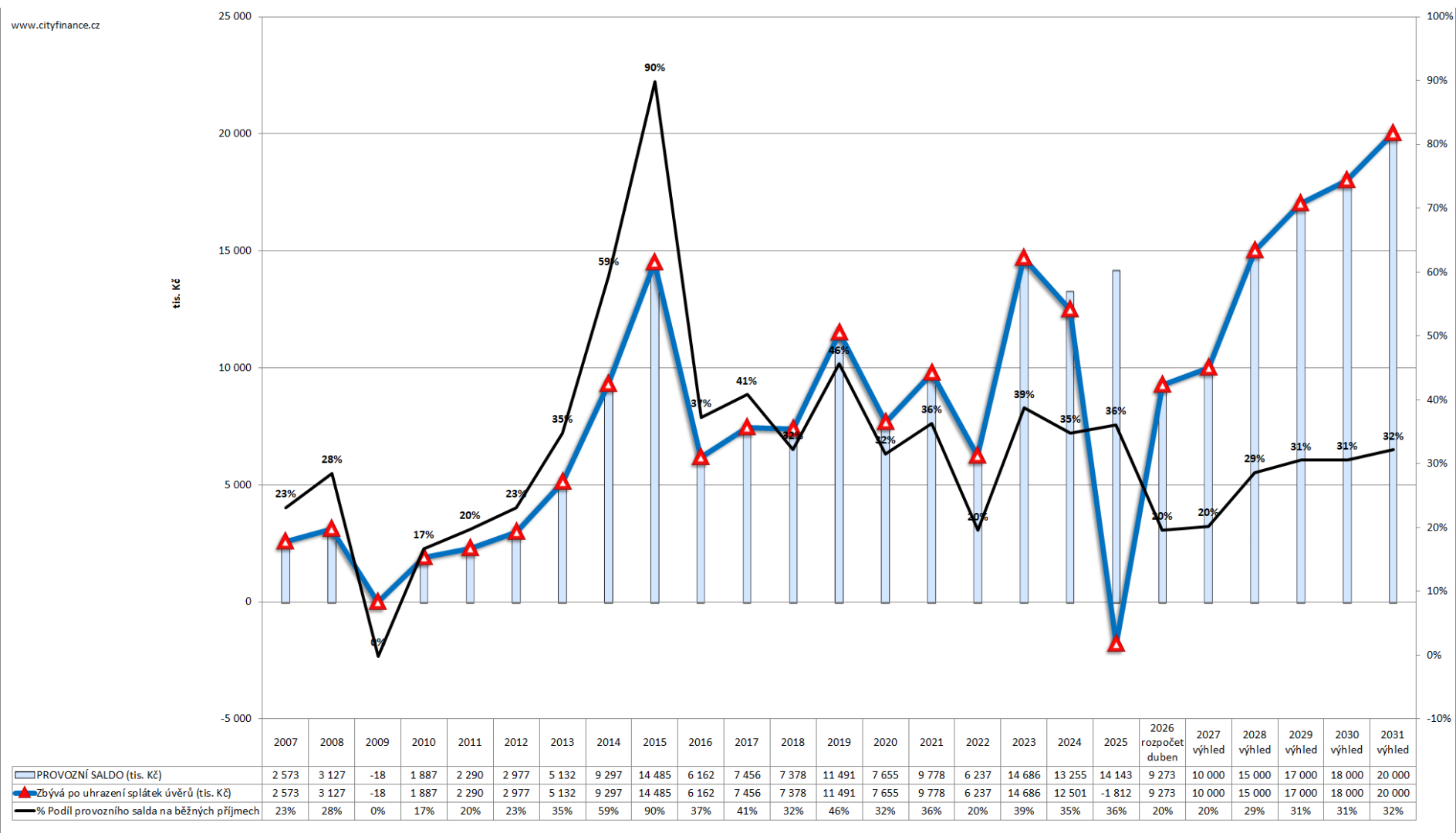
### Tabulka 8. Výhled provozního salda Litně

Údaje (číslo značí druhové členění rozp. skladby)	2025	2026 rozpočet duben	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled	2031 výhled	Suma 2027 až 2031
1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	39 174	47 399	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220	279 000
5 Běžné výdaje (provozní)	25 031	38 126	39 670	37 520	38 720	40 870	42 220	199 000
<b>a PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>14 143</b>	<b>9 273</b>	<b>10 000</b>	<b>15 000</b>	<b>17 000</b>	<b>18 000</b>	<b>20 000</b>	<b>80 000</b>
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	36%	20%	20%	29%	31%	31%	32%	
b Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	15 955	0	0	0	0	0	0	0
c=a-b Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	-1 812	9 273	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000	80 000
d Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	12 135	8 833	18 833	33 833	50 833	68 833	88 833	
e=c+d Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	10 230	21 408	18 833	33 833	50 833	68 833	88 833	
f Stavby (tis. Kč)	304 851	304 851	304 851	304 851	304 851	304 851	0	
ANO= když f/50 > c	NE	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	ANO	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	3%	21%	5%	6%	6%	6%	6%	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ	1%	52%	4%	-5%	3%	6%	3%	
ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	1 046	8 225	2 271	2 850	3 200	3 150	3 350	14 821
ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ (tis. Kč)	158	13 095	1 544	-2 150	1 200	2 150	1 350	4 094

POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále tabulková část.

**Graf 39. Dlouhodobý vývoj provozního salda Litně (ve výhledu opravy k dobru)**



**POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: www.cityfinance.cz

---

## Přílohy

---

### Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

---

Pro střednědobý výhled rozpočtu je ze zákona výchozím rokem rok 2026<sup>12</sup>. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

#### *Důležité upozornění.*

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje a opravy** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

---

<sup>12</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

## Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Litně

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč	
ř.	Druhově třídění dle rozp. skladby	Údaj	2025	2026 rozpočet duben	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled	2031 výhled	Průměr % změna 2004 až 2025	Průměr % změna výhledu
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	32 385	39 615	41 670	44 520	47 720	50 870	54 220	8,4	6,8
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	5 341	6 960	8 000	8 600	9 200	9 800	10 500	7,9	7,0
3	1112	DPFO OSVČ	506	690	750	800	850	900	950	1100,0	6,1
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 026	1 240	750	850	900	1 000	1 100		10,1
5	1121	DPPO	7 761	9 430	10 000	10 700	11 500	12 300	13 100	9,7	7,0
6	1122	DPPO za obce	0	0	0	0	0	0	0		0,0
7	1211	DPH	14 493	17 910	18 800	20 100	21 500	23 000	24 600	10,6	7,0
8	133 až 138 + 1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	1 508	1 610	1 600	1 700	1 800	1 900	2 000	7,3	5,7
9	1361	Správní poplatky	68	75	70	70	70	70	70	11,0	0,0
10	1511	Daň z nemovitostí	1 682	1 700	1 700	1 700	1 900	1 900	1 900	7,5	2,9
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	4 278	4 097	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	11,7	0
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	3 025	3 349	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	0,0	0,0
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	0	0							0,0
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	1 254	748	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500		0
15	24	Přijaté splátky půjček	0	0							0
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	587	260	0	0	0	0	0		0
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	18 052	9 096	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	130,8	0,0
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	2 510	3 687	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	19,4	0,0
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	15 542	5 410							0,0
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	673	644	600	600	600	600	600		0,0
21	1+2+3+4	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	55 302	53 068	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220	16,8	5,8
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	25 031	38 126	39 670	37 520	38 720	40 870	42 220	25,7	1,7
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	9 312	9 728	11 100	12 200	13 400	14 700	16 000		9,6
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) a rezerv např. na pol. 5169 či mimořádných výdajů (pozn. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213)	11 127	15 171	10 000	10 500	11 000	11 600	12 200	0,0	5,1
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	245	2 844	300	300	300	300	300		0,0
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	3 574	9 668	10 000	10 500	11 000	11 500	12 000		4,7
27	53 bez 533 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu, platby daní, půjčky neziskovkám, náhrady FO a ostatní neinv. výdaje:	773	705	800	800	800	800	800		Suma 2027 až 2031
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje, úroky a ostatní neinvestiční výdaje		10	7 470	3 220	2 220	1 970	920	0,0	15 800
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	12 597	18 244	0	0	0	0	0		
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	37 628	56 370	39 670	37 520	38 720	40 870	42 220		1,7
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	17 674	-3 302	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000		20,1
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	39 174	47 399	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220	8,5	5,8
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	25 031	38 126	39 670	37 520	38 720	40 870	42 220		Suma 2027 až 2031
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	14 143	9 273	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000		80 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0		0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	15 955	0	0	0	0	0	0		0
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	1 719	-3 302	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000		
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	-17 674	3 302	-10 000	-15 000	-17 000	-18 000	-20 000		
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	55 302	53 068	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220		
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	55 302	53 068	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220		
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0		
42		Krátkodobý finanční majetek:	12 135	8 833	18 833	33 833	50 833	68 833	88 833		Suma 2027 až 2031
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	-1 812	9 273	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000		80 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	37 337	44 356	47 270	50 120	53 320	56 470	59 820		
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	15 955	0	0	0	0	0	0		
46	ř.45/ř.44 *%	Ukazatel dluhové služby	42,73%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	0	0	0	0	0	0	0		
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	5	5	5	5	5	5	5		
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	304 851	304 851	304 851	304 851	304 851	304 851	304 851		Suma 2027 až 2031
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			8 000	8 000	8 000	8 000	8 000		40 000
51	ř.34-ř50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>			2 000	7 000	9 000	10 000	12 000		40 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho."

\*\*bez 511 Oprav a rezerv; \*ve výhledu včetně oprav

## DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ **120 000**

80 000 16 000

45 606 27 364 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Tabulka 10. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Litně s pohledem na finance od r. 2022

Střednědobý výhled rozpočtu												tis.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2022	2023	2024	2025	2026 rozpočet duben	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled	2031 výhled
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	26 361	30 075	30 758	32 385	39 615	41 670	44 520	47 720	50 870	54 220
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	3 840	4 508	4 960	5 341	6 960	8 000	8 600	9 200	9 800	10 500
3	1112	DPFO OSVČ	350	376	365	506	690	750	800	850	900	950
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	778	1 084	1 135	1 026	1 240	750	850	900	1 000	1 100
5	1121	DPPO	5 880	7 861	7 032	7 761	9 430	10 000	10 700	11 500	12 300	13 100
6	1122	DPPO za obce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	1211	DPH	13 355	14 138	14 110	14 493	17 910	18 800	20 100	21 500	23 000	24 600
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	1 072	1 071	1 447	1 508	1 610	1 600	1 700	1 800	1 900	2 000
9	1361	Správní poplatky	46	38	54	68	75	70	70	70	70	70
10	1511	Daň z nemovitostí	1 040	999	1 654	1 682	1 700	1 700	1 700	1 900	1 900	1 900
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	3 590	4 802	5 782	4 278	4 097	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	2 538	2 579	3 117	3 025	3 349	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	1	5	0	0	0					
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	1 051	2 118	2 665	1 254	748	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
15	24	Přijaté splátky půjček	0	100	0	0	0					
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	165	175	569	587	260	0	0	0	0	0
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	3 393	12 759	8 696	18 052	9 096	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	2 016	3 074	1 589	2 510	3 687	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery) z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	1 377	9 685	7 107	15 542	5 410					
			676	702	710	673	644	600	600	600	600	600
21	1+2+3+4	<b>PRÍJMY CELKEM</b>	33 509	47 811	45 804	55 302	53 068	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	25 729	23 265	24 873	25 031	38 126	39 670	37 520	38 720	40 870	42 220
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	6 385	7 304	8 352	9 312	9 728	11 100	12 200	13 400	14 700	16 000
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (položka 5171) a rezerv např. na pol. 5169 či mimořádných výdajů (pozn. v roce 2022 přesun dopravy z 5193 na 5213)	16 511	9 095	12 669	11 127	15 171	10 000	10 500	11 000	11 600	12 200
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	236	166	293	245	2 844	300	300	300	300	300
26	533	Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:	2 018	5 020	2 894	3 574	9 668	10 000	10 500	11 000	11 500	12 000
27	53 bez 533 až 59	Neinvestiční transfery obyvatelstvu, platby daní, půjčky neziskovkám, náhrady FO a ostatní neinv. výdaje:	580	1 680	665	773	705	800	800	800	800	800
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje, úroky a ostatní neinvestiční výdaje					10	7 470	3 220	2 220	1 970	920
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	8 531	17 656	46 531	12 597	18 244	0	0	0	0	0
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	34 260	40 920	71 404	37 628	56 370	39 670	37 520	38 720	40 870	42 220
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	-751	6 891	-25 600	17 674	-3 302	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	31 967	37 951	38 128	39 174	47 399	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	25 729	23 265	24 873	25 031	38 126	39 670	37 520	38 720	40 870	42 220
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	6 237	14 686	13 255	14 143	9 273	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	16 709	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	0	0	755	15 955	0	0	0	0	0	0
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	-751	6 891	-9 646	1 719	-3 302	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	751	-6 891	25 600	-17 674	3 302	-10 000	-15 000	-17 000	-18 000	-20 000
39	ř.21+ř.35	Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)	33 509	47 811	62 513	55 302	53 068	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220
40	ř.30+ř.36+ř.37	Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	33 509	47 811	62 513	55 302	53 068	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220
41	ř.39-ř.40	<b>Kontrolní saldo úplné (včetně financování)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42		Krátkodobý finanční majetek:	13 180	20 710	12 042	12 135	8 833	18 833	33 833	50 833	68 833	88 833
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	6 237	14 686	12 501	-1 812	9 273	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	30 627	35 579	37 249	37 337	44 356	47 270	50 120	53 320	56 470	59 820
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	0	0	755	15 955	0	0	0	0	0	0
46	ř.45/ř.44 *	Ukazatel dluhové služby	0,00%	0,00%	2,03%	42,73%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	0	0	15 955	0	0	0	0	0	0	0
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobě pohledávky (účet 462 až 471)	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	rozvaha A.II.3	Stavby (účet 021)	243 714	246 852	252 684	304 851	304 851	304 851	304 851	304 851	304 851	304 851
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)						8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
51	ř.34-ř.50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>						2 000	7 000	9 000	10 000	12 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případné seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

\*\*bez 511 Oprav a rezerv; \*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz

**DOPORUČENÝ ÚDAJ****STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ** 120 000

45 606 27 364 je 60% průměru příjmů za 4 roky

**Tabulka 11. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Litně**

Střednědobý výhled rozpočtu									tis.Kč
ř.	Druhé třídění dle rozp. skladby	Údaj	2025	2026 rozpočet duben	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled	2031 výhled
1	1	Daňové příjmy	32 385	39 615	41 670	44 520	47 720	50 870	54 220
11	2	Nedaňové příjmy	4 278	4 097	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
16	3	Kapitálové příjmy	587	260	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	18 052	9 096	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	2 510	3 687	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	15 542	5 410	0	0	0	0	0
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	673	644	600	600	600	600	600
<b>21</b>	<b>1+2+3+4</b>	<b>PRÍJMY CELKEM</b>	<b>55 302</b>	<b>53 068</b>	<b>49 670</b>	<b>52 520</b>	<b>55 720</b>	<b>58 870</b>	<b>62 220</b>
22	5	Běžné výdaje	25 031	38 126	39 670	37 520	38 720	40 870	42 220
29	6	Kapitálové výdaje	12 597	18 244	0	0	0	0	0
<b>30</b>	<b>5+6</b>	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>37 628</b>	<b>56 370</b>	<b>39 670</b>	<b>37 520</b>	<b>38 720</b>	<b>40 870</b>	<b>42 220</b>
<b>31</b>	<b>ř.21 - ř.30</b>	<b>SALDO PRÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	<b>17 674</b>	<b>-3 302</b>	<b>10 000</b>	<b>15 000</b>	<b>17 000</b>	<b>18 000</b>	<b>20 000</b>
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	39 174	47 399	49 670	52 520	55 720	58 870	62 220
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	25 031	38 126	39 670	37 520	38 720	40 870	42 220
<b>34</b>	<b>ř.32-ř.33</b>	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	<b>14 143</b>	<b>9 273</b>	<b>10 000</b>	<b>15 000</b>	<b>17 000</b>	<b>18 000</b>	<b>20 000</b>
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	15 955	0	0	0	0	0	0
42		Krátkodobý finanční majetek:	12 135	8 833	18 833	33 833	50 833	68 833	88 833
<b>43</b>	<b>ř.34-ř.36</b>	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>-1 812</b>	<b>9 273</b>	<b>10 000</b>	<b>15 000</b>	<b>17 000</b>	<b>18 000</b>	<b>20 000</b>
47	rozvaha D.II.1	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splátané dlouhodobé závazky)	0	0	0	0	0	0	0
48	rozvaha A.IV	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	5	5	5	5	5	5	5
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
<b>51</b>	<b>ř.34-ř50</b>	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>			<b>2 000</b>	<b>7 000</b>	<b>9 000</b>	<b>10 000</b>	<b>12 000</b>
<b>DOPORUČENÝ ÚDAJ</b>									tis. Kč
<b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>									<b>120 000</b>
45 606 27 364 je 60% průměru příjmů za 4 roky									

\*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz

**Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Litně - dle zákona povinně zveřejňované informace****Tabulka 12. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce****Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.**

tis.Kč

Údaj	2027 výhled	2028 výhled	2029 výhled	2030 výhled	2031 výhled
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>49 670</b>	<b>52 520</b>	<b>55 720</b>	<b>58 870</b>	<b>62 220</b>
<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>39 670</b>	<b>37 520</b>	<b>38 720</b>	<b>40 870</b>	<b>42 220</b>
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	10 000	15 000	17 000	18 000	20 000
Dlouhodobé závazky (úvěry)	0	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	5	5	5	5	5
<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>10 000</b>	<b>15 000</b>	<b>17 000</b>	<b>18 000</b>	<b>20 000</b>
<b>Účty, resp.krátkodobá finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2026</b>	<b>8 833</b>				

\* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (**Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy**)

Střednědobý výhled rozpočtu je zveřejněn na internetových stránkách samosprávy a je k dispozici v listinné podobě k nahlédnutí na úřadě samosprávy.

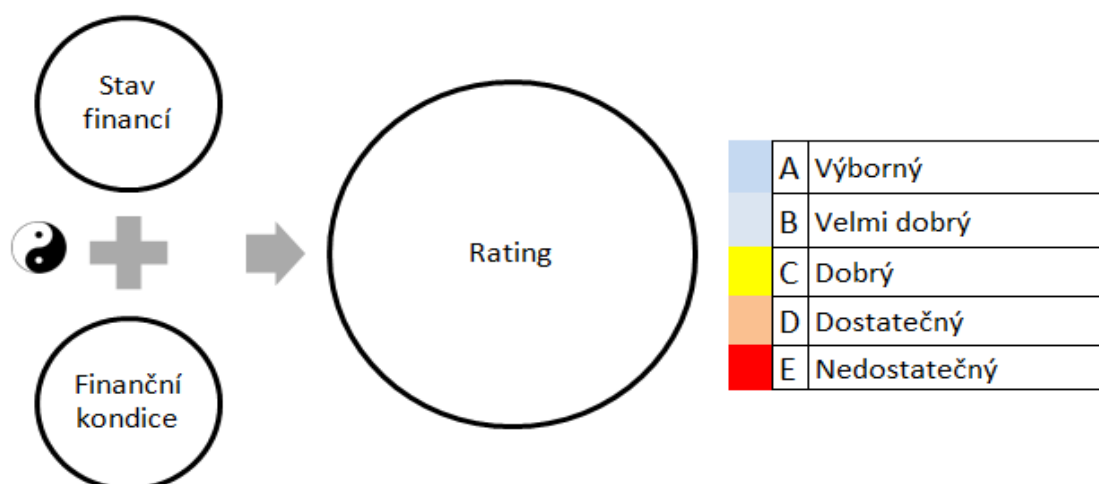
### Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem<sup>13</sup> je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

#### Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

#### Obrázek 3: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:

Luděk Tesař, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

#### Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou<sup>14</sup> zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

<sup>13</sup> [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>14</sup> Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

### Finanční kondice (síla)

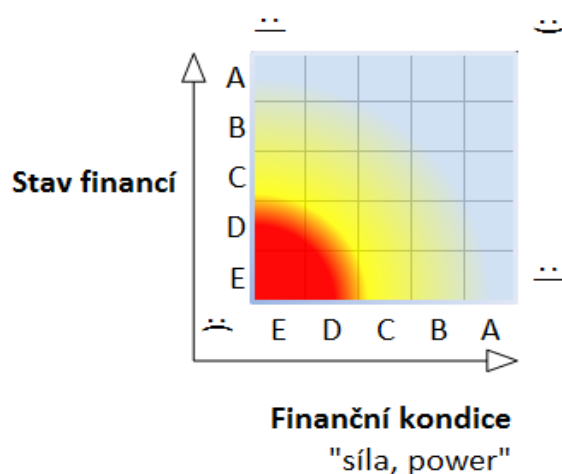
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.<sup>15</sup> Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

#### Tabulka 13. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice samosprávy v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

#### Obrázek 4. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle Cityfinance



POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

<sup>15</sup> Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

## Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice obce, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnutý **výdaje na odpisy**<sup>16</sup> a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

---

<sup>16</sup> Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje<sup>17</sup> a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

### Obrázek 5. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje, ale poměrně výrazně i úpravou některých běžných příjmů** (poplatky, daň z nemovitostí, ceny služeb apod.). Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

<sup>17</sup> tzn. kladné provozní saldo.

## Příloha 5. Příjmy obce – podrobná struktura a vývoj za 4 roky

Tabulka 14. Příjmy Litně – druhové třídění na položky v tis. Kč

		tis. Kč						
Třída položek (název)	Položka	2022	2023	2024	2025	Změna poslední rok	Změna za 4 roky	Suma
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí	3 840	4 508	4 960	5 341	381	1 501	18 648
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky	350	376	365	506	141	156	1 596
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně	778	1 084	1 135	1 026	-109	248	4 022
Daňové příjmy	Příjem z daně z příjmů právnických osob	5 880	7 861	7 032	7 761	729	1 881	28 535
Daňové příjmy	Příjem z daně z přidané hodnoty	13 355	14 138	14 110	14 493	383	1 138	56 096
Daňové příjmy	Příjem z odvodů za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu podle zákona upravujícího ochranu zemědělského půdního fondu	6	15	4	34	29	28	59
Daňové příjmy	Příjem z poplatku ze psů	18	18	19	15	-4	-3	70
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za užívání veřejného prostranství	18	12	7	5	-3	-14	42
Daňové příjmy	Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovité věci	841	826	1 111	1 059	-52	218	3 837
Daňové příjmy	Příjem ze správních poplatků	46	38	54	68	14	22	207
Daňové příjmy	Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	189	201	58	2	-56	-187	450
Daňové příjmy	Příjem z daně z hazardních her s výjimkou technických her neprovozovaných prostřednictvím internetu	0	0	165	283	117	283	448
Daňové příjmy	Příjem z daně z technických her neprovozovaných prostřednictvím internetu	0	0	81	111	30	111	192
Daňové příjmy	Příjem z daně z nemovitých věcí	1 040	998	1 654	1 682	27	642	5 375
Nedaňové příjmy	Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv	854	560	1 218	756	-463	-98	3 387
Nedaňové příjmy	Příjem z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	3	0	0	0	0	-3	3
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	12	27	124	44	-80	32	207
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků	123	135	113	130	17	7	501
Nedaňové příjmy	Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	1 433	1 622	1 558	2 032	475	599	6 645
Nedaňové příjmy	Příjem z úroků	113	235	103	63	-41	-50	514
Nedaňové příjmy	Příjem sankčních plateb přijatých od jiných osob	0	5	0	0	0	0	5
Nedaňové příjmy	Příjem z finančního vypořádání mezi kraji, obcemi a dobrovolnými svazky obcí	1	0	0	0	0	-1	1
Nedaňové příjmy	Příjem z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého neinvestičního majetku	11	1	10	0	-10	-11	22
Nedaňové příjmy	Přijaté peněžité neinvestiční dary	110	39	0	0	0	-110	149
Nedaňové příjmy	Příjem z pojistných plnění	0	173	172	0	-172	0	344
Nedaňové příjmy	Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady	934	1 905	2 480	1 233	-1 247	299	6 552
Nedaňové příjmy	Neidentifikované příjmy	-3	0	3	21	18	24	21
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od obecně prospěšných společností a obdobných osob	0	100	0	0	0	0	100
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje pozemků	0	0	118	36	-82	36	154
Kapitálové příjmy	Příjem z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku	0	0	75	0	-75	0	75
Kapitálové příjmy	Přijaté dary na pořízení dlouhodobého majetku	0	50	0	20	20	20	70
Kapitálové příjmy	Přijaté příspěvky od osob na pořízení dlouhodobého majetku	165	125	375	530	155	365	1 196
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	170	53	72	53	-19	-117	348
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	676	702	710	673	-36	-3	2 761
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	1 054	2 290	563	1 651	1 088	597	5 558
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od obcí	29	29	44	33	-11	3	135
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	87	0	200	100	-100	13	387
Přijaté transfery	Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	148	9 385	6 416	15 542	9 126	15 394	31 491
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od krajů	1 229	300	691	0	-691	-1 229	2 220

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

**Příloha 6. Výdaje obce - podrobná struktura a vývoj za 4 roky****Tabulka 15. Běžné výdaje Litně - odvětvové třídění v tis. Kč**

Pododdíl paragrafů (název)					tis. Kč			index 4roky
	2022	2023	2024	2025	Změna poslední rok	Změna za 4roky	Suma za 4 roky	
Regionální a místní správa	4 831	5 017	5 270	5 345	75	514	20 464	111
Předškolní a základní vzdělávání	1 964	4 956	2 798	3 461	663	1 497	13 179	176
Nakládání s odpady	3 369	1 953	3 740	2 788	952	581	11 849	83
Ochrana přírody a krajiny	1 690	2 106	2 813	3 315	502	1 626	9 924	196
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	2 167	2 740	2 841	2 005	835	-162	9 753	93
Zastupitelské orgány a volby	1 583	1 440	1 764	1 824	60	241	6 612	115
Komunální služby a územní rozvoj	2 308	940	1 424	1 414	-9	894	6 086	61
Pozemní komunikace	4 034	62	375	608	234	-3 426	5 080	15
Kultura	1 128	508	835	684	152	445	3 155	61
Požární ochrana	525	593	680	646	-34	121	2 443	123
Zájmová činnost a rekreace	389	1 005	268	341	73	48	2 002	88
Pitná voda	205	501	500	257	243	53	1 463	126
Ostatní činnost a nspecifikované výdaje v dopravě	320	345	374	374	0	54	1 413	117
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	269	275	232	247	15	-22	1 024	92
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	8	8	313	490	177	483	819	6470
Ostatní činnosti	200	388	62	144	82	57	794	72
Sociální služby v oblasti sociální péče	182	182	179	175	-4	-6	718	96
Lesní hospodářství	220	183	107	84	-23	-136	594	38
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	19	0	139	294	155	276	452	1579
Sport	86	58	150	143	-7	57	437	166
Odvádění a čištění odpadních vod	37	62	15	319	304	282	434	855
Sdělovací prostředky	196	62	63	68	4	-129	389	34
Krizové řízení	10	10	5	1	-4	-9	26	10
Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	0	0	0	19	19	19	19	0
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	13	0	0	0	0	-13	13	0

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) Pozn. Řazeno dle sumy za 4roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 10 tis. Kč.

**Tabulka 16. Běžné výdaje Litně na § v tis. Kč**

Paragraf (název)					tis. Kč		INDEX 4roky
	2022	2023	2024	2025	Změna za 4 roky	Suma	
Činnost místní správy	4 831	5 017	5 270	5 345	514	20 464	111
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1 690	2 106	2 808	3 315	1 626	9 918	196
Nebytové hospodářství	2 167	2 740	2 841	2 005	-162	9 753	93
Základní školy	1 357	3 959	2 048	2 388	1 031	9 752	176
Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	2 556	916	2 280	1 409	-1 147	7 162	55
Zastupitelstva obcí	1 503	1 383	1 691	1 770	267	6 347	118
Sběr a svoz komunálních odpadů	739	964	1 394	1 270	531	4 367	172
Silnice	3 045	62	159	608	2 437	3 875	20
Mateřské školy	607	997	750	1 073	466	3 427	177
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	475	708	1 053	939	465	3 175	198
Požární ochrana - dobrovolná část	525	593	680	646	121	2 443	123
Veřejné osvětlení	755	172	323	400	-355	1 650	53
Činnosti knihovnické	307	339	341	631	325	1 618	206
Pitná voda	205	501	500	257	53	1 463	126
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	320	345	374	374	54	1 413	117
Pohřebnictví	1 078	59	48	75	-1 003	1 261	7
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	989	0	215	0	-989	1 205	0
Využití volného času dětí a mládeže	192	769	14	85	-106	1 060	44
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	269	275	232	247	-22	1 024	92
Ostatní zájmová činnost a rekreace	197	235	253	256	58	942	130
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	8	8	313	490	483	819	6 470
Ostatní činnosti jinde nezařazené	152	378	62	144	-8	735	95
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	182	182	179	175	-6	718	96
Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	497	124	73	0	-497	693	0
Ostatní záležitosti kultury	261	17	387	10	-251	675	4
Zachování a obnova kulturních památek	19	0	139	294	276	452	1 579
Ostatní sportovní činnost	86	58	150	143	57	437	166
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	194	59	61	67	-128	381	34
Podpora ostatních produkčních činností	112	80	96	84	-28	371	75
Sběr a svoz nebezpečných odpadů	74	73	65	109	35	321	147
Odvádění a čištění odpadních vod jinde nezařazené	0	0	0	281	281	281	0
Činnosti muzeí a galerií	64	28	36	42	-22	170	66
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	37	62	15	38	1	153	103
Celospolečenské funkce lesů	15	100	0	0	-15	115	0
Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků	72	0	38	0	-72	110	0
Pěstební činnost	93	3	11	0	-93	107	0
Volba prezidenta republiky	9	57	0	0	-9	65	0
Finanční vypořádání	49	10	0	0	-49	59	0
Volby do Parlamentu ČR	0	0	0	54	54	54	0
Volby do Evropského parlamentu	0	0	35	0	0	35	0
Ostatní správa v oblasti krizového řízení	10	10	5	1	-9	26	10
Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče	0	0	0	19	19	19	0
Vnitřní obchod	13	0	0	0	-13	13	0

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 10 tis. Kč.

**Tabulka 17. Běžné výdaje Litně podrobně na položky a § v tis. Kč**

Položka	§	2022	2023	2024	2025	Změna za 4 roky	tis. Kč		Index za 4 roky
							Suma		
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnost místní správy	1 894	2 368	2 371	2 632	739	9 265	139	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	1 254	1 977	2 000	2 347	1 094	7 578	187	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	1 058	1 269	1 847	2 070	1 012	6 244	196	
Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	Zastupitelstva obcí	1 240	1 132	1 333	1 370	130	5 074	110	
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	1 199	916	1 466	1 404	205	4 986	117	
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz komunálních odpadů	739	964	1 379	1 240	501	4 321	168	
Opravy a udržování	Silnice	2 761	26	88	439	-2 323	3 315	16	
Elektrická energie	Nebytové hospodářství	935	783	830	746	-189	3 293	80	
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	582	725	725	725	143	2 757	125	
Plyn	Nebytové hospodářství	130	908	1 078	353	223	2 470	271	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Činnost místní správy	446	534	592	619	174	2 191	139	
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	0	1 889	0	0	0	1 889	0	
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	1 332	0	326	0	-1 332	1 658	0	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	252	317	470	509	257	1 548	202	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Nebytové hospodářství	326	409	361	439	113	1 534	135	
Neinvestiční transfery krajům	Dopravní obsluha veřejnými službami - linková	320	345	374	374	54	1 413	117	
Zpracování dat a služby související s informačními a komunikačními technologiemi	Činnost místní správy	223	308	403	456	233	1 390	205	
Plyn	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	57	442	681	123	66	1 302	217	
Opravy a udržování	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	978	0	215	0	-978	1 193	0	
Elektrická energie	Veřejné osvětlení	551	124	223	238	-313	1 136	43	
Konzultační, poradenské a právní služby	Činnost místní správy	405	135	342	212	-193	1 095	52	
Opravy a udržování	Pohřebnictví	1 027	0	0	36	-991	1 063	3	
Nákup ostatních služeb	Činnost místní správy	377	188	247	162	-215	974	43	
Nákup ostatních služeb	Ostatní zájmová činnost a rekreace	197	235	253	256	58	942	130	
Služby peněžních ústavů	Činnost místní správy	181	219	225	241	59	866	133	
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnosti knihovnické	185	183	136	342	157	846	185	
Opravy a udržování	Pitná voda	137	348	162	190	52	837	138	
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Činnost místní správy	162	194	215	225	63	795	139	
Elektrická energie	Činnost místní správy	234	266	131	150	-83	780	64	
Úroky vlastní	Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	0	0	291	476	476	767	0	
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Zastupitelstva obcí	168	129	219	233	65	749	139	
Neinvestiční transfery cizím příspěvkovým organizacím	Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	182	182	169	175	-6	708	96	
Převody domněle neoprávněně použitých dotací zpět poskytovateli	Využití volného času dětí a mládeže	0	691	0	0	0	691	0	
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	Nebytové hospodářství	349	181	61	54	-295	645	15	
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	Požární ochrana - dobrovolná část	182	87	175	174	-8	618	95	
Elektrická energie	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	251	149	116	92	-158	608	37	
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	Činnost místní správy	407	70	26	88	-319	591	22	
Nákup ostatních služeb	Pitná voda	68	153	317	46	-22	583	68	
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	0	247	0	326	326	573	0	
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	91	115	170	185	93	561	202	
Ostatní neinvestiční transfery rozpočtům územní úrovně	Ostatní činnosti jinde nezařazené	138	371	24	19	-120	552	13	
Nákup materiálu jinde nezařazený	Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	25	0	488	5	-20	518	20	
Nákup ostatních služeb	Nebytové hospodářství	42	111	258	107	65	517	257	
Nákup ostatních služeb	Ostatní záležitosti kultury	251	0	258	0	-251	509	0	

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky a zobrazeny hodnoty nad 500 tis. Kč.

**Tabulka 18. Opravy a udržování vyjádřeno výdaji Litně v tis. Kč**

tis. Kč

§ v položce oprav a udržování	2022	2023	2024	2025	Suma
Silnice	2 761	26	88	439	3 315
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	978	0	215	0	1 193
Pohřebnictví	1 027	0	0	36	1 063
Pitná voda	137	348	162	190	837
Zachování a obnova kulturních památek	0	0	139	294	434
Požární ochrana - dobrovolná část	30	128	207	55	420
Nebytové hospodářství	152	144	60	28	384
Veřejné osvětlení	191	8	18	161	378
Činnost místní správy	85	16	30	54	184
Základní školy	91	0	0	22	112
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	15	46	2	37	101

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

**Tabulka 19. Investice Litně na položky v tis. Kč**

tis. Kč

Položka (název)	2022	2023	2024	2025	Suma
Stavby	7 796	15 003	45 769	12 033	80 602
Dopravní prostředky	0	2 299	0	130	2 429
Stroje, přístroje a zařízení	614	210	269	128	1 221
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	121	144	493	299	1 058
Pozemky	0	0	0	6	6

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4roky sestupně.

**Tabulka 20. Investice Litně na § v tis. Kč**

tis. Kč

Paragraf (název)	2022	2023	2024	2025	Suma
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	164	11 067	33 645	3 082	47 958
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	1 024	380	5 073	5 296	11 772
Veřejné osvětlení	1 440	2 696	563	2 755	7 453
Silnice	94	95	3 399	127	3 715
Využití volného času dětí a mládeže	2 731	4	0	234	2 970
Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	0	119	2 718	0	2 837
Činnost místní správy	2 074	240	153	49	2 517
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0	1 384	24	130	1 539
Požární ochrana - dobrovolná část	40	914	57	0	1 011
Územní plánování	121	144	419	299	984
Pitná voda	0	488	178	162	828
Nebytové hospodářství	403	0	0	258	661
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	100	69	250	136	554
Základní školy	200	0	0	60	260

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

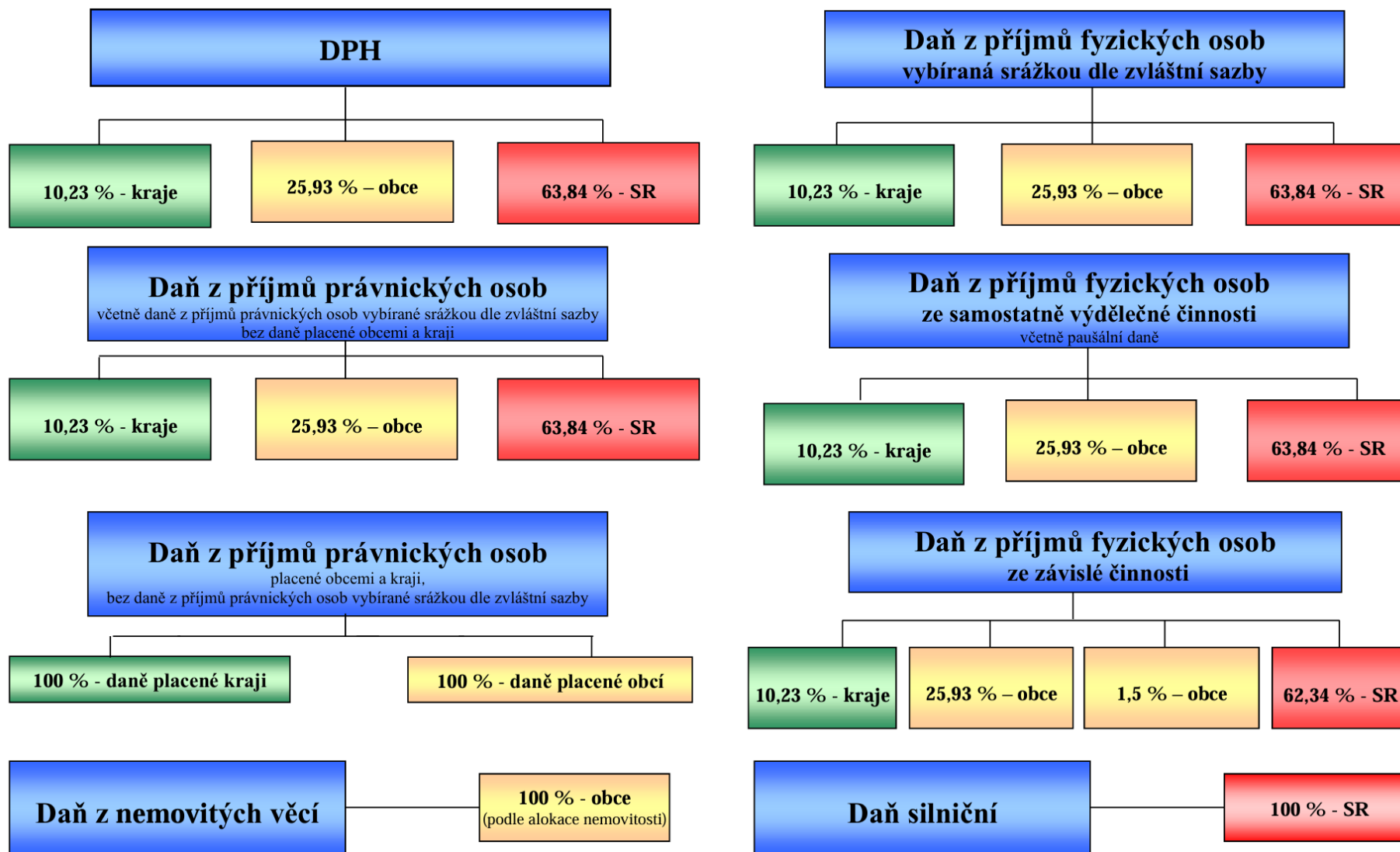
**Tabulka 21. Investice Litně podrobně na položky a paragrafy v tis. Kč**

tis. Kč

Položka	§	2022	2023	2024	2025	Suma
Stavby	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	164	10 962	33 645	3 000	47 771
Stavby	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	1 024	380	5 073	5 296	11 772
Stavby	Veřejné osvětlení	1 440	2 696	563	2 755	7 453
Stavby	Silnice	94	95	3 399	127	3 715
Stavby	Využití volného času dětí a mládeže	2 645	4	0	234	2 884
Stavby	Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	0	119	2 609	0	2 728
Stavby	Činnost místní správy	1 890	190	0	0	2 079
Dopravní prostředky	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0	1 384	0	130	1 515
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	Územní plánování	121	144	419	299	984
Dopravní prostředky	Požární ochrana - dobrovolná část	0	914	0	0	914
Stavby	Pitná voda	0	488	178	162	828
Stavby	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	100	69	250	136	554
Stroje, přístroje a zařízení	Činnost místní správy	185	51	79	49	363
Stavby	Nebytové hospodářství	100	0	0	258	358
Stroje, přístroje a zařízení	Nebytové hospodářství	303	0	0	0	303
Stavby	Základní školy	200	0	0	60	260
Stroje, přístroje a zařízení	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	105	0	79	184
Stroje, přístroje a zařízení	Sběr a svoz ostatních odpadů jiných než nebezpečných a komunálních	0	0	109	0	109

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz Pozn. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

**Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) od 1. 1. 2026**



Zdroj: MF ČR

## Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem samosprávy a přehled dluhů

### Tabulka 22. Příspěvkové organizace Litně

Období: 30.04.2026		
Poznámka: Počet organizací: 2		
IČO	Název	Klasifikace COFOG
47558181	Mateřská škola, Liteň	Preprimární vzdělávání
71002715	Základní škola Františka Josefa Řezáče, Liteň, okres Beroun	Nižší sekundární vzdělávání

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

### Tabulka 23. Jiné právnícké osoby s účastí Litně

Rok: 2024					
IČ/Kód právnícké osoby	Název právnícké osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý (%)	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý (%)
24229610	Atelier SVATOPLUK, o.p.s.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
70566984	Svazek obcí - Region Dolní Berounka	5,00%	0,00%	0,00%	0,00%
11945486	Dobrovolný svazek obcí Poberounské odpady	3,70%	0,00%	0,00%	0,00%
45035652	Sdružení vlastníků obecních, soukromých a církevních lesů v	0,17%	0,00%	0,17%	0,00%
63113074	Svaz měst a obcí České republiky	0,04%	0,00%	0,04%	0,00%

Zdroj: MF ČR

### Tabulka 24. Přehled přijatých úvěrů, zápůjček a návratných výpomocí Litně v tis. Kč

Rok: 2025  
Řád částek: tisíce Kč

Poskytovatel název	Typ název	Účel úvěru, zápůjčky nebo NFV	Datum smlouvy	Termín splatnosti	Sjednaná částka	Čerpaná částka	Splacená jistina	Zaplacené úroky a poplatky
Komerční banka, a.s.	Úvěr	Rekonstrukce a energetické úspory KD	26.04.2024	31.03.2029	20 000	16 709	16 709	767

Zdroj: MF ČR

## Příloha 9. Vybrané oblasti hospodaření z finančních výkazů obce

Důležitá pozn.: Údaje jsou účetně zachycené z pohledu finančních toků z výkazu rozpočtu a členění jeho §. Je třeba vnímat následující údaje jako orientační, protože nejsou zachyceny finanční toky z jiných zdrojů a jinými cestami, zejména v případě existence přijatých dotací, externích společností, smluv, u kterých se platí za dané činnosti dodavateli společně s dalšími činnostmi (např. odpady + zimní údržba) a případně společností dotovaných samosprávou a fungujících v daných oblastech. V takových případech nemusí být finanční toky příjmů a výdajů evidované na příslušném paragrafu sledované oblasti a finance nemusí být v takových případech kompletní a tím směřodonné.

### Tabulka 25. Odpadové hospodářství Litně dle výkazů, příjmy, výdaje a saldo

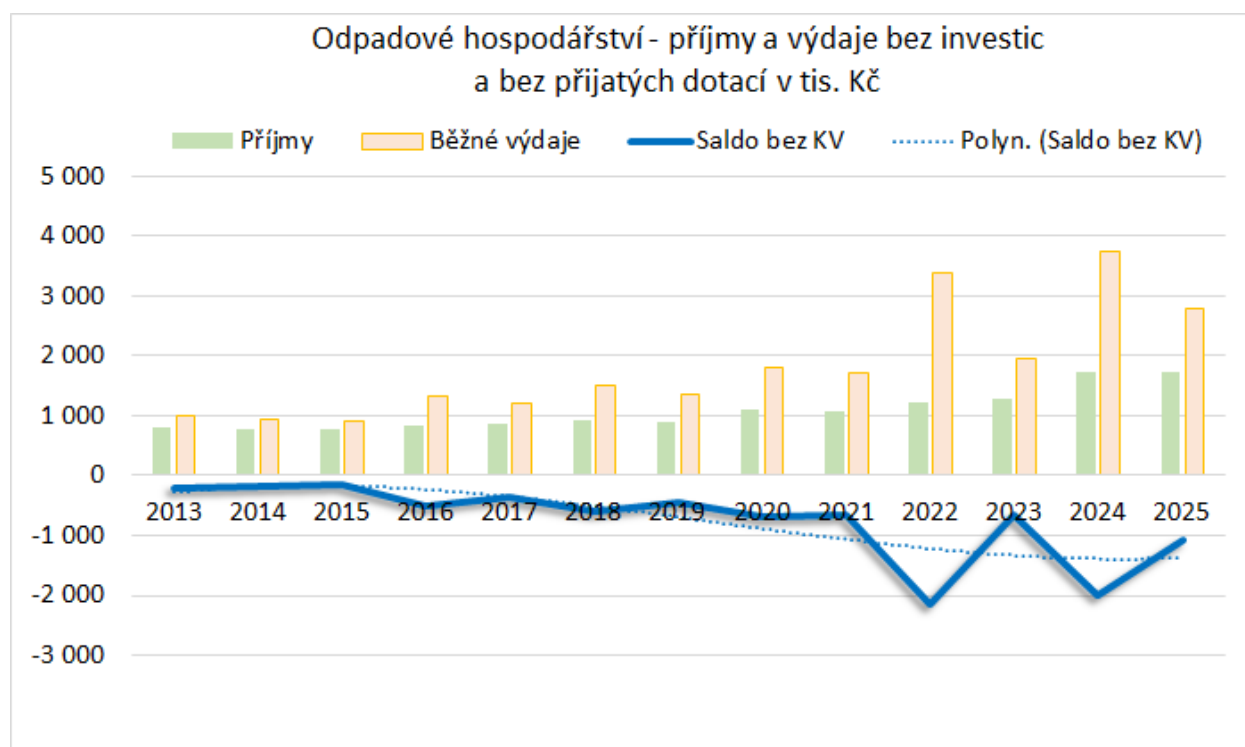
Nakládání s odpady	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SUMA
Příjmy	790	758	777	826	858	911	895	1 094	1 064	1 225	1 291	1 734	1 718	13 942
Výdaje	1 011	931	916	1 326	1 213	1 516	1 353	1 979	1 924	3 369	2 072	6 458	2 788	26 855
Saldo	-221	-173	-139	-500	-354	-605	-458	-885	-860	-2 144	-780	-4 724	-1 069	-12 913

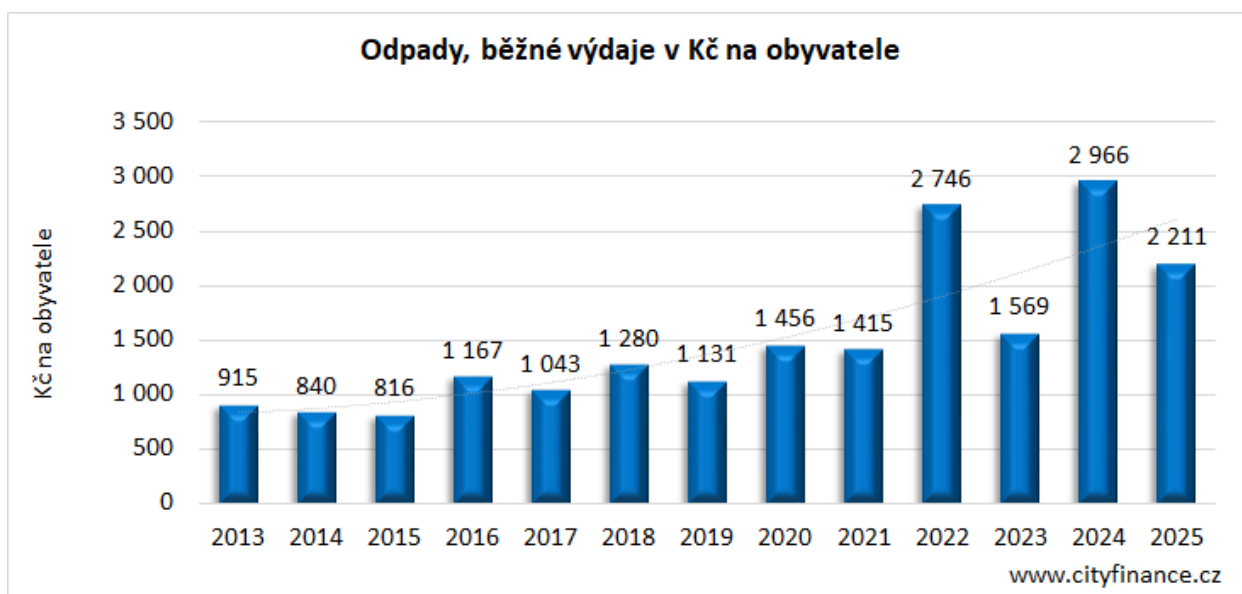
tis. Kč

Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Odpadové hospodářství** ukázalo, že Liteň na odpady **doplácela**. Vybralo se 1 363 Kč na obyvatele a samospráva zaplatila 2 211 Kč na obyvatele. Poplatek byl nastaven na 900 Kč na obyvatele, zákonné maximum je 1 200 Kč na obyvatele. Liteň doplatila v roce 2025 cca 1 mil. Kč a za 13let téměř **13 mil. Kč**.

### Graf 40. Odpadové hospodářství Litně, příjmy, výdaje bez investic a saldo v tis. Kč

Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Graf 41. Odpadové hospodářství Litně, kolik by muselo být vybráno na obyvatele aby byl výsledek běžných příjmů a výdajů = NULE**

Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Seznam obrázků, tabulek a grafů

### Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING – HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ LITNĚ.....	35
OBRÁZEK 2. PŘEDPOKLADY PROSPERITY MĚST A OBCÍ (ČERVENĚ NA ČEM MŮŽE SAMOSPRÁVA ZEJMÉNA VÍCE ZAPRACOVAT) .....	37
OBRÁZEK 3: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE .....	51
OBRÁZEK 4. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE .....	52
OBRÁZEK 5. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY .....	54

### Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ LITNĚ .....	8
TABULKA 2. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ LITNĚ .....	13
TABULKA 3. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ LITNĚ SE ZMĚNAMI V TIS. KČ .....	13
TABULKA 4. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY LITNĚ PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ.....	15
TABULKA 5. VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA LITNĚ .....	26
TABULKA 6. SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY FINANCÍ LITNĚ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ).....	34
TABULKA 7. PŘÍLEŽITOSTI A OHROŽENÍ FINANCÍ LITNĚ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ) .....	35
TABULKA 8. VÝHLED PROVOZNIHO SALDA LITNĚ .....	44
TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU LITNĚ .....	47
TABULKA 10. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU LITNĚ S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2022 .....	48
TABULKA 11. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU LITNĚ .....	49
TABULKA 12. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE .....	50
TABULKA 13. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING) .....	52
TABULKA 14. PŘÍJMY LITNĚ – DRUHOVÉ TŘÍDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	55
TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE LITNĚ - ODVĚTOVÉ TŘÍDĚNÍ V TIS. KČ.....	56
TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE LITNĚ NA § V TIS. KČ.....	57
TABULKA 17. BĚŽNÉ VÝDAJE LITNĚ PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ .....	58
TABULKA 18. OPRAVY A UDRŽOVÁNÍ VYJÁDŘENO VÝDAJI LITNĚ V TIS. KČ .....	59
TABULKA 19. INVESTICE LITNĚ NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	59
TABULKA 20. INVESTICE LITNĚ NA § V TIS. KČ.....	59
TABULKA 21. INVESTICE LITNĚ PODROBNĚ NA POLOŽKY A PARAGRAFY V TIS. KČ .....	60
TABULKA 22. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE LITNĚ .....	62
TABULKA 23. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ LITNĚ.....	62
TABULKA 24. PŘEHLED PŘIJATÝCH ÚVĚŘŮ, ZÁPŮJČEK A NÁVRATNÝCH VÝPOMOCÍ LITNĚ V TIS. KČ .....	62
TABULKA 25. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ LITNĚ DLE VÝKAZŮ, PŘÍJMY, VÝDAJE A SALDO .....	63

### Grafy

GRAF 1. POČET OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚŠTNANCŮ V LITNI .....	5
GRAF 2. SUMA DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO LITĚN .....	7
GRAF 3. ZMĚNY OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚŠTNANCŮ ZA POSLEDNÍCH 10 LET S FINANČNÍMI DOPADY NA ROČNÍ SDÍLENÉ DAŇOVÉ PŘÍJMY LITNĚ .....	7
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU LITNĚ .....	9
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ LITNĚ .....	9
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ LITNĚ.....	10

GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ LITNĚ V TIS. KČ .....	11
GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ LITNĚ .....	12
GRAF 9: VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ LITNĚ V TIS. KČ.....	14
GRAF 10: NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY LITNĚ ZA 4 ROKY NA POLOŽKY.....	14
GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ LITNĚ.....	16
GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE LITNĚ .....	16
GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ LITNĚ.....	17
GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC LITNĚ A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ.....	18
GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC LITNĚ ZA UPLYNULÉ 4 ROKY.....	19
GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ LITNĚ .....	19
GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ LITNĚ ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....	20
GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ LITNĚ ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....	20
GRAF 19. FINANČNÍ SCHOPNOST LITNĚ UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK .....	21
GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU LITNĚ V TIS. KČ.....	22
GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ LITNĚ.....	23
GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA LITNĚ.....	24
GRAF 23. BĚŽNÉ PŘÍJMY, BĚŽNÉ VÝDAJE A PROVOZNÍ SALDO LITNĚ.....	25
GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNÍHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ LITNĚ .....	25
GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA LITNĚ S PRŮMĚREM V ČR.....	26
GRAF 26. POROVNÁNÍ FINANČNÍ KONDICE LITNĚ S PRŮMĚREM V ČR (KČ/OBYV.).....	27
GRAF 27. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE LITNĚ (MODRÉ SLOUPCE) .....	28
GRAF 28. VOLNÝ FINANČNÍ PROSTOR SAMOSPRÁVY LITNĚ Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ.....	29
GRAF 29. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU LITNĚ .....	29
GRAF 30: OPRAVY A INVESTICE VS. KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA LITNĚ.....	30
GRAF 31: STRUKTURA KRÁTKODOBÉHO FINANČNÍHO MAJETKU A DLUHY LITNĚ.....	30
GRAF 32. FINANČNÍ PLÁNOVÁNÍ, ROZPOČET VS REALITA LITNĚ .....	31
GRAF 33. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK LITNĚ .....	32
GRAF 34. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK LITNĚ.....	32
GRAF 35. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ LITNĚ NA OBDOBÍ 5LET 2027 AŽ 2031 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ, KAPITÁLOVÝCH A JINÝCH MIMOŘÁDNÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ .....	40
GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE LITNĚ S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ.....	43
GRAF 37. VÝVOJ A VÝHLED DOSUD NAČERPANÝCH DLUHŮ LITNĚ.....	44
GRAF 38. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU LITNĚ.....	44
GRAF 39. DLOUHODOBÝ VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA LITNĚ (VE VÝHLEDU OPRAVY K DOBRU).....	45
GRAF 40. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ LITNĚ, PŘÍJMY, VÝDAJE BEZ INVESTIC A SALDO V TIS. KČ.....	63
GRAF 41. ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ LITNĚ, KOLIK BY MUSELO BÝT VYBRÁNO NA OBYVATELE ABY BYL VÝSLEDEK BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ = NULE .....	64

## Kontakt na zpracovatele

---

**LUDEK TESAR**  
— CITYFINANCE —

**Ing. Luděk Tesař**

www.cityfinance.cz  
ludek.tesar@cityfinance.cz  
tesar@cityfinance.cz  
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246  
DIČ: CZ7403252780  
ČÚ: 35-8828820267/0100  
Živnost vedena u MČ Praha 5  
Datová schránka: bi8jbjh

Adresa:  
Nad Horou 352  
252 07 Štěchovice Praha-západ

## Profesní profil zpracovatele

---

**ING. LUDEK TESAR**

**LUDEK TESAR**  
— CITYFINANCE —



Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR a ÚV ČR, ředitel v sekci 4předsedů vlád. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní (RUD), poradce bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD), bývalý kancléř hejtmána Pardubického kraje Michala Rabase (ODS), poradce mnoha úspěšných měst a obcí. Spoluzakladatel značky Regionservis, zakladatel značky Cityfinance a člen správní rady European Business School SE. Zkušený ve standardech řízení kvality ISO, CAF, EFQM, BSC, projektovém řízení dle mezinárodních standardů IPMA, PRINCE a strategickém řízení. Autor mnoha odborných článků, studií, analýz a výhledů, více na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)